

к р 2019
51. В.02
1 курс.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко»
Экономический Факультет

Кафедра экономики и менеджмента

УТВЕРЖДАЮ

Декан экономического факультета,

к.э.н., доцент Узун И.

(подпись, расшифровка подписи)

“ 05 ”

2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
на 2019/2020 учебный год

Учебной дисциплины

Производственный менеджмент
для направления подготовки

5.38.04.02 «Менеджмент»

Магистерская программа
«Производственный менеджмент в отраслях и комплексах»

квалификация
магистр

Форма обучения:
Очно - заочная

Тирасполь 2019

Рабочая программа дисциплины «Производственный менеджмент в отраслях и комплексах» сост. Н.А. Мороз – Тирасполь: ГОУ ПГУ, 2019. 13 с.

Рабочая программа предназначена для преподавания дисциплины вариативного цикла студентам очной и очно-заочной формы обучения по направлению подготовки -38.04.02 – Производственный менеджмент в отраслях и комплексах

Рабочая программа составлена с учетом Федерального Государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 - Производственный менеджмент в отраслях и комплексах, утвержденного Приказом Министерства образования и науки РФ N322 от 30. 03.15г.

Составитель Н.А. Мороз Мороз Н.А. ст. преподаватель

1. Цели и задачи дисциплины

Целью освоения дисциплины является углубление и расширение теоретических знаний и практических навыков в области организации производственных процессов и управления ими.

Студент должен освоить современные теоретико-методические подходы управления предприятием в соответствии с требованиями Государственного высшего образования РФ.

Освоение дисциплины предполагает следующие задачи:

- изучение понятий, концепций и методы разработки системы менеджмента промышленного предприятия;
- приобретение навыков разработки корпоративной стратегии промышленного предприятия с целью повышения его эффективности;
- получения навыков использования широкого спектра методов и средств принятия решений в области производственного менеджмента.

2. Место дисциплины в структуре ООП ВО

Дисциплина Б1.В.ОД.1 «Производственный менеджмент в отраслях комплексах» относится к вариативной части ООП ВО.

Дисциплина опирается на знания, умения и компетенции студента, полученные при изучении следующих учебных дисциплин: «Методы исследования в менеджменте», «Современный стратегический анализ», «Корпоративные финансы» и другие

Полученные в процессе изучения дисциплины «Производственный менеджмент в отраслях и комплексах» знания и умения могут быть использованы при изучении дисциплин «Управление затратами», «Отраслевые рынки», «Инновационный менеджмент» «Управление сбытом и сервисом промышленного предприятия и другие.

Таким образом, предмет является неотъемлемым звеном в комплексе дисциплин подготовки профессиональных менеджеров.

3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих общекультурных и профессиональных компетенций:

Код компетенции	Формулировка компетенции
ОК-1	Способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу.
ОК - 2	Готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения.
ОК- 3	Готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала.

ПК - 1	Способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями.
ПК-2	Способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменения и обеспечивать их реализацию.
ОПК - 1	Готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности.
ОПК- 2	Готовностью руководить коллективом в сфере профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этические, конфессиональные и культурные различия.

В результате изучения дисциплины «Производственный менеджмент в отраслях и комплексах» магистр должен:

Знать:

- основные теории современного менеджмента;
- теоретические и практические подходы к определению источников и механизма обеспечения конкурентного преимущества организаций;
- формы и принципы организации производства и производственных процессов.
- содержание и взаимосвязь основных элементов процессов управления.

Уметь:

- использовать методы принятия стратегических, тактических и оперативных решений;
- разрабатывать корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии развития организации.

Владеть:

- навыками решения производственных задач в условиях неожиданных событий;
- основными методами современного стратегического анализа, формулирования и реализации стратегии на уровне бизнес-единицы.

