

Государственное образовательное учреждение
«Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко»
Рыбницкий филиал ПГУ им. Т.Г. Шевченко

Кафедра менеджмента

УТВЕРЖДАЮ

Директор Рыбницкого филиала

ПГУ им. Т.Г. Шевченко, профессор И.А. Павлинов

“ 10 ”

2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине

Б1.Б.28 ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ, ПЛАНИРОВАНИЕ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

на 2024/2025 учебный год

Направление подготовки:

5.38.04.02. Менеджмент

Профиль:

«Финансовый менеджмент»

квалификация

Бакалавр

Форма обучения:

заочная

ГОД НАБОРА 2020

Рыбница 2024 г.

Рабочая программа дисциплины

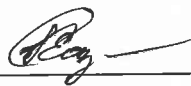
«Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование»

разработана в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

и основной образовательной программы (учебного плана) по направлению подготовки 5.38.03.02 Менеджмент профилю «Финансовый менеджмент».

Составитель рабочей программы:

ст. преподаватель кафедры менеджмента



Е.С. Козьма

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры менеджмента

«14» сентября 2024 г. протокол № 1

Зав. кафедрой менеджмента

«14» сентября 2024 г.



Д.М. Трач

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Основной целью курса является формирование у студентов системы теоретических знаний, аналитических и практических навыков принятия стратегических решений в области управления финансами, организации процесса финансового планирования в организации.

В ходе преподавания дисциплины ставятся следующие задачи:

- изучить основы финансового планирования, бюджетирования и прогнозирования;
- научиться оперировать основными понятиями финансового планирования;
- изучить нормативно – правовую базу планирования финансовых ресурсов фирмы;
- изучить механизм формирования и использования финансовых активов фирмы в бухгалтерском учете в ПМР и РФ;
- научиться использовать методы управления финансовыми ресурсами организации;
- приобрести навыки стратегического планирования финансовых ресурсов организации;
- научиться анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;
- научиться применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации
- овладение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;
- овладение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления;
- научиться организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления).

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование» относится к базовой части Блока 1 (Б1.Б.28) учебного плана по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

В процессе освоения учебной дисциплины «Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование» рассматриваются способы осуществления сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем. Полученные знания дают возможность выпускникам самостоятельно уметь составлять проекты распорядительных, организационных и информационно-справочных документов, осуществляет их информационную обработку и внедрение в управленческую деятельность с учетом заданных критериев качества документов.

Более эффективному освоению дисциплины способствуют знания и навыки, приобретенные студентами в процессе изучения предшествующих дисциплин учебного плана: бухгалтерский учет, экономическая теория, бизнес-планирование, финансирование

бизнеса, управление портфелем финансовых активов, управление операциями, управление структурой капитала, налоги и налогообложение, региональная экономика, теория менеджмента, корпоративный финансовый контроль, инвестиционная стратегия.

Освоение данной дисциплины будет способствовать успешному обучению в процессе преподавания сопутствующих и последующих дисциплин: анализ хозяйственной деятельности, финансовые рынки и институты, управление экономическими и производственными рисками, инновационный и стратегический менеджмент, управление разработкой и внедрением нового продукта, риск-менеджмент инвестиционных проектов, методы принятия финансовых решений, финансы, деньги и кредит, и др. Знания и навыки, сформированные у студентов в процессе освоения дисциплины будут способствовать успешному прохождению практик и выполнению выпускной квалификационной работы.

3. Требования к результатам освоения дисциплины

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих компетенций: ОПК – 6, ПК–4, ПК–5, ПК–10, ПК – 12

Код компетенции	Формулировка компетенции
ОПК – 6	владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций
ПК–4	умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации
ПК–5	способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений
ПК–10	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления
ПК – 12	умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Распределение трудоемкости в з.е./часах по видам аудиторной и самостоятельной работы студентов по семестрам:

