

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«Приднестровский государственный университет
им. Т.Г. Шевченко»

Рыбницкий филиал ПГУ им. Т.Г. Шевченко

Кафедра менеджмента



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

на 2020/2021 учебный год

учебной ДИСЦИПЛИНЫ

«ДОЛГОСРОЧНАЯ И КРАТКОСРОЧНАЯ ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА»

Направление подготовки:
5.38.03.02 «Менеджмент»

Профиль подготовки:
«Финансовый менеджмент»

Квалификация выпускника:
бакалавр

Форма обучения:
заочная

Рыбница 2020

Рабочая программа дисциплины *«Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика»* / составитель Е.С. Козьма – Рыбница: РФ ПГУ, 2020. – 13 с.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРЕДНАЗНАЧЕНА ДЛЯ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВЫБОРУ УЧЕБНОГО ПЛАНА СТУДЕНТАМ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ ПО НАПРАВЛЕНИЮ ПОДГОТОВКИ 5.38.03.02 – «МЕНЕДЖМЕНТ»

Рабочая программа составлена с учетом Федерального Государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 5.38.03.02 – «Менеджмент» (уровень бакалавриата), утвержденного приказом №7 от 12.01.2016 г.

СОСТАВИТЕЛЬ _____



/ Е. С. КОЗЬМА, СТ. ПРЕПОДАВАТЕЛЬ/

1.Цели и задачи освоения дисциплины

Цель учебной дисциплины – формирование совокупности теоретических знаний и практических навыков, связанных с пониманием роли проекта в организации в сфере закупок, основных положений современной концепции управления проектами, техники управления проектами с использованием экономико-математических методов.

Задачи дисциплины направлены на:

- формирование у студентов теоретической, практической и информационной базы, необходимой и достаточной для эффективного управления разнообразными проектами;
- изучение студентами принципов организации, планирования и управления проектом;
- формирование знаний по организационно-содержательным, технологическим основам разработки проектов и управления ими, оценке их эффективности;
- выработку навыков применения программных продуктов основ управления проектами.

2.Место дисциплины в структуре ООП ВО

Учебная дисциплина «Основы управления проектов» является дисциплиной по выбору (Б1.В.ДВ.7.3.) учебного плана по направлению подготовки 5.38.03.02 «Менеджмент» профилю подготовки «Финансовый менеджмент».

Освоение дисциплины предполагает наличие у студентов знаний и навыков по дисциплинам «Экономическая теория», «Основы менеджмента».

Знание концептуальных основ дисциплины «Основы управления проектов» являются базовыми для изучения следующих дисциплин: «Анализ хозяйственной деятельности», «Управление операциями» и др.

Содержание дисциплины также нацелено на подготовку студентов к успешному прохождению всех видов практик и выполнение выпускной квалификационной работы.

3.Требования к результатам освоения дисциплины

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих компетенций:

Код компетенции	Формулировка компетенции
ПК-3	владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности
ПК-16	владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов

В результате освоения дисциплины студент должен:

3.1. Знать:

- категориальный аппарат теории финансов, основные нормативные правовые акты, определяющие финансовые аспекты деятельности организаций;

3.2. Уметь:

- анализировать показатели финансово-экономического развития предприятия, использовать информацию государственной статистики в области экономики;

3.3.Владеть:

- навыками применения математического и иного инструментария, методиками расчета показателей социально-экономического развития государства, навыками научной речи и участия в научных дискуссиях.

4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

4.1. Распределение трудоемкости в з.е./часах по видам аудиторной и самостоятельной работы студентов по семестрам: дневное отделение

Семестр	Количество часов						Форма итогового контроля
	Трудоемкость, з.е./часы	В том числе					
		Аудиторных				Сам. работа	
		Всего	Лекций	Лаб. раб.	Практич. занятий		
8	3/108	12	6	–	6	87	экзамен (9)
Итого:	3 /108	12	6	–	6	87	экзамен (9)

4.2. Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины: дневное отделение

№ раз – дел а	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеауд. работа (СРС)
			Л	ПЗ	ЛР	
1.	Основы финансовой политики предприятия	22	-	2	-	20
2.	Долгосрочная финансовая политика	22	-	2	-	20
3.	Финансовое планирование, прогнозирование и бюджетирование	16	2	-	-	14
4.	Управление текущими издержками и ценовая политика предприятия	18	2	2	-	14
5.	Финансовая политика в сфере текущей деятельности предприятия	21	2	-	-	19
Итого:		108(9 экзамен)	6	6	–	87

4.3. Тематический план по видам учебной деятельности

Лекции

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем часов	Тема практического занятия	Учебно– наглядные пособия
1	Раздел 1	-	Понятие финансовой политики предприятия. Содержание, цели, задачи формирования. Финансовая стратегия и тактика предприятия.	Учебное пособие
		-	Цели, основные направления. Место финансовой политики в управлении финансами организации.	
2	Раздел 2	-	Характеристика составных элементов долгосрочной финансовой политики.	
		-	Способы долгосрочного финансирования. Самофинансирование и бюджетное финансирование хозяйствующих субъектов.	
3	Раздел 3	2	Финансовое планирование на предприятии: принципы, содержание, цели, задачи.	