4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

4.1 Распределение трудоемкости в з.е./часах по видам аудиторной и самостоятельной работы студентов по семестрам (дневного отделения):

Семестр	Количество часов						Форма итогового контроля
	Трудоемкость , з.е./часы	В том числе					
		Аудиторных				Самост. работы	
		Всего	Лекций	Лаб. раб.	Практич. зан		
3 д/о	4/144	40	12		28	68	Экзамен, курсовая работа
Итого:	4/144	40	12		28	68	36

4.2. Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины:

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеауд. работа (СР) +
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Производственный менеджмент в системе управления предприятием	30	4	6	-	20
2	Поддержание производственного менеджмента	78	8	22	-	48
		108	12	28	-	68

4.3. Тематический план по видам учебной деятельности

Лекции

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем часов	Тема лекций	Учебно-наглядные пособия
1	1	2	Производственный менеджмент в системе управления предприятием	Презентация, учебно-методическая литература
2	1	2	Формирование стратегии предприятия	Презентация, учебно-методическая литература
3	2	2	Оперативное управление производством	Презентация, учебно-методическая литература
4	2	2	Управление материальными ресурсами, производственными запасами и производственной инфраструктурой предприятия	Презентация, учебно-методическая литература
5	2	2	Управление финансами и персоналом в системе производственного менеджмента.	Презентация, учебно-методическая литература
6	2	2	Формирование политики развития предприятия	Презентация, учебно-методическая литература
	Всего	12 часов		

4.4 Практические (семинарские) занятия

№ п/п	Номер	Объем	Тема практического занятия	Учебно-
-------	-------	-------	----------------------------	---------

	раздела дисциплины	часов		наглядные пособия
1	1	2	Производственный менеджмент в системе управления предприятием	раздаточный материал, тесты
2	1	2	Производственная система как объект управления	раздаточный материал, тесты
3	1	2	Формирование стратегии предприятия	раздаточный материал, тесты
4	2	4	Оперативное управление производством	раздаточный материал, тесты
5	2	4	Управление материальными ресурсами, производственными запасами предприятия	раздаточный материал
6	2	4	Управление инфраструктурой предприятия	раздаточный материал
7	2	4	Управление финансами в системе производственного менеджмента.	раздаточный материал, тесты
8	2	2	Управление персоналом в системе производственного менеджмента.	раздаточный материал, тесты
9	2	4	Формирование политики развития предприятия	раздаточный материал, тесты
Всего		28 часов		

4.5 Самостоятельная работа

Раздел дисциплины	№ п/п	Тема и вид СРС	Трудоемкость (в часах)
Раздел 1	Производственный менеджмент в системе управления предприятием		
	1	СРС 1	5
	2	СРС 3	5
	Итого		10
	Формирование стратегии предприятия		
	3	СРС 1	8
	4	СРС 3	2
	итого		10
Раздел 2	Оперативное управление производством		
	5	СРС 1	10
	6	СРС 3	2
	итого		12
	Управление материальными ресурсами, производственными запасами и производственной инфраструктурой предприятия		
	8	СРС 1	4

	9	СРС 2	6
	10	СРС 3	2
	Итого		12
	Управление финансами и персоналом в системе производственного менеджмента.		
		СРС 1	4
	11	СРС 2	6
	12	СРС 3	2
	Итого		12
	Формирование политики развития предприятия		
	13	СРС 1	10
	14	СРС 3	2
	Итого		12
	Всего		68

5. Тематика курсовых работ по дисциплине «Производственный менеджмент в отраслях и комплексах»

1. Анализ и оценка ресурсоемкости продукции производственного предприятия.
2. Анализ системы управления производственными запасами предприятия.
3. Использование бизнес-прогнозирования для определения направлений развития предприятия.
4. Конкурентоспособность продукции и методы ее обеспечения.
5. Организационно-технический уровень производства и пути его повышения на предприятии.
6. Организация управления деятельностью предприятия в условиях риска и неопределенности.
7. Оценка эффективности управления производством на предприятии.
8. Прогнозирование деятельности предприятия.
9. Производительность труда на предприятии и поиск резервов ее повышения.
10. Производственная мощность и пути улучшения ее использования на предприятии.
11. Разработка мероприятий по повышению эффективности использования ресурсов производственного предприятия.
12. Управление основными производственными фондами на предприятии.
13. Формирование производственной структуры предприятия.
14. Ценовая политика производственного предприятия, методы установления цен на промышленную продукцию.

6. Образовательные технологии

В процессе освоения дисциплины «производственный менеджмент в отраслях и комплексах» используются следующие образовательные технологии:

Стандартные методы обучения:

- Лекции
- Семинарские занятия, на которых обсуждаются основные проблемы в области производственного менеджмента, изложенные в лекционном и раздаточном материалах
- Решение задач
- Письменные домашние работы
- Консультации преподавателей.

