

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко»

Бендерский политехнический филиал

Кафедра «Промышленное и гражданское строительство»



ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.В.ДВ.06.01 Управление проектами
(наименование дисциплины)

2.08.03.01 Строительство
(код и наименование направления подготовки)

Промышленное и гражданское строительство
(наименование профиля подготовки)

бакалавр

Квалификация (степень) выпускника

Форма обучения: заочная (3,6)

Год набора: 2021 г.

Разработал:

Ст.преподаватель,

Касьян К.В.

Бендеры, 2023 г.

Паспорт фонда оценочных средств по учебной дисциплине
«Управление проектами»

1. Изучение дисциплины направлено на формирование компетенций, приведенных в таблице ниже:

Категория (группа) компетенций	Код и наименование	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	ИД _{УК-2.1} . Идентификация профильных задач профессиональной деятельности ИД _{УК-2.3} . Определение потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности ИД _{УК-2.5} . Выбор способа решения задачи профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов ИД _{УК-2.6} . Составление последовательности (алгоритма) решения задачи
Командная работа и лидерство	УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	ИД _{УК-3.1} . Восприятие целей и функций команды ИД _{УК-3.2} . Восприятие функций и ролей членов команды, осознание собственной роли в команде ИД _{УК-3.3} . Установление контакта в процессе межличностного взаимодействия ИД _{УК-3.4} . Выбор стратегии поведения в команде в зависимости от условий

2. Программа оценивания контролируемой компетенции:

Текущая аттестация	Контролируемые модули, разделы (темы) дисциплины и их наименование	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1	Управление проектами: концепция и методология	УК-2 УК-3	Формирование инвестиционного замысла проекта - ДЗ (подготовка реферата) Проектный цикл и структуризация проектов - ДЗ (подготовка реферата) Прединвестиционные исследования и обоснование инвестиций - ДЗ (подготовка реферата) Стандарты управления проектами – СИТ
2	Разработка проекта	УК-2 УК-3	Современные методы и средства организационного моделирования проектов.

			Основные принципы проектирования и состав офиса проекта – СИТ Модульная контрольная работа №1
3	Функции управления проектами	УК-2 УК-3	Мониторинг работ и анализ результатов по проекту. Бюджетирование проекта – СИТ
4	Подсистемы управления проектами	УК-2 УК-3	Оценка эффективности инвестиционного проекта Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта - ДЗ (подготовка реферата) Модульная контрольная работа №2
Промежуточная аттестация		Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
Зачет с оценкой		УК-2 УК-3	Вопросы к зачету с оценкой Задание на контрольную работу для студентов 30

I. Задания для текущей аттестации

1.1. Задания на модульные контрольные работы

Контрольная работа №1 по темам:

Тема №1 «Проекты и управление проектами»

Тема №2 «Жизненный цикл и структура проектов»

Тема №3 «Управление разработкой проекта»

Вариант №1.

1. Назовите определение термина «проект». Дайте его классификацию.
2. Назовите, что можно отнести к окружению проекта.
3. Формирование инвестиционного замысла проекта.

Вариант №2.

1. Назовите определение термина «управление проекта».
2. Назовите цель и стратегию проекта.
3. Предынвестиционные исследования.

Вариант №3.

1. Назовите классификацию проектов.
2. Опишите жизненный цикл проекта.
3. Дайте краткую характеристику бизнес-плану.

Результаты первого модуля - 5 баллов.

Критерии оценки:

- Оценка «отлично» выставляется студенту, если он набрал по результатам 5 баллов
- Оценка «хорошо» - 4 балла
- Оценка «удовлетворительно» - 2,5 балла

Контрольная работа №2 по темам:

- Тема №3 «Функциональные области управления проектами».
- Тема №4 «Торги и контракты».
- Тема №5 «Управление реализацией проекта»

Вариант №1.

1. Менеджмент качества проекта.
2. Лидерство и руководство в организации.
3. Исполнение проекта.

Вариант №2.

1. Управление ресурсами проекта.
2. Управление командой проекта.
3. Контроль исполнения проекта.

Вариант №3.

1. Управление рисками.
2. Природа конфликтов в организации, их типы.
3. Управление изменениями проекта.

Результаты первого модуля - 5 баллов.

