

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко»

Кафедра экономики и менеджмента

УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой
Н.Н. Смоленский


09. 09. 2023г.

**Фонд оценочных средств
по учебной дисциплине**

Б1.В.1.03 «Управление развитием бизнеса»
на 2023/2024 учебный год

Направление подготовки
5.38.04.02 «Менеджмент»

Профиль подготовки
«Управление и разработка информационных систем в экономике»

Квалификация (степень)
магистр

Форма обучения:
Очно-заочная

ГОД НАБОРА – 2023

Разработал
преподаватель:
Доцент кафедры ЭиМ
Голубь Н.А.

г. Тирасполь, 2023 г.

Приложение № 2

Паспорт фонда оценочных средств по учебной дисциплине Б1.В.1.03 «Управление развитием бизнеса»

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих компетенций:

Категория компетенции	Код и наименование	Код и наименование индикатора достижений универсальной компетенции
<i>Общепрофессиональные компетенции и индикаторы их достижения</i>		
Теоретическое и практическое задачи профессиональной деятельности	ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ИД-1 ОПК-1 Обладает фундаментальными знаниями в области менеджмента и международного бизнеса ИД-2 ОПК-1 Умеет использовать фундаментальные знания в области менеджмента, маркетинга и финансов для решения прикладных и/или исследовательских задач. ИД-3 ОПК-1. Владеет навыками выбора оптимальных методов решения практических и теоретических задач
Новые рыночные возможности и , разработка бизнес-планов	ОПК – 4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	ИД-1 ОПК-4. Способен создавать проектные команды и временные рабочие группы в целях реализации проектов в сфере российского и международного бизнеса и осуществлять руководство их деятельностью ИД-2 ОПК-4. Владеет навыками аргументированного убеждения в поддержку предлагаемых организационно-управленческих решений в сфере менеджмента и российского и международного бизнеса ИД-3 ОПК-4. Обладает навыками контроля за результатами выполнения принимаемых организационно-управленческих решений и оценки их результативности ИД-4 ОПК-4 На основе современных методов и матричных моделей способен разрабатывать оптимальные стратегии развития бизнеса организации, планировать инновационные преобразования и реформы в области менеджмента.

Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения		
Системное и критическое мышление	УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного анализа, вырабатывать стратегию действий	ИД УК-1.1 Знает методы и принципы критического анализа и оценки проблемных ситуаций ИД УК-1.2 Умеет анализировать и систематизировать разнородные данные, оценивать эффективность процедур анализа проблем и принятия решений в профессиональной деятельности ИД УК-1.3 Владеет технологией анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода, а также технологией выхода из проблемных ситуаций
Обязательные профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения		
Тип задач профессиональной деятельности: организационно-управленческая	ПК-4 Контроль результативности социально-экономической эффективности системы управления рисками на уровне крупных организаций регионального, национального и отраслевого масштаба	ИД-1ПК-4 Контроль экономической эффективности разработки системы управления рисками социально-экономических систем и процессов ИД-2ПК-4 Мониторинг процесса управления рисками и его результативности ИД-3ПК-4 Анализировать отчетность по рискам руководства организации (бухгалтерскую, управленческую отчетность и планово-нормативную документацию) ИД-4ПК-4 Формулировать рекомендации (требования) для руководства организации и ключевых стейкхолдеров по совершенствованию процесса риск-менеджмента на основе отчетности ИД-5ПК-4 Законодательство, международные и национальные стандарты в сфере надзора за системами управления рисками (со стороны государства и заинтересованных сторон) ИД-6ПК-4 Современный международный и национальный опыт профессиональной деятельности риск-менеджера
Управление работами по сопровождению и проектами создания (модификации) ИС, автоматизирующих задачи	ПК-7 Разработка инструментов и методов проектирования бизнес-процессов заказчика	ИД-1 ПК-7 Знает возможности ИС ИД-2 ПК-7 Умеет использовать Инструменты и методы моделирования бизнес-процессов. ИД-3 ПК-7 Знает Основы менеджмента, в том числе менеджмента качества

организационного управления и бизнес-процессы		
Управление аналитическими работами и подразделением	ПК-8 Организация аналитических работ в ИТ-проекте	ИД-1 ПК-8 Умеет распределять роли и аналитические работы по участникам аналитической группы проекта ИД-2 ПК-8 Владеет навыками планировать проектные работы ИД-3 ПК-8 Знает способы достижения соглашений с владельцами ресурсов о выделении ресурсов для выполнения аналитических работ в проекте

В результате изучения обучающийся должен:

знать:

- инжиниринг и реинжиниринг бизнеса предприятий, подходы и проблемы;
- условия проведения успешного реинжиниринга бизнеса и факторы риска;
- моделирование бизнеса;
- планирование производства и управления;
- IDEF-технологии моделирования бизнес-процессов

уметь:

- применять технологии управления развитием бизнеса на практике

владеть:

- навыками управления развитием бизнеса с учетом изученных методов и методологий

Программа оценивания контролируемой компетенции:

Текущая аттестация	Контролируемые темы дисциплины и их наименование	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
Раздел 1	Инжиниринг и реинжиниринг бизнеса предприятий, подходы и проблемы. Условия проведения успешного реинжиниринга бизнеса и факторы риска Структурный анализ экономических систем.	ПК-4,8	Собеседование
Раздел 2	Моделирование бизнеса. Теория ограничений Э. Голдратта. Оптимизация затрат. Функционально-стоимостной анализ. Планировании производства и управления. IDEF- технологии моделирования бизнес-процессов Методологии Йордана-Кода и Гейна-Сарсона.	ПК-4,7 УК-1	собеседование

Промежуточная аттестация		код контролируемой компетенции	наименование оценочного средства
Раздел 1-2	Инжиниринг и реинжиниринг бизнеса предприятий. Моделирование бизнеса. Инструментальные средства для проведения реинжиниринга бизнеса.	ОПК-1 ОПК-4	Брейнсторм

Приложение 4В
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко»

Кафедра экономики и менеджмента

Вопросы для собеседования по дисциплине
«Управление развитием бизнеса»

Тема 1. Методологические и теоретические аспекты исследования организационного развития

1. Инжиниринг и реинжиниринг бизнеса предприятий, подходы и проблемы.
2. Условия проведения успешного реинжиниринга бизнеса и факторы риска
3. Структурный анализ экономических систем.
4. Основные этапы реинжиниринга бизнес-процессов.
5. Формирование новой модели бизнеса.

Тема 2. Методические аспекты управления организационным развитием

1. Моделирование бизнеса.
2. Теории ограничений и оптимизации затрат
3. Теория ограничений Э. Голдратта
4. Оптимизация затрат.
5. Функционально-стоимостной анализ.
6. IDEF- технологии моделирования бизнес-процессов

Критерии оценки:

Оценки «отлично» заслуживает студент, обнаруживший всестороннее, систематическое и глубокое знание учебно-программного материала, усвоивший основную и знакомый с дополнительной литературой, рекомендованной программой, проявившим творческие способности в понимании, изложении и использовании материала.

Оценки «хорошо» заслуживает студент, показавший систематический характер знаний по дисциплине и способность к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.

Оценки «удовлетворительно» заслуживает студент, обнаруживший знания основного учебно-программного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по специальности, справляющийся с выполнением заданий, предусмотренных программой, знакомый с основной литературой, рекомендованной программой, но допустившим погрешности в ответе, но обладающим необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, обнаружившему пробелы в знаниях основного учебно-программного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий.

Составитель



доцент, к.э.н. Голуб Н.А.

Приложение 4Д
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко»

Кафедра экономики и менеджмента
Вопросы к экзамену
по дисциплине «Управление развитием бизнеса»

1. Инжиниринг бизнеса предприятий
2. Проблемы реинжиниринга бизнеса предприятий
3. Условия проведения успешного реинжиниринга бизнеса и факторы риска
4. Основные этапы реинжиниринга бизнес-процессов
5. Инструментальные средства для проведения реинжиниринга бизнеса
6. Структурный анализ экономических систем
7. Моделирование бизнеса
8. Формирование новой модели бизнеса
9. Теория ограничений Э. Голдратта
10. Оптимизация затрат
11. Функционально-стоимостной анализ
12. Планировании производства и управления
13. IDEF- технологии моделирования бизнес-процессов
14. IDEF-технологии моделирования бизнес-процессов
15. Методология Йордана-Кода
16. Методология Гейна-Сарсона
17. Контроллинг и мониторинг бизнес процессов
18. Принципы моделирования бизнес-процессов
19. Эталонные и референтные модели
20. Программные средства моделирования бизнес-процессов

Критерии оценки:

Оценки «отлично» заслуживает студент, если он

- 1) глубоко и прочно усвоил программный материал в полном объеме, исчерпывающе, грамотно и логически стройно его излагает, четко формулирует основные понятия, приводит соответствующие примеры, уверенно владеет методологией курса, свободно ориентируется в его внутренней структуре, четко выявляет межпредметные связи с другими учебными дисциплинами;
- 2) умеет иллюстрировать теоретические положения курса примерами, самостоятельно придумывает такие примеры, применять теоретические знания к решению практических задач;

3) хорошо владеет современными методами исследования и расчета, способен к самостоятельному пополнению и обновлению знаний, понимает прикладную направленность курса электронной техники;

оценка «хорошо» выставляется студенту, если он

1) твердо усвоил программный материал, грамотно и по существу излагает его без существенных ошибок, правильно применяет теоретические положения при решении конкретных задач, с небольшими погрешностями приводит формулировки определений, не допускает существенных неточностей при выборе и обоснованности методов;

2) владеет основами предмета, устанавливает внутренние и межпредметные связи, умеет увязывать теорию с практикой;

3) по ходу изложения допускает небольшие пробелы, не искажающие содержания ответа;

оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, который не совсем твердо владеет программным материалом, знает основные теоретические положения изучаемого курса, обладает достаточными для продолжения обучения и предстоящей профессиональной деятельности, знаниями. Выполняет текущие задания, устанавливаемые графиком учебного процесса. При ответах допускает малосущественные погрешности, искажения логической последовательности при изложении материала, неточную аргументацию теоретических положений курса, испытывает затруднения при решении сложных задач;

оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, имеющему серьезные пробелы в знании учебного материала, допускающему принципиальные ошибки при выполнении предусмотренных программой контрольных заданий. Уровень знаний недостаточен для дальнейшей учебы и будущей профессиональной деятельности.

Составитель



доцент, к.э.н. Голуб Н.А.