Цикл дисциплин: дисциплина базовой части Блока 1, Б1.Б.28

Трудоемкость дисциплины (з.е./часов): 7/252

заочная форма обучения

Семестр	Количество часов						Форма итогового контроля
	Трудоемкость, з.е./часы	В том числе					
		Аудиторных				СРС	
		Всего	Лекций	Лаб. раб.	Практич. занятий		
8	4/108	14	6	-	8	90	зачет (4)
9	3/144	12	6	-	6	123	экзамен (9)
Итого:	7/252	26	12	-	14	216	Зачет, экзамен (13)

**4.2. Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины:
заочная форма обучения**

№ раз – дел а	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеауд. работа (СРС)
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Основы финансового планирования	6	2	4	-	64
2	Методика финансового планирования	8	4	4	-	62
3	Бюджетирование как часть финансового планирования	8	4	4	-	40
4	Финансовая стратегия компании	4	2	2	-	47
Итого:		26	12	14	-	213

4.3. Тематический план по видам учебной деятельности

Лекции

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем часов	Тема лекции	Учебно–наглядные пособия
1	Раздел 1	2	Основы финансового планирования: 1. Основные понятия финансового планирования 2. Функции финансового планирования 3. Объект, предмет, субъект, цель и задачи финансового планирования	Учебные пособия, учебники
2	Раздел 2	2	Организация финансового прогнозирования: 1. Сущность и классификация прогнозов 2. Принципы прогнозирования 3. Методы прогнозирования 4. Организация процесса прогнозирования	Учебные пособия, учебники
3		2	Методика корпоративного финансового планирования: 1. Методология корпоративного финансового планирования 2. Принципы корпоративного финансового планирования 3. Методы корпоративного финансового планирования	
4	Раздел 3	2	Основы бюджетирования: 1. Основные понятия процесса бюджетирования 2. Функции и этапы бюджетирования 3. Подходы к бюджетированию	Учебные пособия, учебники
5		2	Организация бюджетирования на предприятии: 1. Постановка управленческого учета и его связь с бюджетированием 2. Концепции управленческого учета	
6	Раздел 4	2	Корпоративное стратегическое планирование: 1. Сущность и правила корпоративного стратегического планирования 2. Подходы к стратегическому планированию 3. Процесс стратегического планирования	Учебные пособия, учебники
Итого:		12		

Практические занятия

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем часов	Тема занятия	Учебно-наглядные пособия
1	Раздел 1	2	Изучение основ финансового планирования, основных понятий и функций финансового планирования	Учебные пособия, учебники
2		2	Изучение современных тенденций планирования и прогнозирования, преимуществ и недостатков плановой системы хозяйствования	
3	Раздел 2	2	Организация финансового прогнозирования	Учебные пособия, учебники
4		2	Рассмотрение методики корпоративного финансового планирования	
5	Раздел 3	2	Изучение основ бюджетирования, функций и этапов бюджетирования	Учебные пособия, учебники
6		2	Формирование генерального бюджета	
7	Раздел 4	2	Формирование финансовой стратегии компании как части генеральной стратегии компании	Учебные пособия, учебники
Итого:		14		

Самостоятельная работа студентов

Номер раздела дисциплины	№ п/п	Тема и вид СРС	Трудоемкость (в часах)
Раздел 1	1	Основы финансового планирования (вопросы для самоподготовки)	45
Раздел 2	2	Методика финансового планирования (вопросы для самоподготовки)	45
Раздел 3	3	Бюджетирование как часть финансового планирования (вопросы для самоподготовки)	60
Раздел 4	4	Финансовая стратегия компании (вопросы для самоподготовки)	63
Итого:			213

5. Примерная тематика курсовых работ: не предусмотрены

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

6.1. Обеспеченность обучающихся учебниками, учебными пособиями

№ п/п	Наименование учебника, учебного пособия	Автор	Год издания	Кол-во экземпляров	Электрон. версия	Место размещения электронной версии
Основная литература						
1	Финансы и кредит: учеб. пособие / Л. И. Юзвович, Е. Г. Князева, Ю. В. Истомина; под ред. проф. Л. И. Юзвович; Мин-во науки и высшего образования РФ. — Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2019. — 280 с.	Л. И. Юзвович, Е. Г. Князева, Ю. В. Истомина; под ред. проф. Л. И. Юзвович	2019	1	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента

2	Финансы предприятий. Учебник / Н.В. Колчина. Под ред. Проф. Н.В. Колчина. – М.: Финансы, Юнити, 1998. – 413 с.	Н.В. Колчина. Под ред. Проф. Н.В. Колчина	1998	1	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
3	Финансы, денежное обращение и кредит: учебник / коллектив авторов; под ред. Т.М. Ковалевой. — М.: КНОРУС, 2016. — 168 с.	Под ред. Т.М. Ковалевой	2019	1	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
4	Финансы. Денежное обращение. Кредит. Учебник для вузов / Л.А. Дробозина, Л.П. Окунева. Под ред. Проф. Л.А. Дробозиной. – М.: Юнити, 2000. – 479 с.	Л.А. Дробозина, Л.П. Окунева. Под ред. Проф. Л.А. Дробозиной	2000	1	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
Дополнительная литература						
5	ПРАКТИКУМ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «ДЕНЬГИ, КРЕДИТ, БАНКИ»: учеб. пособие / Б. А. Карташов [и др.]. – Волгоград: ИУНЛ ВолгГТУ, 2014. – 64 с.	Б. А. Карташов [и др.]	2014	1	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
6	Практикум по дисциплине «Финансы и кредит» / Сост. И.Д. Кузнецова, Т.Н. Беляева, О.А. Смирнова. Иваново, 2008. - 136 с.	И.Д. Кузнецова, Т.Н. Беляева, О.А. Смирнова.	2008	1	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
7	Бахрамов Ю.М., Глухов В.В. Финансовый менеджмент: Учебник для вузов. 2 изд. Стандарт третьего поколения. – СПб.: Питер, 2001. – 496 с.	Бахрамов Ю.М., Глухов В.В.	2001	1	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
8	Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф. Финансовый анализ. Управление финансами. Учеб. пособие для вузов. –	Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.	2007	1	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента

	2 изд., перераб. и доп. – М.: Юнити-Дана, 2007. – 639 с.					
9	Социально-экономическое развитие северного региона Приднестровья и пути его улучшения. / Под общей редакцией Трача Д.М. – Рыбница, Теслайн, 2022. – 291 с.	Под общей редакцией Трача Д.М.	2022	10	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
10	Справочное пособие менеджеру. 2-е изд., перераб. и доп. / Под общей ред. М.И. Трача – Рыбница, 2012. – 640 с.	Под общей ред. М.И. Трача	2012	10	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
11	Трач Д. М. Финансовый менеджмент как важнейший механизм устойчивого развития предприятий. Монография. – Кишинэу: ТУМ, 2024. – 253 с.	Трач Д. М.	2024	10	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
12	Трач Д.М. Научные основы менеджмента. – Рыбница: ГУП «Рыбницкая типография» – 2019. – 300 с.	Трач Д.М.	2019	10	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
Итого по дисциплине: 12 источников			75% печатных изданий		25% электронных изданий	

6.2. Программное обеспечение и Интернет-ресурсы

1. Архив открытого доступа СПбГУ: <https://dspase.spbu.ru>
2. Верховный Совет ПМР (<http://www.vspmr.org>)
3. Вестник Российского гуманитарного университета. Серия «Экономика. Управление. Право» <https://economics.rsuh.ru/jour/index>
4. Министерство экономического развития ПМР (<http://www.mepmr.org>)
5. Наука и искусство управления / Вестник Института экономики, управления и права Российского гуманитарного университета <https://seimanagement.elpub.ru/jour/index>
6. Научная библиотека СПбГУ, раздел «Открытые электронные ресурсы» (<http://cufts.lib.rari.spbu.ru>)
7. Научно-информационный библиотечный центр РФ ПГУ им. Т.Г. Шевченко <http://rfpgu.ru/news.php>
8. Образовательная платформа РФ ПГУ им. Т.Г. Шевченко «Открытое образование» https://rfpgu.ru/plugins/links_page/links.php
9. Образовательная платформа ЮРАИТ: <https://urait.ru/library>

10. Свободный доступ к электронным каталогам, по ссылкам из которых доступны полные тексты и фрагменты ряда изданий <https://kpfu.ru/library/katalogi>

