# ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ «ПРИДНЕСТРОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ им. Т. Г. ШЕВЧЕНКО»

### ИНСТИТУТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ, ПРАВА и СОЦИАЛЬНО-ГУМАНИТАРНЫХ НАУК

КАФЕДРА ПОЛИТОЛОГИИ И ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

УТВЕРЖДАЮ
Директор института
профессов Е.М. Вобкова

« // » 2019 г.

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

на 2019/2020 учебный год учебной дисциплины «ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Год набора 2017

Направление подготовки: **38.03.04** Государственное и муниципальное управление

Профиль подготовки:

Обший

Квалификация (степень) выпускника – **бакалавр** 

Форма обучения: очная

заочная

Тирасполь, 2019

программа дисциплины «Инновационный менеджмент» / сост. А. Г. Мафтей. – Тирасполь: ГОУ «ПГУ им. Т.Г. Шевченко», 2019. – 11 с.

Рабочая программа предназначена для преподавания обязательной дисциплины вариативной части (Б.1.В.ДВ.8.1.) студентам очной и заочной формы обучения по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление».

Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным стандартом высшего профессионального образования (3+ поколения) по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (квалификация (степень) «бакалавр»), утвержденного приказом № 1567 от 10.12.2014 г. Министерства образования и науки Российской Федерации.

Составитель доцент кафедры политологии и государственного управления, канд. пед. наук

A. П. Мафтей А. Г. Мафтей

#### 1. Цель и задачи освоения дисциплины

**Целью учебной дисциплины «Инновационный менеджмент»** является формирование у студентов комплекса знаний, умений и навыков управления инновационной деятельностью предприятия или подразделения.

### Основные задачи учебной дисциплины:

- повышение уровня научно-теоретических знаний в области инновационного менеджмента;
- углубление профессиональных компетенций в сфере государственного управления и публичного администрирования;
- формирование навыков использования механизмов государственного регулирования и поддержки инновационной деятельности.

### 2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина «Инновационный менеджмент» относится к вариативной части профессионального цикла и опирается на знания, полученные студентами в ходе изучения ряда социально-гуманитарных, общепрофессиональных и специальных курсов, объектом изучения которых являются различные аспекты функционирования организации («Экономическая теория», «Маркетинг», «Основы менеджмента», «Организация производства», «Основы предпринимательства», «Управление персоналом», «Инвестиционный анализ» и др.). Курс дисциплины является основой подготовки специалиста – менеджера, обладающего навыками эффективного управления инновационной деятельностью организации.

### 3. Требования к результатам освоения содержания дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование у выпускника магистратуры компетенций согласно ( $\Phi\Gamma$ OC-3+), в том числе, выпускник, бакалавриата должен обладать:

Код компетенции	Формулировка компетенции
ОПК - 3	способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия
ПК - 4	способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования

В результате изучения дисциплины студент должен:

#### знати

- сущность и новшества, инновации и инновационного процесса;
- сущность и содержание инновационного менеджмента;
- содержание и структуру комплексного внутрифирменного инновационного процесса;
  - сущность, содержание, этапы разработки и виды инновационных проектов;
- содержание и порядок расчета инвестиционных характеристик инновационных проектов и их экономической эффективности;
  - методы и средства стратегического управления инновациями;

- содержание и методы осуществления программно-целевого и портфельного управления инновациями;
  - сетевые модели управления инновациями;
  - методы расчета и оптимизации сетевых моделей;

#### уметь

- разрабатывать состав и содержание этапов прединвестиционной стадии инновационного проекта;
  - определять инвестиционные и текущие издержки инновационного проекта;
  - определять денежные потоки инновационного проекта;
- осуществлять расчет статических и динамических показателей экономической эффективности инновационных проектов;
  - составлять бизнес-план инновационного проекта;

#### владеть

- методами исследования инновационных процессов;
- методами экспертизы инновационных проектов;
- навыками анализа эффективности инноваций и инновационной деятельности

### 4. Структура и содержание дисциплины

### 4.1. Распределение трудоемкости в з. е. / часах по видам аудиторной и самостоятельной работы студентов

A	4
Очная	форма

	Трудоемко			чество ч пом числ			Форма
Семестр	сть,		аудито		итогового		
1	з. е. / часы	всего	лекций	лаб. раб.	практич. зан.	сам. работа	контроля
6	4 / 144	72	36	-	36	72	зачет с оценкой
Итого:	4 / 144	72	36	-	36	72	

заочная форма

Семестр							
	Трудоемко	в том числе аудиторных					Форма итогового
	з. е. / часы	всего	лекций	лаб. раб.	практич.	сам. работа	контроля
4 курс	4 / 144	14	4	_	10	126	зачет с оценкой
Итого:	4 / 144	14	4	-	10	126	4

### 4.2. Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины

Очная форма обучения

No	Очний форми обучения		Коли	чество	часов	
раз-	Наименование раздела	всего аудиторных		ых	сам.	
дела			Л	ПЗ	ЛЗ	раб.

