

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко»
Бендерский политехнический филиал

Кафедра Архитектуры и дизайна



УТВЕРЖДАЮ
Директор БПФ
ГОУ «ПГУ им. Т.Г. Шевченко»
С.С. Иванова
«30» 09 2024г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине

Б1.В.14 «МЕНЕДЖМЕНТ АРХИТЕКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ»

на 2024 – 2025 учебный год

4 курс (8 семестр)

Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен определять направление подготовки 2.07.03.01 «Архитектура»
	Профиль подготовки: Архитектурное проектирование квалификация (степень) выпускника Бакалавр
Компьютерная графика и дизайн	УК-3. Способен осуществлять командное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
	Форма обучения очная 2021 год набора

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Распределение трудоемкости и часов по видам аудиторной и самостоятельной работы студента по семестрам:

Семестр	Трудовая нагрузка	Количество часов	Форма контроля
		Бендеры, 2024 г.	
		Аудиторных	Самостоятельно

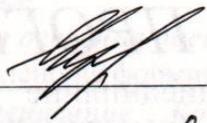
Рабочая программа дисциплины «**Менеджмент архитектурных проектов**» разработана в соответствии с требованиями Федерального Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по направлению подготовки 2.07.03.01 «Архитектура», утвержденного приказом №509 от 08 июня 2017 г. Министерства образования и науки Российской Федерации

Составитель рабочей программы  Д. Ф. Долгих, ст. преподаватель

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры Архитектуры и дизайна

« 16 » февраля 2024 г. протокол № 8

Зав. выпускающей кафедрой

« 16 » февраля 2024 г.  Т. В. Чудина

Зам. директора по УМР ВПО  Н. А. Колесниченко

Разработана	УК-2 Сидорова	УК-2.1. Умест	Участовать в анализе
реализация	определены	проектных задач	выбора методов и
проекта	задачи в ре	Действитель	задачи в ре
	поставлены	и ре	и ре
	исбират	и ре	и ре
	осуществ	и ре	и ре
	социаль	и ре	и ре
	исполне	и ре	и ре
	привлек	и ре	и ре
	вмещае	и ре	и ре
	и на раб	и ре	и ре
Команда	УК-3 Сидорова	УК-3.1. Умест	Участовать в анализе
реализация	осуществ	и ре	и ре
проекта	задачи в ре	и ре	и ре
	поставлены	и ре	и ре
	исбират	и ре	и ре
	осуществ	и ре	и ре
	социаль	и ре	и ре
	исполне	и ре	и ре
	привлек	и ре	и ре
	вмещае	и ре	и ре
	и на раб	и ре	и ре

4. Структура и содержание дисциплины
4.1. Распределение трудоемкости в учебниках по видам учебной и самостоятельной работы студента по семестрам

Семестр	Трудоемкость	Количество часов		Форма контроля
		Аудиторная	Самостоя-	
		140	140	

1. Цели и задачи освоения дисциплины «Менеджмент архитектурных проектов»:

- формирование знаний в области профессиональной деятельности, как эффективного инструмента повышения прибыльности и средства реализации планов стратегического развития компании;
- формирование базовых навыков системного подхода в освоении теории и практики, как средства повышения персонального профессионального уровня;
- формирование структурированного знания, системы терминов и понятий, а также специфики управления проектами в области информационных технологий;
- формирование практических навыков, знания конкретных методик и инструментов в области реализации процессов управления проектами.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина Б1.В.14 «Менеджмент архитектурных проектов» относится к Блоку 1 вариативных дисциплин основной профессиональной образовательной программы подготовки бакалавров по профилю «Архитектурное проектирование», направление 2.07.03.01 «Архитектура» и является началом профессиональной подготовки. Дисциплина читается в 8 семестре на 4 курсе.

