

Государственное образовательное учреждение
«Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко»
Рыбницкий филиал

Кафедра менеджмента

УТВЕРЖДАЮ

Директор Рыбницкого филиала ПГУ им. Т.Г.
Шевченко, профессор И.А. Павлинов

« 10 »



2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине

Б1.В.ДВ.02.01 РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

на 2024 /2025 учебный год

Направление подготовки

5.38.03.02. Менеджмент

Профиль «Менеджмент организации»

квалификация

Бакалавр

Форма обучения:

очно-заочная

ГОД НАБОРА 2022

Рыбница 2024г.

Рабочая программа дисциплины

«Разработка управленческих решений»

разработана в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом № 970 от 12 августа 2020г.

и основной профессиональной образовательной программы (учебного плана) по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профилю «Менеджмент организации».

Составители рабочей программы:
доцент кафедры менеджмента



Г.М. Брадик

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры
менеджмента

«14» 09 2024 г. протокол № 1

Зав. кафедрой менеджмента, профессор

«14» 09 2024 г.



Д.М. Трач

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цели освоения дисциплины «Разработка управленческих решений»: формирование теоретических знаний и практических навыков в сфере разработки управленческих решений, формирование компетенций, необходимых для осуществления профессиональной деятельности.

Задачами освоения дисциплины «Разработка управленческих решений» являются:

- усвоение основных понятий и категорий учебной дисциплины;
- усвоение сущности и содержания управленческих решений и методологических подходов их разработки;
- формирование практических навыков разработки и реализации управленческих решений;
- формирование умений использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах;
- формирование умений решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Учебная дисциплина «Разработка управленческих решений» является дисциплиной по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений, Блока 1 учебного плана по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профилю «Менеджмент организации» (Б1.В.ДВ.02.01).

Успешному усвоению материала дисциплины способствуют знания и навыки, сформированные в процессе изучения предыдущих дисциплин: психология менеджмента, региональная экономика, мировая экономика, теория менеджмента, деловое общение, теория организации, методы принятия управленческих решений.

Освоение дисциплины «Разработка управленческих решений» обеспечивает успешное изучение сопутствующих и последующих учебных дисциплин: теория менеджмента, маркетинг, бизнес-планирование, экономика организации, финансовый менеджмент, основы коммерческой деятельности.

Знания и навыки, приобретенные в процессе освоения дисциплины будут способствовать успешной реализации программ практик, подготовке к ГИА, выполнению выпускной квалификационной работы.

Изучение учебной дисциплины осуществляется в 5 семестре.

3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих компетенций: УК-9, ОПК-1.

Категория (группа) компетенций	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
Универсальные компетенции и индикаторы их достижения		
Инклюзивная компетентность	УК-9. Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	ИД _{УК-9.1} . Знает понятие инклюзивной компетентности, ее компоненты и структуру; особенности применения базовых дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах ИД _{УК-9.2} . Умеет планировать и осуществлять профессиональную деятельность с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами ИД _{УК-9.3} . Владеет навыками взаимодействия в социальной и профессиональной сферах с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами
Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения		
ОПК-1.	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне)	ИД _{ОПК-1.1} . Знает основы экономических, организационных и управленческих теорий для успешного выполнения профессиональной деятельности.

экономической, организационной и управленческой теории.	ИДопк-1.2. Умеет формулировать и формализует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат экономической, организационной и управленческой наук. ИДопк-1.3. Владеет аналитическим инструментарием для постановки и решения типовых задач управления с применением информационных технологий.
---	---

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Распределение трудоемкости в з.е./часах по видам аудиторной и самостоятельной работы студентов по семестрам:

Цикл дисциплин: часть, формируемая участниками образовательных отношений,
Блок 1, Б1.В.ДВ.02.01

Трудоемкость дисциплины (з.е./часов): 4/144

Семестр	Количество часов						Форма итогового контроля
	Трудоемкость, з.е./часы	В том числе				Самостоятел работа	
		Аудиторных					
		Всего	Лекций	Лаб. раб.	Практич. занятий		
V	144/4	36	18	-	18	108	зачет с оценкой
Итого:	144/4	36	18	-	18	108	зачет с оценкой

4.2. Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов			
		Всего	Аудиторных работ		Внеаудиторные работы (СРС)
			Л	ПЗ	
1.	Принятие управленческих решений в организациях	44	4	4	36
2.	Подготовка управленческих решений	52	8	8	36
3.	Реализация управленческих решений	48	6	6	36
Итого:		144	18	18	108

4.3. Тематический план по видам учебной деятельности:

Лекции

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем часов	Тема лекции	Учебно-наглядные пособия
1	Раздел 1	2	История науки об управленческих решениях 1. Развитие научной мысли об управлении и управленческих решениях. 2. Школы и подходы к управлению, их основная идея; зарождение и развитие теории принятия решений. 3. Актуальность проблемы принятия решений на современном этапе.	Учебники, учебный пособия