Ито	20	144	36	36	-	72
2	Организация инновационной деятельности	88	28	24	-	36
1	Теоретические основы инновационного менеджмента	56	8	12	-	36

заочная форма обучения

<i>№</i>		Количество часов					
раз-	Наименование раздела	всего аудиторных			blX	сам.	
дела	-	ļ	Л	ПЗ	ЛЗ	раб.	
1	Теоретические основы инновационного менеджмента	66	2	4	_	60	
2	Организация инновационной деятельности:	74	2	6		66	
Итого			4	10	-	126	

### 4.3. Тематический план по видам учебной деятельности Лекции

### **Очная форма обучения** 6 семестр

<b>№</b> п/п	Номер раздела дисцип лины	Объем часов	Тема лекции	Учебно- наглядные пособия
1	1	2	Основные понятия и определения инновационного менеджмента.	Учебники, учебные пособия
2,3	1	4	Методологические основы инновационного менеджмента. Сущность, цели, задачи и функции инновационного менеджмента.	Учебники, учебные пособия
4	1	2	Социально-психологические аспекты инновационного менеджмента. Технология и методы инновационного менеджмента.	Учебники, учебные пособия
5	2	2	Государственное регулирование инновационных процессов.	Учебники, учебные пособия
6	2	2	Стратегические средства инновационного менеджмента.	Учебники, учебные пособия
7	2	2	Структурные средства инновационного менеджмента.	Учебники, учебные пособия
8	2	2	Формирование современных организационных форм инновационной деятельности.	Учебники, учебные пособия
9	2	2	Управление затратами и ценообразование в инновационной сфере.	Учебники, учебные пособия
10	2	2	Финансирование инновационной деятельности.	Учебники, учебные пособия

11	2	2	Оценка эффективности инновационной	Учебники,
11			деятельности.	учебные пособия
12	2	2	Управление инновационными	Учебники,
12	<u></u>		проектами.	учебные пособия
			Управление инновациями как	Учебники,
13	2	2	объектами интеллектуальной	учебные пособия
			собственности.	ученые пособия
14	2	2	Институты инновационной структуры и	Учебники,
14			их взаимосвязь.	учебные пособия
15	2	2	Управление персоналом и культура	Учебники,
1.5			инновационной организации.	учебные пособия
16	2	2	Оценка стоимости инновационных	Учебники,
10			предприятий.	учебные пособия
17	2	2	Маркетинг в инновационной сфере.	Учебники,
1 /			тиаркстинг в инновационной сфере.	учебные пособия
18	2	2	Управление рисками инновационной	Учебники,
10	<i></i>		организации	учебные пособия
Итого		36		

### **Очная форма обучения** 4 курс

<b>№</b> п/п	Номер раздела дисцип лины	Объем часов	Тема лекции	Учебно- наглядные пособия
1	1	2	Методологические основы инновационного менеджмента.	Учебники, учебные пособия
2	2	2	Государственное регулирование инновационных процессов.	Учебники, учебные пособия
Итого		4		·

### Практические (семинарские) занятия

### **Очная форма обучения** 6 семестр

№ n/n	Номер раздела дисцип лины	Объем часов	Тема практического занятия	Учебно- наглядные пособия
1	1	2	Основы теории инноватики	Семинар – круглый стол
2	1	2	Нововведения (инновации) как объект инновационного менеджмента	Карточки с заданиями
3,4	1	4	Инновационная деятельность	Карточки с заданиями
5,6	. 1	4	Факторы развития инновационной деятельности	Семинар – круглый стол
7,8	2	4	Инновационный процесс	Семинар – круглый стол