		2	Финансовое прогнозирование: сущность, элементы цикла прогнозирования, методы его осуществления.	
4	Раздел 4	2	Управление текущими издержками и ценовая политика предприятия	
5	Раздел 5	2	Финансовая политика в сфере текущей деятельности предприятия	
Итого:		6		

Практические занятия

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем часов	Тема практического занятия	Учебно–наглядные пособия
1	Раздел 1	2	Цели, основные направления. Место финансовой политики в управлении финансами организации.	Учебное пособие
2		-	Финансовая стратегия и тактика предприятия.	
3	Раздел 2	2	Характеристика составных элементов долгосрочной финансовой политики.	
4		-	Способы долгосрочного финансирования. Самофинансирование и бюджетное финансирование хозяйствующих субъектов.	
5	Раздел 3	-	Цели, виды, формат основных бюджетов.	
6		-	Содержание сводного бюджета предприятия. Организация бюджетирования на предприятии.	
7	Раздел 4	2	Определение критической точки производства. Ее значение для принятия управленческих решений. Операционный рычаг и расчет силы его воздействия на прибыль.	
8		-	Определение порога рентабельности и запаса финансовой прочности предприятия. Ценовая политика предприятия: определение цели, выбор модели ценовой политики.	
9		-	Ценовая стратегия и тактика предприятия. Виды ценовых стратегий.	
10	Раздел 5	-	Содержание и этапы составления. Операционный и финансовый цикл предприятия	
11		-	Взаимосвязь долгосрочного и краткосрочного финансирования.	
12		-	Выбор оптимальной стратегии финансирования оборотных средств. Управление кредиторской задолженностью.	
Итого:		6		

Самостоятельная работа студентов

Номер раздела дисциплины	№ п/п	Тема и вид СРС	Трудоемкость (в часах)
Раздел 1	1	Основы финансовой политики предприятия	20
Раздел 2	2	Долгосрочная финансовая политика	20
Раздел 3	3	Финансовое планирование, прогнозирование и бюджетирование	14
Раздел 4	4	Управление текущими издержками и ценовая политика предприятия	14
Раздел 5	5	Финансовая политика в сфере текущей деятельности предприятия	19
Итого:			87

5. Примерная тематика курсовых работ: не предусмотрены

6. Образовательные технологии

В процессе изучения дисциплины лекции, семинары, практические занятия, консультации являются ведущими формами обучения в рамках лекционно–семинарской образовательной технологии.

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки, в учебном процессе используются активные и интерактивные (взаимодействующие) формы проведения занятий, а именно:

- операционные игры;
- лекции–визуализации;
- мозговой штурм;
- дискуссии;
- компьютерная «проникающая» технология (по отдельным темам);
- разбор конкретных ситуаций (кейс–стадий);
- интерактивное мультимедийное сопровождение.

Вышеозначенные образовательные технологии дают наиболее эффективные результаты освоения дисциплины с позиций актуализации содержания темы занятия, выработки продуктивного мышления, терминологической грамотности и компетентности обучаемого в аспекте социально–направленной позиции будущего магистра, а также мотивации к инициативному и творческому освоению учебного материала.

Семестр	Вид занятия (Л, ПР)	Используемые интерактивные образовательные технологии	Количество часов
8	Раздел 1. Основы финансовой политики предприятия (Л)	Лекция–визуализация	2
	Раздел 2. Долгосрочная финансовая политика (ПР)	Конкретная ситуация	2
Итого:			4

7.Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно–методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