В соответствии с ГОС и учебным планом подготовки Магистров для направления подготовки при реализации программы предусмотрены следующие формы интерактивных занятий:

- научные дискуссии по теоретическим проблемам и их применимости к реальным практическим ситуациям;
- разбор конкретных ситуаций как для иллюстрации той или иной ситуационной модели, так и в целях выработки навыков применения подходов регулирования предприятия при анализе реальных управленческих проблем;
- экономические тренинги в виде «мозгового штурма» при решении управленческих проблем и поиска альтернативных управленческих решений;
- внеаудиторная работа в форме обязательных консультаций и индивидуальных занятий со студентами (помощь в понимании тех или иных моделей и концепций, при подготовке рефератов, а также тезисов для студенческих конференций и т.д.).

7. *Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.*

Текущий контроль и аттестация по итогам освоения дисциплины «Производственный менеджмент в отраслях и комплексах» осуществляется путем обсуждения подготовленных студентами рефератов, проверки домашних работ, решения тестов и задач на семинарах и проведения контрольных работ. Для итогового контроля знаний учебным планом предусмотрен экзамен по данной дисциплине.

7.1 Темы докладов по дисциплине «Производственный менеджмент в отраслях и комплексах»

1. Организационная структура службы маркетинга предприятия.
2. Концепция управления сбытом.
3. Информационная система сбыта.
4. Формирование системы сбыта.
5. Система товародвижения.
6. Реклама и стимулирование сбыта.
7. Бюджетный метод управления функционированием предприятия.
8. Формирование бюджета.
9. Порядок и процедура разработки бюджетов.
10. Стратегии роста фирмы.
11. Конкурентные преимущества фирмы
12. Управленческая деятельность и ее сущность.
13. Пути развития и совершенствования организационных структур управления.
14. Формирование науки управления производством
15. Принципы и методы управления производством
16. Организационные структуры управления производством, их типы и характеристики.
17. Оценка производственного потенциала предприятия.
18. Методы разработки эффективных управленческих решений.
19. Анализ системы управления качеством производственного предприятия.
20. Особенности управления персоналом производственного предприятия.
21. Разработка стратегии при выборе ассортиментной политики предприятия.
22. Организация управления риском производственного предприятия.

7.2 Вопросы к экзамену по дисциплине «Производственный менеджмент в отраслях и комплексах»

1. Сущность производственного менеджмента и его место в системе менеджмента предприятия.
2. Функции производственного менеджмента.
3. Научные подходы к производственному менеджменту.
4. Принципы производственного менеджмента.
5. Понятие производственных систем.

6. Структура производственной системы.
7. Законы организации производственных систем.
8. Особенности и свойства производственных систем.
9. Формирование рыночной стратегии предприятия.
10. Понятие экономической стратегии предприятия.
11. Понятие экономической стратегии предприятия.
12. Сущность оперативного управления производством.
13. Функции оперативного управления производством.
14. Диспетчирование производства.
15. Нормирование ресурсов.
16. Виды запасов, их классификация.
17. Издержки, связанные с созданием и хранением производственных запасов.
18. Управление производственными запасами.
19. Управление материальными потоками.
20. Формирование технической и социальной политики предприятия.
21. Организация научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР).
22. Организационно-технологическая подготовка производства.
23. Анализ и прогнозирование организационно-технического уровня производства.
24. Сущность и функции кадрового менеджмента на предприятии.
25. Личность в системе производственного менеджмента.
26. Оценка качеств менеджера.
27. Формирование производственного коллектива.
28. Мотивация достижения целей.
29. Содержание и задачи производственной инфраструктуры.
30. Управление материально-техническим снабжением и сбытом.
31. Сущность капитала предприятия и его классификация.
32. Эффективность использования финансовых ресурсов предприятия.
33. Управление собственным капиталом.
34. Управление заемным капиталом.

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

8.1 Основная литература:

1.. Бухалков М.И. Производственный менеджмент: организация производства: Учебник М.И. Бухалков. - 2-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 395 с

2Беляев, Ю. М. Производственный менеджмент: - М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2013. - 220 с.

3. Позднякова В.А. Производственный менеджмент: Учеб. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 412 с.

8.2 дополнительная литература:

4. Горелик, О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений: учебное пособие. — Электрон. дан. — М. : КноРус, 2015. — 270 с.

5. Гайнутдинов, Э.М. Производственный менеджмент: учеб. пособие / - Минск: Выш. шк., 2010. - 320 с.: ил.

6. Беликова, И.П. Управление проектами: учебное пособие (краткий курс лекций): учебное пособие.— Ставрополь : СтГАУ (Ставропольский государственный аграрный университет), 2014. — 80 с.