9	2	2	Организационные формы инновационной деятельности	Карточки с заданиями
10	2	2	Инновационная деятельность и стратегическое управление	Семинар – круглый стол
11	2	2	Приёмы инновационного менеджмента в развитии стратегии организации	Карточки с заданиями
12	2	2	Прогнозирование в инновационном менеджменте	Карточки с заданиями
13	2	2	Управление инновационным проектом	Семинар – круглый стол
14	2	2	Риск-менеджмент в инновационном проектировании	Карточки с заданиями
15	2	2	Экспертиза инновационных проектов	Карточки с заданиями
16	2	2	Инвестирование инновационной деятельности	Карточки с заданиями
17	2	2	Пути создания благоприятного инновационного климата.	Семинар – круглый стол
18	2	2	Эффективность инновационной деятельности	Семинар — круглый стол
Итого	)	36		

### **заочная форма обучения** 4 курс

№ n/n	Номер раздела дисцип лины	Объем часов	Тема практического занятия	Учебно- наглядные пособия
1	1	2	Основы теории инноватики	Семинар – круглый стол
2	1	2	Инновационная деятельность. Факторы развития инновационной деятельности	Карточки с заданиями
3	2	2	Инновационный процесс	Семинар – круглый стол
4	2	2	Инновационная деятельность и стратегическое управление	Семинар – круглый стол
5	2	2	Эффективность инновационной деятельности	Семинар – круглый стол
Итог	0	10		

### Лабораторные работы

Лабораторные работы не предусмотрены учебным планом.

### Самостоятельная работа студента

Очная форма обучения

Раздел дисциплины	№ n/n	Тема и вид СРС	Трудоемкость (в часах)
Раздел 1		Научно-технический потенциал и его экономическая эффективность. Сфера НИОКР.	36
Раздел 2		Инновационный маркетинг. Зарубежный опыт управления инновационной деятельностью.	36
Итого			72

заочная форма обучения

Раздел дисциплины	Nº n/n	Тема и вид СРС	Трудоемкость (в часах)
Раздел 1		Научно-технический потенциал и его экономическая эффективность. Сфера НИОКР.	60
Раздел 2		Инновационный маркетинг. Зарубежный опыт управления инновационной деятельностью.	66
Итого			126

Виды самостоятельной работы студента:

СРС 1 – работа с источниками, учебными и научными изданиями;

СРС 2 – конспектирование отдельных параграфов и разделов учебных и научных изданий (конспект-план);

СРС 3 — аннотация монографии, научной статьи по теме раздела, написание рефератов, эссе;

СРС 4 – подготовка к контролю.

### 5. Примерная тематика курсовых проектов (работ)

Курсовая работа не предусмотрена учебным планом

### 6. Образовательные технологии

Изучение дисциплины строится на систематическом изложении материала в виде лекций, выполнении практических заданий, домашних заданий, а также на регулярном самостоятельном повторении пройденного материала и чтении специальной литературы.

Для успешного освоения дисциплины проектирование образовательных технологий строится на следующих принципах:

- взаимосвязи полученных теоретических знаний с получением практических навыков;
- перехода учебной аудиторной деятельности к самостоятельной познавательной леятельности.

В процессе освоения дисциплины используются следующие виды учебной работы:

- лекционные формы проведения занятий;
- практические (семинарские) занятия с использование современных информационных технологий;

- активные и интерактивные формы проведения, аудиторных занятий в виде классических лекций, деловых игр:

Семестр	Вид занятия (Л, ПР, ЛР)	Используемые интерактивные образовательные технологии	Количество часов
1 семестр	Л	Проблемная лекция	12

	ПР	Семинар – круглый стол, моделирование реальных ситуаций, приближенных к практике, эл. презентация	12
Итого			24

<sup>-</sup> внеаудиторная работа: консультации, индивидуальные занятия.

Все перечисленные методы преподавания необходимо сочетать с внеаудиторной работой в виде самостоятельного освоения дисциплины, которая поможет сформировать и развить профессиональные навыки студентов.