7.1. Вопросы к экзамену

1. Понятие финансовой политики предприятия. Содержание, цели, задачи формирования.
2. Финансовая стратегия и тактика предприятия. Цели, основные направления.
3. Современные формы финансирования оборотных средств.
4. Дебиторская задолженность: содержание и этапы управления
5. Характеристика составных элементов долгосрочной финансовой политики.
6. Методы управления денежными потоками предприятия.
7. Финансовое планирование на предприятии: принципы, содержание, цели, задачи.
8. Финансовое прогнозирование, сущность, элементы цикла прогнозирования, методы его осуществления.
9. Прогнозирование финансовой устойчивости предприятия. Модели прогнозирования банкротства.
10. Темпы роста организации и факторы, их определяющие.
11. Бюджетирование на предприятии. Цели, виды, порядок составления основных бюджетов.
12. Организация бюджетирования на предприятии.
13. Модели прогнозирования банкротства предприятия.
14. Бюджет движения денежных средств. Содержание и этапы составления.
15. Факторинг и форфейтинг: содержание и особенности проявления в современных условиях.
16. Оборотные активы и основные принципы управления ими.
17. Управление запасами.
18. Оценка издержек производства как базы установления цен на продукцию и услуги.
19. Ценовая политика предприятия: определение цели, выбор модели ценовой политики.
20. Структура рынка и ее влияние на ценовую политику предприятия.
21. Ценовая стратегия и тактика предприятия. Виды ценовых стратегий.
22. Особенности ценовой политики предприятия в условиях инфляции.
23. Управление портфелем продукции.
24. Факторинг и коммерческое кредитование организации.
25. Взаимосвязь краткосрочного и долгосрочного финансирования. Выбор оптимальной стратегии финансирования оборотных средств.
26. Управление кредиторской задолженностью.
27. Валовые, средние и предельные издержки.
28. Место финансовой политики в управлении финансами организации.
29. Основные источники и формы финансирования оборотных средств организации.
30. Характеристика основных методов управления дебиторской задолженностью.
31. Характеристика основных элементов долгосрочной финансовой политики предприятия.
32. Анализ показателей оборачиваемости дебиторской задолженности и средств в расчетах.
33. Влияние форм расчетов на уровень дебиторской задолженности.
34. Виды дебиторской задолженности. Ее уровень и факторы, его определяющие.
35. Эффективное управление запасами как фактор роста прибыли.
36. Определение порога рентабельности и финансовой прочности предприятия.
37. Операционный рычаг и расчет силы его воздействия на прибыль.
38. Методы оптимизации величины себестоимости продукции.
39. Определение критической точки производства. Ее значение для принятия управленческих решений.

7.2. Контрольно – измерительные материалы:

Выберите один или несколько правильных ответов

1. Часть экономической политики организации, которая определяет целевые установки, условия развития финансово-экономических процессов, задачи, критерии и методы управления финансами, инструменты реализации и способы оценки финансово-экономических решений, это:

Кредитная стратегия

*Финансовая политика

Конкурентная политика

Хозяйственная политика

2. Совокупность мероприятий по целенаправленному формированию, организации и использованию финансов для достижения целей организации, это:

Кредитная стратегия

*Финансовая политика

Конкурентная политика

Хозяйственная политика задание открытого типа

3. Постановка целей и задач финансового управления, определение методов и средств их достижения, мониторинг и контроллинг этих процессов и результатов это -
*финансовая политика задание открытого типа

4. Решение текущих финансовых задач краткосрочного характера, выбор методов и приемов управления финансами компании для реализации целей и задач компании:

Финансовая политика

Кредитная стратегия

Управление оборотным капиталом

*Финансовая тактика компании задание типа «один из многих»

5. Финансовая стратегия компании:

*Относится к крупномасштабному долгосрочному планированию

Определяет подходы, методы решения задач конкретного этапа развития компании

Обеспечивает быстрое реагирование на изменение внешних и внутренних факторов

Решение текущих финансовых задач краткосрочного характера задание типа

«многие из многих»

6. Финансовая тактика компании:

Относится к крупномасштабному долгосрочному планированию

*Определяет подходы, методы решения задач конкретного этапа развития компании

*Обеспечивает быстрое реагирование на изменение внешних и внутренних факторов

*Решение текущих финансовых задач краткосрочного характера

11. В зависимости от временного горизонта управления и планирования и масштаба получаемых результатов выделяют:

*Долгосрочную финансовую политику компании

*Краткосрочную финансовую политику компании.

Финансовую политику управления источниками финансирования

Политику управления имуществом (активами).

12. По направленности решений выделяют:

Долгосрочную финансовую политику компании

Краткосрочную финансовую политику компании.

*Финансовую политику управления источниками финансирования

*Политику управления имуществом (активами).

Учебно–методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Комплексное изучение студентами основного содержания дисциплины предполагает овладение материалами лекций, учебников и учебных пособий, творческую работу в ходе проведения практических занятий, а также целенаправленную, систематическую деятельность по самостоятельному закреплению, углублению и расширению знаний в контексте данной дисциплины.