3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих компетенций:

Категория (группа) компетенций	Код и наименование	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения		
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1. умеет: Участвовать в анализе содержания проектных задач, выборе методов и средств их решения. Действовать с соблюдением правовых норм и реализовывать антикоррупционные мероприятия. УК-2.2. знает: Требования действующих сводов правил по архитектурному проектированию, санитарных норм, в том числе требования к организации доступной и безбарьерной среды для лиц с ОВЗ и маломобильных групп граждан. Требования антикоррупционного законодательства
Командная работа и лидерство	УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1. умеет: Работать в команде, толерантно воспринимая социальные и культурные различия; критически оценивать свои достоинства и недостатки, находить пути и выбрать средства развития достоинств и устранения недостатков; Оказывать профессиональные услуги в разных организационных формах. УК-3.2. знает: Профессиональный, деловой, финансовый и законодательный контексты интересов общества, заказчиков и пользователей; антикоррупционные и правовые нормы

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Распределение трудоемкости в з.е./часах по видам аудиторной и самостоятельной работы студентов по семестрам:

Семестр	Количество часов			Форма контроля
	Трудоемкость,	В том числе		
		Аудиторных	Самосто	

	з.е./часы	Всего	Лекций (Л)	Практических Занятий (ПЗ)	Лабораторных Занятий (ЛЗ)	ятельная работа (СР)	
8	2/72	58	30	28	-	14	Зачёт
Итого	2/72	58	30	28	-	14	Зачёт

4.2. Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины.

№ раздела.	Наименование разделов.	Количество часов.				
		Все го.	Аудиторная Работа.			Внеаудиторная работа (С.Р.)
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Основы управление проектами.	14	4	6		4
2	Планирование.	48	20	18		10
3	Управление командой проекта	10	6	4		
Итого:		72	30	28		14

4.3. Тематический план по видам учебной деятельности:

Лекции.

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем часов	Тема лекционного занятия	Учебно-наглядные пособия
Основы управление проектами				
1	1	2	Международные стандарты управления проектами.	Учебно-методическая литература. Презентации. Схемы
2		2	Основные понятия и определения.	
Итого часов по разделу		4		
Планирование.				
3	2	2	Цель и стратегия, структура, фазы и жизненный цикл инвестиционного проектно-строительного проекта (ИПСР).	Учебно-методическая литература. Презентации. Схемы
4		2	Девелопмент объектов недвижимости. Основные понятия и определения.	
5		2	Процессы и функции управления проектами на различных стадиях архитектурного проектирования объекта строительства.	
6		2	Управление замыслом, предметной областью и временными параметрами проекта	
7		2	Предпроектная и проектная стадия	
8		2	Управление ресурсами проекта	
9		2	Инструменты управления и контроля качества в процессе выполнения архитектурных проектных работ.	
10		2	Процесс выполнения архитектурных проектных работ	
11		2	Профессиональная деятельность архитекторов в сфере управления проектированием объектов коммерческой недвижимости.	

12		2	Управление коммерческой недвижимостью	
Итого часов по разделу		20		
Управление командой проекта				
13	3	2	Управление ценой, сроками и качеством в ИПСП.	Учебно-методическая литература. Презентации. Схемы
14		2	CaseStudy -анализ примеров управления проектом в процессе архитектурного проектирования объектов недвижимости	
15		2	Управление проектами недвижимости	
Итого часов по разделу		6		
Всего:		30		

Практические занятия.

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем часов	Тема практического занятия	Учебно-наглядные пособия
Основы управление проектами				
1	1	2	Содержание и сущность понятий «менеджмент» и «управление».	Презентации. Рефераты Диспуты.
2		2	Менеджмент – как наука управления. Структура знаний о менеджменте	
3		1	Управление в строительном деле в древних цивилизациях.	
4		1	Менеджмент в зарубежной архитектуре.	
Итого часов по разделу		6		
Планирование.				
5	2	2	Сущность современного управления.	Презентации. Рефераты Диспуты.
6		2	Отечественный опыт управление в сфере проектирования и строительства.	
7		2	Архитектурное проектирование и инвестиционный процесс	
8		2	Особенность архитектурой деятельности.	
9		2	Правовое регулирование архитектурной деятельности.	
10		2	Подготовка к проектированию.	
11		2	Проектная организация. ГАП и ГИП - руководители проекта	
12		2	Жизненный цикл архитектурного проекта.	
13		2	Стадийность и сроки проектирования	
Итого часов по разделу		18		
Управление командой проекта				
14	3	2	Управление процессом разработки проекта	Презентации. Рефераты Диспуты.
15		2	Положение о рынке архитектурных услуг.	
Итого часов по разделу		4		