## 7. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов. (См. Приложение ФОС)

### Вопросы к зачету

- 1. Становления постиндустриального общества.
- 2. Стратегия инновационного прорыва.
- 3. Базисные технологические инновации. Улучшающие инновации.
- 4. Псевдоинновации. Эпохальные инновации.
- 5. Технологические лидеры XXI в.
- 6. Долгосрочный прогноз развития мировой экономики. В. В. Леонтьева.
- 7. Теория предвидения и методология планирования Н. Д. Кондратьева.
- 8. Кейнсианская школа антикризисного регулирования.
- 9. Система прогнозов и стратегических планов разных горизонтов и уровней.
- 10. Первоисточники инновационно технологического прорыва.
- 11. Инвестиции в основной капитал, как основа освоения и распространения инноваций.
- 12. Партнерство государства, предпринимателей, науки и общества.
- 13. Механизм реализации стратегии инновационного прорыва.
- 14. Национальные, региональные и межгосударственные инновационные системы.
- 15. Факторы, определяющие сценарии инновационного развития России на сверхдолгосрочную перспективу.
- 16. Сущность разработок технологий двойного назначения и организации их трансфера.
- 17. Концепция интегрированной промышленной базы.
- 18. Цели и задачи государственного регулирования при осуществлении трансфера технологий.
- 19. Основные проблемы в организации цивилизованного трансфера технологий двойного назначения.
- 20. Государственное стимулирование и регулирование инновационной деятельности госпредприятий и независимых товаропроизводителей.
- 21. Причины стратегических альянсов и партнерства.
- 22. Условия осуществления инновационной деятельности в России.
- 23. Направления формирования национальной инновационной политики государства и механизмов ее реализации.
- 24. Федеральная программа поддержки инновационного процесса.
- 25. Система мотивационных мер, как комплекс мероприятий государственной поддержки и регулирования инновационной деятельности.
- 26. Структура и закономерности динамики потребительского сектора.
- 27. Содействие развитию инновационной инфраструктуры и малого инновационного бизнеса.
- 28. Инновационно стратегическая функция государства.

- 29. Основные цели, задачи и направления формирования национальной инновационной системы.
- 30. Налоговая составляющая инновационной политики.

### 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

### 8.1. Основная литература

Голиченко О.Г. Основные факторы развития национальной инновационной системы: Уроки для России. М.: Наука, 2011.

Кузык Б.Н. Россия 2050: стратегия инновационного прорыва / Б. Н. Кузык, Ю. В. Яковец. - 2-е изд., доп. М.: ЗАО Издательство «Экономика», 2005.

Стратегия развития Приднестровской Молдавской Республики на 2019 – 2026 годы. Режим доступа http://gos-pmr.ru

### 8.2. Дополнительная литература

Инновационный менеджмент: Учебно-методическое пособие для самостоятельной работы студентов; рец.: Н.В. Шевченко, А.И. Добрунова; НИУ БелГУ, Ин-т гос. и муниципального управления, Каф. социальных технологий.-Белгород: НИУ "БелГУ", 2012.

Технологии управления инновационными процессами: Учебное пособие для студентов вузов спец.: "Управление персоналом", "Менеджмент организации", "Государственное и муниципальное управление", "Экономика и управление на предприятии»; НИУ БелГУ; В.Б. Тарабаева и др.; рец.: О.В. Быхтин, Ю.Н. Мясищева; НИУ БелГУ.-Белгород: НИУ БелГУ, 2011.

Стратегические ориентиры инновационного развития экономики: Монография для студентов, магистрантов, аспирантов, преподавателям вузов, слушателям системы послевузовского образования; рец.: Л.Н. Дробышевская, Г.В. Колодняя.-Краснодар: Просвещение-Юг, 2010.

Стратегический и инновационный менеджмент в вопросах и ответах: экспрессподготовка к экзаменам: Учебное пособие для студентов вузов;под ред.: Т.Ю. Анопченко, М.А. Чернышева; Г.А. Болошин и др.; рец.: В.В. Яновский, С.Г. Тяглов.-Ростов н/Д: Феникс, 2010.

Инновационный менеджмент: Учебное пособие для студентов, аспирантов, преподавателей вузов. -М.: Маркет ДС, 2010.

### 8.3. Информационные базы данных, информационно-поисковые системы

Информационно-справочная система «Гарант» - Режим доступа www.garant-plus.ru Информационно-справочная система «КонсультантПлюс» - Режим доступа www.cons-plus.ru

Сайт «Федеральные органы исполнительной власти» - Режим доступа www.gov.ru Сайт Государственной Думы Российской Федерации — Режим доступа www.duma.gov.ru

Сайт Автономной некоммерческой организации высшего профессионального образования «Институт экономики и управления», раздел «Учебно-методические материалы для студентов» - Режим доступа http://www.i-eu.ru.

Сайт Министерства финансов Российской Федерации. – Режим доступа www.minfin.ru

Сайт газеты «Финансовые известия». – Режим доступа http://www.finiz.ru.