11. Электронно-библиотечная система РУДН: <https://lib.rudn.ru/> MegaPro/Web. Логин и пароль для пользования ЭБС РУДН можно получить, отправив запрос на электронную почту nibble@spsu.ru

12. Электронные ресурсы, оцифрованные издания из фондов библиотеки, коллекции учебно-методических ресурсов и научных публикаций сотрудников Казанского федерального университета, находящиеся в свободном доступе <https://allfind.kpfu.ru;> <https://repo.kpfu.ru>

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Кафедра располагает материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работы обучающихся, предусмотренных учебным планом, и соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Материально-техническое обеспечение дисциплины представлено аудиториями для проведения лекционных и практических занятий, проектными и мультимедийными учебными аудиториями, оснащенными техническими средствами обучения с подключением к сети интернет и обеспечением доступа к электронным ресурсам, к электронно-библиотечным системам ВУЗов РФ и к электронной информационно-образовательной среде ПГУ им. Т.Г. Шевченко, Рыбницкого филиала и кафедры менеджмента. Библиотека и научно-информационный библиотечный центр Рыбницкого филиала, научно-методический кабинет кафедры менеджмента располагают книжным фондом, которой составляют методическая и учебная литература, научные журналы, электронные учебники и учебные пособия.

Компьютерное оборудование имеет соответствующее программное обеспечение.

8. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

В процессе освоения дисциплины «Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование» необходимо акцентировать внимание на приобретении студентами теоретических знаний в области управления финансовой стратегией предприятия на основе планирования в современных условиях, а также практических навыков их применения; уделять внимание самостоятельной работе студентов, использовать в процессе обучения интерактивные образовательные технологии.

В учебном процессе предполагается использовать помимо традиционных и нетрадиционные формы проведения занятий: диалоговое общение, работа в малых группах, метод дискуссий с целью закрепления теоретического материала и формирования профессиональных навыков обучающихся. На занятиях важно сформировать интерес обучающихся к сфере исследования, что предполагает заинтересованность самого преподавателя изучаемой проблематикой, глубокую проработку каждой темы занятия, постоянное совершенствование своих умений, и повышение качества знаний.

Рабочая программа по дисциплине «Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование» составлена в соответствии с требованиями Государственного образовательного стандарта ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» и основной профессиональной образовательной программы (учебного плана) по профилю подготовки «Финансовый менеджмент».

8.1. Методические рекомендации преподавателю

В процессе преподавания дисциплины «Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование» необходимо акцентировать внимание студентов на всестороннем освоении теоретического материала, приобретении умений и навыков в сфере

практического применения полученных знаний, совершенствовании навыков научно-исследовательской деятельности; уделять внимание самостоятельной работе студентов, использовать в процессе обучения интерактивные образовательные технологии.

Студенты должны быть ознакомлены с нормативно-правовой базой ПМР, со спецификой функционирования отечественных предприятий.

8.2. Методические указания студентам

Комплексное изучение студентами основного содержания дисциплины предполагает овладение материалами лекций, учебников и учебных пособий, творческую работу в ходе проведения практических занятий, а также целенаправленную, систематическую деятельность по самостоятельному закреплению, углублению и расширению знаний в контексте данной дисциплины.

Самостоятельная работа направлена на закрепление, углубление и расширение знаний, полученных студентами в ходе аудиторных занятий, а также на формирование навыков работы с научной, учебной и учебно-методической литературой, развитие творческого, продуктивного мышления обучаемых, их креативных качеств, а также формирование заявленных в рамках курса компетенций. Изучение основной и дополнительной литературы является наиболее распространённой формой самостоятельной работы студентов и в процессе изучения дисциплины.

Методическое обеспечение самостоятельной работы состоит из:

- определения учебных тем/аспектов/вопросов, которые студенты должны изучить самостоятельно;
- подбора необходимой учебной литературы, обязательной для проработки и изучения;
- поиска дополнительной научной литературы, к которой студенты могут обращаться по желанию, при наличии интереса к данной теме;
- определения контрольных вопросов и практических заданий, позволяющих студентам самостоятельно проверить качество полученных знаний;
- организации консультаций преподавателя со студентами для разъяснения вопросов, вызвавших у студентов затруднения при самостоятельном освоении учебного материала.