7. Брусов П.Н. Инвестиционный менеджмент: Учебник /- М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 333 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат).

8. Горелик, О. М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учеб. пособие. - М. : КНОРУС, 2009. - 272 с. - (Гр. УМО).

9. Казанцев, А. К. Основы производственного менеджмента : учеб. пособие . - М. : ИНФРА-М, 2002. - 348 с. - (Высшее образование. Гр.).

10. Производственный менеджмент : учебник для студентов / под ред. В. А. Козловского ; СПб. гос. ун-т ; СПб. гос. политехн. ун-т ; СПб. ин-т информатики РАН. - М. : ИНФРА-М, 2005. - 574 с.

8.3 Программное обеспечение и Интернет-ресурсы

1 Resources for Economists on the Internet <http://rfe.org>

2 Экономические разделы поисковых систем общего назначения <http://www.google.com/>

3 Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации <http://www.economy.gov.ru/>

4.Электронная библиотека бесплатных электронных книг по бизнесу, финансам, экономике и смежным темам <http://www.finbook.biz>

5. Библиотека экономической и управленческой литературы <http://eup.ru/>
6. Образовательный портал Экономика, Социология, Менеджмент <http://ecsocman.edu.ru/>
7. Экономический портал Economicus.ru <http://economicus.ru>
8. Университетская информационная система Россия (<http://www.cir.ru>)
– база электронных ресурсов в области экономики, социологии, политологии

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

- Аудитория 112, корпус 11 (компьютеры, проектор, интерактивная доска).

Необходимое материально-техническое обеспечение дисциплины предполагает:

- наличие библиотечного фонда литературы по психологии, управлению персоналом, менеджменту (учебники и учебные пособия, философские и прочие словари и журналы, первоисточники);
- наличие компьютерных классов;
- наличие доступного для студента выхода в Интернет;
- наличие специально оборудованных аудиторий для мультимедийных презентаций.

При использовании электронных изданий для самостоятельной работы студент должен располагать рабочим местом в компьютерном классе с выходом в Интернет в соответствии с объемом изучаемой дисциплины.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины:

Изучение дисциплины «Производственный менеджмент в отраслях и комплексах» предполагает проведение лекционных занятий в соответствии с тематическим планом. На лекциях излагаются основные теоретические положения и концепции курса, дающие студентам информацию по соответствующей программе.

Закрепление полученных теоретических знаний и развитие у студентов навыков к применению теоретических положений к решению практических проблем осуществляется на практических занятиях, которые предполагают использование традиционных (обсуждение докладов, проведение конференций) и интерактивных форм (организация научных дискуссий и «круглых столов», решение ситуационных задач, проведение ролевых и деловых игр). Форма проведения практических занятий выбирается преподавателем.

Значительный объем учебной нагрузки студента приходится на самостоятельную работу, которая заключается в подготовке к практическим занятиям и освоении теоретического материала, выходящего за пределы лекций. Итогом правильной организации самостоятельной работы студента

является получение эффективного результата. В процессе подготовки к семинарским занятиям, контрольной работе, к экзамену студент должен уделить достаточно времени работе с интернет - источниками и литературой. При необходимости во время индивидуальных консультаций студент может получить квалифицированную помощь преподавателя по организации самостоятельной работы. Магистр должен опираться на экономико-математический инструментарий, структурно-логические связи и другие методы научного исследования.

В учебном процессе используются как классические учебники, так и новейшая отечественная и зарубежная учебная и научная литература.

В библиотеке ПГУ им. Т.Г. Шевченко имеются необходимые учебники и научные источники, а также журналы, материалы которые могут использоваться студентами при подготовке к семинарским занятиям.

Рабочая учебная программа по дисциплине «Производственный менеджмент в отраслях и комплексах» составлена в соответствии с требованиями Федерального Государственного образовательного стандарта ВО по направлению 38.04.02 «Менеджмент» и учебного плана по профилю подготовки (или специализации) «Производственный менеджмент в отраслях и комплексах».

»

11. Технологическая карта дисциплины

Курс ____2____ группа ЭФ18ДР68ПМ семестр __3__

Преподаватель – лектор ____ Мороз Н.А.

Преподаватель ведущих практические занятия Мороз Н.А.

Кафедра Экономика и менеджмент

Составитель



Мороз Н.А. ст. преподаватель

Зав. кафедрой ЭиМ



Смоленский Н.Н. к.э.н. доцент