Критерии оценки:

- Оценка «отлично» выставляется студенту, если он набрал по результатам 5 баллов
- Оценка «хорошо» - 4 балла
- Оценка «удовлетворительно» - 2,5 балла

1.2. Примерные темы рефератов:

1. Проект, программа и портфель проектов: основные особенности, сходства и отличия.
2. Проекты - средства стратегического развития организации.
3. Участники проекта: основные группы участников, проблемы идентификации, типы воздействия на проект.
4. Характеристика процессов инициации.
5. Характеристика процессов планирования.
6. Характеристика процессов исполнения.
7. Характеристика процессов мониторинга и управления.
8. Характеристика завершающих процессов.
9. Управление интеграцией проекта - различные контексты понятия «интеграция».
10. Устав проекта: необходимость разработки документа, этапы разработки, основные аспекты данного документа.
11. Организация офиса проекта.
12. Современная концепция маркетинга в управлении проектами.
13. Управление ресурсами проекта: управление закупками проекта.
14. Управление ресурсами проекта: управление поставками.
15. Управление ресурсами проекта: управление запасами.
16. Новые методы управления материально-техническим обеспечением – логистика.
17. Формирование и развитие команды проекта.
18. Психологические аспекты управления командой проекта.
19. Современные программные продукты в области управления проектами.
20. Набор и развитие команды проекта: основные характеристики процессов, применяемые методы и технологии.

Критерии оценивания:

Минимальное количество баллов за один ответ 3 балла, максимальное 5 баллов

За подготовку реферата студенту начисляются баллы в соответствии с критериями, представленными в таблице.

Критерий оценки	Содержание
Новизна материала	актуальность темы - формулировка нового аспекта проблемы - умение работать с литературой, систематизировать и структурировать материал - наличие авторской позиции, самостоятельность оценок и суждений - стилевое единство текста
Обоснованность выбора источников	анализ и оценка использованной литературы: научная литература (монографии и публикации в научных журналах) статистические данные
Степень раскрытия сущности вопроса	соответствие плана теме реферата - соответствие содержания теме реферата - полнота и глубина проведенного исследования - умение обобщать литературу, делать выводы - умение сопоставлять различные точки зрения по теме
Соблюдение требований к оформлению	оформление ссылок на использованную литературу - оформление списка литературы - владение терминологией - соблюдение требований к оформлению реферата

II. Задания для промежуточной аттестации

2.1. Вопросы для подготовки к зачету с оценкой по дисциплине

1. Базовые понятие управления проектами.
2. Классификация типов проектов.
3. Предварительная проработка целей и задач проекта.
4. Миссия, стратегия, цели и задачи проекта
5. Участники проекта, их функции и полномочия.
6. Окружение проектов, проектный цикл и структуризация проектов. Жизненный цикл проекта.
7. Бизнес-план проекта.
8. Организация проектного финансирования.
9. Маркетинговые исследования на прединвестиционной стадии проекта.
10. Методы и приемы управления проектами.
11. Управление изменениями.
12. Бюджетирование проекта
13. Управление стоимостью проекта.
14. Управление рисками проекта.
15. Управление качеством проекта.
16. Коммуникационная система проекта.
17. Экспертиза строительных проектов.
18. Оценка эффективности инвестиционных проектов.
19. Современные методы и средства организационного моделирования проектов.
20. Система взаимоотношения участников проекта.
21. Планирование потребности и использования ресурсов.
22. Методы контроля стоимости проекта.
23. Процесс планирования проекта.
24. Документирование плана проекта.
25. Разработка проектной документации.

Критерии оценивания знаний студентов на зачете с оценкой:

«ОТЛИЧНО» - студент свободно владеет теоретическим материалом, основными терминами и понятиями дисциплины; грамотно использует профессиональные термины, последовательно и логично излагает материал дисциплины; демонстрирует понимание межпредметных связей, свободно применяет полученные знания для решения практических задач; умело формулирует выводы и обобщения по теме, даны полные и верные ответы на дополнительные вопросы. Уровень сформированности проверяемых профессиональных компетенций - высокий.

«ХОРОШО» - студент владеет теоретическим материалом, основными терминами и понятиями дисциплины; использует профессиональные термины, ответ логичен; демонстрирует понимание межпредметных связей, умеет применять полученные знания при решении практических задач; умеет формулировать выводы и обобщения по теме, имеются отдельные негрубые ошибки, при ответе на дополнительные вопросы допущены небольшие неточности. Уровень сформированности проверяемых профессиональных компетенций - средний.

«УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» - студент удовлетворительно владеет теоретическим материалом, основными терминами и понятиями дисциплины; ограничено использует профессиональные термины, в изложении материала отсутствует логика, что требует дополнительных и уточняющих вопросов преподавателя; отсутствуют практические примеры к излагаемым теоретическим вопросам, не представлено решение задачи; может формулировать отдельные выводы и обобщения по теме; при ответе на дополнительные вопросы допущены неточности. Уровень сформированности проверяемых профессиональных компетенций - низкий.

«НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» - студент не владеет теоретическим материалом, основными терминами и понятиями дисциплины; не использует профессиональные термины, отсутствует логика и последовательность в изложении материала; не даны ответы на дополнительные вопросы. Проверяемые профессиональные компетенции не сформированы.