#### 8.4. Методические указания и материалы по видам занятий

Занятия со студентами по курсу «Инновационный менеджмент» проходят в форме лекций и семинарских занятий. Во время лекций студенту предлагается небольшой объем нормативного знания о теоретико-методологических основах государственного управления инновационной деятельностью. Во время лекции рекомендуется составлять конспект, который должен быть дополнен во время семинарских занятий, а также самостоятельной работы и использован для подготовки к зачету.

Семинарские занятия ориентированы на то, чтобы студенты имели возможность освоить в полном объеме нормативные учебные знания, предусмотренные требованиями ФГОС. При подготовке к семинару студент должен ознакомиться с планом занятия, в котором указано, какие вопросы и проблемы будут обсуждаться на семинаре, и какая литература рекомендуется по каждому из рассматриваемых вопросов. При подготовке к семинару следует просмотреть конспекты лекций по теме семинара и соответствующие разделы учебников, сделать выписки и конспекты из рекомендуемой литературы, составить планы ответов на вопросы семинарского занятия.

Студент должен быть готов ответить по каждому вопросу семинарского занятия, делать дополнения, принимать участие в обсуждении вопросов и проблем, вынесенных на семинарское занятие. Для формирования необходимых навыков предусмотрено написание рефератов, эссе, в которых необходимо раскрыть проблемы человеческого фактора в антикризисном управлении. Эта работа позволяет на конкретном примере комплексно показать все составные части управления инновационной деятельностью.

Список литературы, содержащийся в рабочей программе, носит справочный характер и дает студенту представление о публикациях по заявленным темам Предлагаемый список изданий включает в себя дополнительную. Основная и дополнительная литература – необходимый минимум, в который включены базовые учебники и учебные пособия по курсу, из которых студент может почерпнуть необходимый материал для подготовки к занятиям, текущему контролю и промежуточной аттестации. При этом необходимо учитывать, что разные авторы придерживаются разных подходов к существу рассматриваемых на семинаре проблем. Поэтому по возможности студент должен ознакомиться с точкой зрения различных авторов, их подходами и аргументацией. В список предлагаемой к плану семинара дополнительно рекомендуемой литературы могут быть включены монографии и публикации в периодических изданиях, которые помогут студенту более глубоко и детально изучить рассматриваемые темы, подготовить интересный доклад. Кроме того, знание студентом дополнительно рекомендуемой литературы является подтверждением успешного усвоения курса и приветствуется преподавателем.

С целью более глубокого усвоения изучаемого курса, формирования навыков исследовательской работы и умения применять теоретические знания на практике, учебным планом предусмотрена самостоятельная работа студентов, которая предполагает повторение пройденного материала по конспектам лекций, ознакомление с рекомендованным списком литературы, подготовку докладов (сообщений, презентаций) по предложенным темам. Для полноценной самостоятельной работы студентов рекомендуется использовать Интернет ресурсы, которые позволяют облегчить проблему поиска источников и литературы. Это - электронные библиотеки, библиографические базы данных, базы журнальных статей, электронные версии журналов.

#### 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Специализированных аудиторий, оснащенных оборудованием (стендами, моделями, макетами, информационно-измерительными системами, образцами и т.д.) не имеется, поэтому большинство занятий проводится в классических учебных аудиториях. Однако для проведения интерактивных занятий используется мультимедийная аудитория

(компьютерный класс) института, рассчитанный на 30 студентов. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единым центром управления, оснащена современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео- и аудиоинформации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории включает мультимедийный проектор, автоматизированный проекционный экран, акустическую систему, а также интерактивную трибуну преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудованием имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Кроме этого в арсенале преподавателя имеется переносные мультимедийный проектор и экран, которые можно использовать в любой классической аудитории.

Работа с источниками, учебными, справочными и научными изданиями по дисциплине обеспечивается книжным фондом методического кабинета института, а также электронными версиями базовых учебников и хрестоматий.

### 10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины:

Рабочая учебная программа по дисциплине «Инновационный менеджмент» составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (бакалавр) и учебного плана по общему профилю подготовки.

Зав. кафедр	∬ ой политологии венного управления	_/Мафтей А.Г., доцент / Галинский И.Н., профессор
Курс III	группа	семестр 6
Преподават	ель – лектор <i>доцент М</i>	Іафтей А.Г.
Преподават	ель, ведущий практиче	еские занятия <i>доцент Мафтей А.Г.</i>
Кафелра <i>по</i> л	питологии и государс	твенного управления

Модульно-рейтинговая система не введена