Всего:	28
---------------	-----------

Самостоятельная работа студента

Раздел дисциплины	№ п/п	Тема и вид СРС	Трудоемкость (в часах)
Раздел 1	1	Управление проектами на различных стадиях архитектурного проектирования. Управление ценой, сроками и качеством в ИПСП. Поиск и сбор информации, подготовка рефератов и презентаций. ИРС	2
	2	Исходно-разрешительная и распорядительная документация. Организации согласовывающие, утверждающие и разрешающие. Поиск и сбор информации, подготовка рефератов и презентаций. ИРС	2
Итого по разделу			4
Раздел 2	3	Управление инвестиционно-строительными проектами. Формирование команды исполнителей проекта. Поиск и сбор информации, подготовка рефератов и презентаций ИРС	2
		Контроль за исполнением проекта. Поиск и сбор информации, подготовка рефератов и презентаций. ИРС	2
	4	Состав исходно-разрешительной документации. Стадии разработки проектной документации. Поиск и сбор информации, подготовка рефератов и презентаций ИРС	2
		Фазы жизненного цикла проекта. Поиск и сбор информации, подготовка рефератов и презентаций ИРС	2
		Поиск и сбор информации, подготовка рефератов и презентаций по темам раздела. ИРС	2
Итого по разделу			10
ИТОГО:			14

ИРС – индивидуальная работа студента

5. Примерная тематика курсовых проектов (работ) - По учебному плану не предусмотрено.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Обеспеченность обучающихся учебниками, учебными пособиями.

№ п/п	Наименование учебника, учебного пособия	Автор	Год издания	Кол-во экземпляров	Электронная версия	Место размещения электронной версии
Основная литература						
1	РДС ПМР 11-201-02 «Временные нормы продолжительности и проектирования»;	ГОУ ПМР в области строительства	2002		В наличии	Кабинет ЭИР
2	СП ПМР 11-104-02 «Инструкция	ГОУ ПМР в области	2002		В наличии	Кабинет ЭИР

	по разработке схем генеральных планов групп предприятий с общими объектами (промышленный узел);	строительства				
3	СП ПМР 11-105-02 «Временная инструкция о составе и оформлении строительных рабочих чертежей зданий и сооружений»	ГОУ ПМР в области строительства	2002		В наличии	Кабинет ЭИР
Дополнительная литература						
1	СанПиН 2.2.12.1.1.1031-01*2.2.1/2.1.1. Проектирование, строительство, реконструкции и эксплуатация предприятий, планировка и застройка населенных мест.»	ГОУ ПМР в области строительства	2001		В наличии	Кабинет ЭИР
2	ГОСТ 21.101-97 Основные требования к проектной и рабочей документации	ГОУ ПМР в области строительства	1997		В наличии	Кабинет ЭИР
3	ГОСТ 21. 110-95 Правила выполнения спецификации оборудования, изделий и материалов	ГОУ ПМР в области строительства	1995		В наличии	Кабинет ЭИР
	. СНиП ПМР 12-02-02 Организация строительного производства	ГОУ ПМР в области строительства	2002		В наличии	Кабинет ЭИР
4	СП ПМР 11-102-02 Авторский надзор за строительством зданий и	ГОУ ПМР в области строительства	2002		В наличии	Кабинет ЭИР

	сооружений					
Итого по дисциплине		0 % печатных изданий			100 % электронных изданий	

6.2 Программное обеспечение и Интернет ресурсы:

1. <http://www.glazychev.ru/14>. http://www.architime.ru/archi_name.htm
2. <http://www.magazindomov.ru/about/links/>
3. <http://boengo.com/principi-i-formi-territorialjno-prostranstvennogo.html>
4. <http://terraplan.ru/content/view/935/90/>
5. <http://nordoc.ru/doc/2-2335>
6. http://archvuz.ru/2012_2/1

6.3. Методические указания и материалы по видам занятий приведены в УМКД.