III. Вопросы для контрольных работ студентов заочной формы обучения

Номер варианта задания на контрольную работу соответствует сумме двух последних цифр номера зачетной книжки.

№ варианта	Теоретические вопросы		
	1	2	3
1	1	21	40
2	2	22	39
3	3	23	38
4	4	24	37
5	5	25	36
6	6	26	35
7	7	27	34
8	8	28	33
9	9	29	32
10	10	30	18
11	11	31	19
12	12	32	20
13	13	33	21
14	14	34	22
15	15	35	23
16	16	36	24
17	17	37	25
18	18	38	26
19	19	39	27
00	20	40	28

1. Зарождение дисциплины «Управление проектами».
2. Основные этапы и особенности развития управления проектами.
3. Проект, программа и портфель проектов: основные особенности, сходства и отличия.
4. Проекты - средства стратегического развития организации.
5. Жизненный цикл проекта: условность разбиения на фазы, основные характеристики жизненного цикла проекта
6. Окружение проектов, проектный цикл и структуризация проектов. Жизненный цикл проекта.

7. Участники проекта: основные группы участников, проблемы идентификации, типы воздействия на проект.
8. Организационные структуры проекта: основные особенности, сравнительная характеристика, проблемы управления проектами в рамках основных оргструктур.
9. Процессы проекта: краткая характеристика, отличие от классического цикла управления.
10. Понятие управления проектом. Функции и методы управления проектами.
11. Руководитель проекта: требования, предъявляемые к нему. Стили управления проектом.
12. Характеристика процессов инициации, планирования и исполнения.
13. Характеристика процессов мониторинга, управления и завершающих процессов.
14. Управление интеграцией проекта - различные контексты понятия «интеграция».
15. Устав проекта: необходимость разработки документа, этапы разработки, основные аспекты данного документа.
16. Организация офиса проекта.
17. Современная концепция маркетинга в управлении проектами.
18. Маркетинг проекта.
19. Экспертиза проекта.
20. Торги и контракты в управлении проектами.
21. Менеджмент качества проекта.
22. Управление ресурсами проекта: управление закупками проекта, управление поставками и запасами.
23. Новые методы управления материально-техническим обеспечением – логистика.
24. Формирование и развитие команды проекта.
25. Психологические аспекты управления командой проекта.
26. Управление персоналом команды проекта.
27. Организация эффективной деятельности команды проекта.
28. Современные программные продукты в области управления проектами.
29. Управление стоимостью проекта: общая характеристика группы процессов, методы определения стоимости операций и проекта в целом.
30. Характеристика основных методов управления контролем качества.
31. Планирование человеческих ресурсов: общая характеристика процесса, основные методы и технологии планирования, результаты планирования.
32. Набор и развитие команды проекта: основные характеристики процессов, применяемые методы и технологии.
33. Бюджетирование проекта.
34. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта.
35. Структура и содержание технико-экономического обоснования проекта.
36. Управление рисками проекта.
37. Коммуникационная система проекта.
38. Оценка эффективности инвестиционных проектов.
39. Бизнес-планирование в строительной индустрии.
40. Бизнес-плана: понятие, функции и назначение.

Критерии оценивания:

Минимальное количество баллов от 20 баллов до 40 баллов

Мероприятия по дополнительному модулю:

- Подготовка реферата - минимум 3 балла максимум 5 баллов.
- Выступление с презентацией по теме – минимум 5 баллов максимум 7.
- Активное участие в интерактивном занятии – минимум 5 баллов максимум 7.

Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

№ п/п	Наименование учебника, учебного пособия	Автор	Год издания
<i>Основная литература</i>			
1	Управление проектами: учебник для бакалавров /. — М.: Издательство Юрайт	Балашов А.И., Рогова Е.М. Тихонова М.В., Ткаченко Е.А.	2013
2	Управление проектами: учебное пособие / М.: Омега Л	Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г.	2004
3	Управление проектами: учебное пособие / М.: Изд-во АСВ; СПб.: СПбГАСУ	Заренков А.В.	2005
4	Управление проектами в строительстве. Лабораторный практикум: Учеб. пособие. – М.: Издательство АСВ	Баркалов С.А., Бабкин В.Ф.	2003
<i>Дополнительная литература</i>			
1	Управление проектами в России. М.: «Алане»	Воропаев В.И.	1995
2	Как управлять проектами. – М.: Синтег	Бурков В.Н., Новиков Д.А.	1997
3	Microsoft® Project 2010 в управлении проектами./ – СПб.: БХВ-Петербург	Куперштейн В. И. Под общей редакцией Цветкова А.В.	2011