Самостоятельная работа направлена на закрепление, углубление и расширение знаний, полученных студентами в ходе аудиторных занятий, а также на формирование навыков работы с научной, учебной и учебно–методической литературой, развитие творческого, продуктивного мышления обучающихся, их креативных качеств, а также формирование заявленных в рамках курса компетенций. Изучение основной и дополнительной литературы является наиболее распространённой формой самостоятельной работы студентов и в процессе изучения дисциплины.

Методическое обеспечение самостоятельной работы преподавателем состоит из:

- определения учебных тем/аспектов/вопросов, которые студенты должны изучить самостоятельно;
- подбора необходимой учебной литературы, обязательной для проработки и изучения;
- поиска дополнительной научной литературы, к которой студенты могут обращаться по желанию, при наличии интереса к данной теме;
- определения контрольных вопросов и практических заданий, позволяющих студентам самостоятельно проверить качество полученных знаний;
- организации консультаций преподавателя со студентами для разъяснения вопросов, вызвавших у студентов затруднения при самостоятельном освоении учебного материала.

7.3. Темы эссе

1. Формирование политики управления оборотным капиталом.
2. Обоснование политики финансирования компании.
3. Выбор критериев при разработке долгосрочной политики финансирования компании.
4. Особенности применения инструментов финансового планирования при реализации финансовой политики.
5. Разработка стратегического финансового плана при реализации финансовой политики компании.
6. Применение анализа финансового состояния компании при разработке политики управления финансовыми результатами.
7. Применение анализа финансового состояния компании при разработке кредитной политики.
8. Разработка инвестиционной политики компании.
9. Методы начисления дивидендных выплат и выбор дивидендной политики.
10. Оценка эффективности краткосрочной финансовой политики компании.
11. Оценка эффективности долгосрочной финансовой политики компании.
12. Антикризисная финансовая политика и стратегия финансового оздоровления компании

7.4. Задания к контрольной работе

1. Управление дебиторской задолженностью.
2. Управление денежными средствами и краткосрочными финансовыми вложениями.
3. Управление инвестиционными проектами.
4. Управление оборотным капиталом.

5. Финансовое планирование на предприятии.
6. Финансовое прогнозирование, значение, методы.
7. Финансовое состояние предприятия и его оценка.
8. Финансовые аспекты банкротства предприятия.
9. Финансовый риск как объект управления.
10. Структура капитала и возможности ее оптимизации.

8. Учебно–методическое и информационное обеспечение дисциплины

1. Когденко, В. Г. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика [Электронный ресурс] : учеб. пособие / В. Г. Когденко, М. В. Мельник, И.Л. Быковников. – Электрон. дан. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 471 с. - Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=115187>, требуется авторизация. – Загл. с экрана.

2. Когденко, В. Г. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика: практикум [Электронный ресурс]: учеб. пособие / В. Г. Когденко, М. В. Мельник. – Электрон. дан. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 160 с. - Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=115188>, требуется авторизация. – Загл. с экрана.

3. Мельникова, Т. И. Финансовый менеджмент : учеб. пособие для студентов всех форм обучения по направлению 38.03.01 - Экономика / Т. И. Мельникова, Н. А. Толкачева ; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ, Сиб. ин-т упр. - Новосибирск : Изд-во СибАГС, 2015. - 205 с. - То же [Электронный ресурс]. - Доступ из Б-ки электрон. изд. / Сиб. ин-т упр. – филиал РАНХиГС. – Режим доступа: http://siu.ranepa.ru/UMM_1/3923/Толкачева, требуется авторизация. - Загл. с экрана. 31 6.2.

4. Гоманова, Т. К. Основы финансового менеджмента [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Т. К. Гоманова, Н. А. Толкачева. - Электрон. дан. - Москва: Директ- Медиа, 2013. - 188 с. - Доступ из Унив. б-ки ONLINE. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=220254>, требуется авторизация. — Загл. с экрана.

5. Пахновская, Н. М. Долгосрочная финансовая политика хозяйствующих субъектов [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Н. М. Пахновская. — Электрон. дан. — Оренбург: Оренбург. гос. ун-т : ЭБС АСВ, 2013. - 357 с. - Доступ из ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/30105>, требуется авторизация. — Загл. с экрана.

6. Толкачева, Н. А. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : курс лекций / Н. А. Толкачева. — Электрон. дан. — Москва : Директ-Медиа, 2014. - 144 с. - Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=235181>, требуется авторизация. — Загл. с экрана.

7. Толкачева, Н. А. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Н. А. Толкачева, Т. И. Мельникова. – Электрон. дан. - Москва; Берлин: Директ- Медиа, 2014. - 228 с. - Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=272224>, требуется авторизация. – Загл. с экрана.