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Аудиторный проектор и компьютер для показа презентаций учебного материала, наглядные пособия, средства мультимедиа.

8 Методические рекомендации по организации изучения дисциплины: Приведены в УМКД.

8.1. Образовательные технологии и методы обучения

Семестр.	Вид занятия (Л, ПР, ЛР).	Используемые интерактивные образовательные технологии.	Количество Часов.
8	Л	Теоретические занятия проводятся по методу проблемного изложения с использованием элементов тематических дискуссий и лекций в форме пресс-конференций, презентацию студентами научных докладов.	6
	ПР	В рамках дисциплины предусматриваются: практические занятия, контрольные работы, подготовка презентаций, самостоятельная проработка лекционного материала, учебников, учебных пособий, подготовка к практическим занятиям, экзамену. Дистанционная форма обучения с использованием платформ Moodle, Zoom, VK, Viber.	6
Итого:			12

9. Технологическая карта дисциплины «Менеджмент архитектурных проектов»

Курс 4 группа БП21ДР62АР1 семестр 8

Преподаватель: Долгих Д.Ф.

Кафедра Архитектуры и дизайна

Семестр	Трудоемкость, з.е./часы	Количество часов					Самостоятельная работа (СР)	Форма контроля
		В том числе						
		Аудиторных				Всего		
Лекций (Л)	Практических Занятий (ПЗ)	Лабораторных Занятий (ЛЗ)	Всего					
8	2/72	30	28	-	58	14	Зачёт	
Итого	2/72	30	28	-	58	14	Зачёт	

Форма текущей аттестации	Расшифровка	Мин. кол-во баллов	Макс. кол-во баллов
--------------------------	-------------	--------------------	---------------------

8 семестр			
Контроль посещаемости занятий	Посещение лекционных и практических занятий	0	10
Текущий контроль работы на практических занятиях	Проектные организации. Управление творческим коллективом	5	10
	Градостроительный и земельный кодексы.	5	10
	Примеры градостроительных систем, их развитие. Составление композиционного городского каркаса.	5	10
	Планировка микрорайонов и районов.	5	10
	Нормы и расчёты в проектировании жилой застройки.	5	10
	Управление инвестиционно-строительными проектами.	5	10
Рубежный контроль	Управление процессом разработки архитектурного проекта.	5	10
	Модульный контроль №1	5	10
Премиальные баллы	Модульный контроль №2	5	10
	Помощь и участие в организации выставок и других мероприятиях	0	10
Итого количество баллов по текущей аттестации		40	100
Промежуточная аттестация Зачет		10	30
Итого по дисциплине		40	100

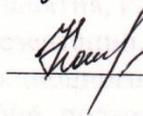
Ст. преп.

 Д.Ф. Долгих

Зав. каф. АиД

 Т.В. Чудина

Зам. директора по УМР ВПО

 Н.А. Колесниченко

Итого: 100

9. Генеральная карта бассейна реки Мезень (участок архитектурных проектов)

Курс: 4 группа ВПЗ ДРС/АР1 семестр 8

Преподаватель: Долгих Д.Ф.

Кафедра: Архитектуры и дизайна

Семестр	Трудоемкость (л.ч./час)	Количество часов			Самостоятельная работа (СР)	Формы контроля
		Лекции (L)	Практикумы (P)	Лабораторные работы (L)		
8	170	30	28	11	Зачет	
Итого	170	30	28	11	Зачет	

Формы контроля	Мин. баллы	Макс. баллы
Зачет	10	30