8.2. Дополнительная литература:

8. Риск-менеджмент инвестиционного проекта: Учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Под ред. М. В. Грачевой, А. Б. Секерина. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013.

9. Милошевич Д. З. Набор инструментов для управления проектами. Инструменты и приемы для практикующего project-менеджера / Пер. с англ. — М.: ДМК Пресс, Академия АйТи, 2008.

10. Управление проектами. Фундаментальный курс / Редакторы: О. Ильина, В. Аньшин. — М.: ВШЭ, 2013.
11. О'Коннэл Ф. Как успешно руководить проектами. — М.: КУДИЦ-ОБРАЗ, 2005.
12. Ньютон Р. Управление проектами от А до Я / Пер. с англ. М.: Альпина Биз- нес Букс, 2014.
13. Рассел Д. Арчибальд. Управление высокотехнологичными программами и проектами. — М.: ДМК-Пресс, 2014.

8.3. Программное обеспечение и Интернет–ресурсы:

1. Министерство экономического развития ПМР (<http://www.mepmr.org>)
2. Верховный Совет ПМР (<http://www.vspmr.org>)
3. Министерство финансов ПМР (<http://www.min-fin-pmr.org>)
4. Бизнес – портал AUP.ru (<http://aup.ru>)

9. Материально–техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. В ходе проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочим программам дисциплин.

Материально-техническое обеспечение дисциплины представлено аудиториями для проведения лекционных занятий, обеспеченных техническими средствами обучения: компьютерами, мультимедийным проектором, акустической системой, сканером и оснащены компьютерной техникой с подключением к сети интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Курс «Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика» построен таким образом, чтобы научить студентов практическому применению методов анализа хозяйственной деятельности с применением современной вычислительной техники и программного обеспечения. Данная дисциплина призвана обеспечить будущим специалистам необходимые знания для экономического анализа инвестиционной деятельности организации, а также принятия управленческих решений в области экономической политики. Изучение дисциплины обеспечивает реализацию требований Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования в области оценки бизнеса по следующим основным вопросам:

- сбор и подготовка необходимой для проведения аналитических работ информации;
- проведение необходимых расчетов основными методами финансовых инструментов и оформление их в виде соответствующих документов по установленной форме;
- определение особенностей ценных бумаг различных видов;
- учет различных факторов, влияющих на текущую и перспективную стоимость финансовых инструментов: прогнозов развития состояния товарных и финансовых рисков, имеющихся на предприятии инвестиционных планов развития отдельных бизнес-линий, нематериальных активов, реализации инновационно – инвестиционных программ;
- прогнозирование влияния последствий реализации инновационно – инвестиционных программ и планов реорганизации и реструктуризации предприятия на его рыночную стоимость;

– подготовка отчета о проведении оценочных работ на материалах предприятия (или его структурных подразделений, бизнес–линий) и использование его результатов для обоснования предпринимательских решений.

Реализация программы предполагает активную самостоятельную работу студентов, включая выполнение расчетно–аналитических работ, участие в научно–исследовательских проектах.

В процессе изучения дисциплины используются следующие методы обучения и формы организации занятий:

- лекции;
- письменные и устные домашние задания;
- практические работы;
- расчетно–аналитические задания;
- лабораторные работы;
- консультации преподавателей;

– самостоятельная работа студентов, в которую входит освоение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям, выполнение письменных работ, а также разработку курсовых работ.

При реализации дисциплины активно используется внеаудиторная работа в форме обязательных консультаций и индивидуальных занятий со студентами (помощь в понимании тех или иных методов оценки стоимости ценных бумаг, рефератов и эссе, а также тезисов для студенческих конференций и т.д.).

Текущая аттестация качества усвоенных знаний включает активное обсуждение содержания курса, решение индивидуальных задач, а также тестирование.

Рабочая учебная программа по дисциплине «Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика» составлена в соответствии с требованиями Федерального Государственного образовательного стандарта ВО по направлению 5.38.04.02 «Менеджмент» и учебного плана по направлению подготовки 5.38.03.02 «Менеджмент».

11. Технологическая карта дисциплины

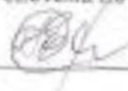
Курс III, группа РФ17ВР68ФМ1, семестр 8

Преподаватель – лектор Козьма Е.С.

Преподаватель, ведущий практические занятия, Козьма Е.С.

Кафедра менеджмента

Кредитно-модульная система не предусмотрена

Составитель  / Козьма Е.С., ст. преподаватель/

Зав. кафедрой менеджмента  / Трач Д.М., доцент/