2		2	Решения в системе управления 1. Содержание управленческого решения, элементы решения и их взаимодействия. 2. Функции управленческих решений. 3. Содержание процесса принятия управленческих решений в организациях.	Учебники, учебный пособия
3	Раздел 2	2	Условия и факторы качества управленческих решений 1. Требования к управленческим решениям. 2. Факторы, от которых зависят управленческие решения. 3. Обеспечение качества управленческих решений: взаимосвязь элементов качества управленческих решений; аспекты качества управленческих решений.	Учебники, учебный пособия
4		2	Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения 1. Моделирование управленческих ситуаций, необходимость моделирования. 2. Модели, основанные на нормативных теориях, их недостаток. 3. Классификации моделей принятия решений.	Учебники, учебный пособия
5		2	Требования системного подхода к разработке управленческих решений 1. Информационное обеспечение управленческих решений: основные источники информации, взаимосвязанные решения, качество информации. 2. Информационные системы: функциональный и системный подход; влияние информатизации на характер управленческого труда. 3. Системный подход к разработке управленческих решений: определения системы и системного подхода, основные задачи системного подхода, диалектический метод, требования системного подхода, процедуры системного подхода при разработке и реализации разработки управленческих решений.	Учебники, учебный пособия
6		2	Основные этапы и операции процесса разработки и реализации управленческих решений 1. Структура процесса принятия управленческого решения. 2. Характеристика основных фаз, операций и процедур процесса принятия решения. 3. Факторы, влияющие на практику разработки и принятия управленческих решений. 4. Принципы рациональной организации процесса принятия управленческого решения.	Учебники, учебный пособия
7	Раздел 3	2	Анализ внешней и внутренней среды организации в процессе разработки и реализации управленческих решений	Учебники, учебный пособия

			1. Аналитические методы при принятии управленческих решений. 2. Основные аналитические процедуры, признаки классификации методов анализа, классификация по функциональному признаку.	
8		2	Разработка и принятие управленческих решений в условиях неопределенности и риска 1. Ситуации неопределенности и риска, неопределенность и риск в системе процедур управленческих решений. 2. Субъективные факторы при разработке управленческих решений в условиях неопределенности и риска. 3. Снижение неопределенности в процессе принятия решений.	Учебники, учебный пособия
9		2	Управление рисками 1. Риски: сущность и классификация: признаки рискованных ситуаций; общие и специфические риски. 2. Экономические последствия реализации рискованных управленческих решений. 3. Оценка риска: цель оценки риска, последовательность анализа риска, принципы Б. Берммера. 4. Количественный и качественный анализ риска.	Учебники, учебный пособия
Итого:		18		

Практические занятия:

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем часов	Тема занятия	Учебно-наглядные пособия
1	Раздел 1	2	Рассмотрения содержания научных подходов к управлению, их основных идей. Актуальность проблемы принятия решений на современном этапе.	Учебники, учебный пособия
2		2	Рассмотрения содержания процесса принятия управленческих решений в организациях.	Учебники, учебный пособия
3		-	Рассмотрения содержания функций управленческих решений.	Учебники, учебный пособия
4	Раздел 2	2	Рассмотрение требований, предъявляемых к управленческим решениям.	Учебники, учебный пособия
5		-	Рассмотрение условий и факторов качества управленческих решений.	Учебники, учебный пособия
6		-	Освоение методологии принятия управленческих решений.	Учебники, учебный пособия

7		2	Изучение процесса моделирования и классификации моделей принятия решений.	Учебники, учебный пособия
8		-	Рассмотрения содержания системного подхода к разработке управленческих решений.	Учебники, учебный пособия
9		2	Рассмотрение структуры процесса принятия управленческого решения.	Учебники, учебный пособия
10		-	Рассмотрение характеристик основных фаз, операций и процедур процесса принятия решения.	Учебники, учебный пособия
11		-	Усвоение методики анализа факторов, оказывающих влияние на практику разработки и принятия управленческих решений.	Учебники, учебный пособия
12		2	Рассмотрение содержания принципов рациональной организации процесса принятия управленческого решения.	Учебники, учебный пособия
13		Раздел 3	2	Усвоение методики анализа внешней и внутренней среды организации в процессе разработки и реализации управленческих решений.
14	2		Рассмотрение специфики разработки и принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска.	Учебники, учебный пособия
15	2		Рассмотрение содержания путей снижения неопределенности в процессе принятия решений.	Учебники, учебный пособия
16	-		Рассмотрение содержания и классификации рисков в процессе принятия решений.	Учебники, учебный пособия
17	-		Рассмотрение и оценка экономических последствия реализации рисков управленческих решений.	Учебники, учебный пособия
18	-		Освоение методики количественного и качественного анализа риска.	Учебники, учебный пособия
Итого:		18		

4.4. Самостоятельная работа обучающегося

№ п/п	Тема и вид самостоятельной работы обучающегося	Трудоемкость (в часах) оч/оз
1.	История науки об управленческих решениях. Задания для самостоятельной работы, подготовка рефератов, тестовые материалы.	36
2.	Подготовка и принятие управленческих решений. Задания для самостоятельной работы, подготовка рефератов, тестовые материалы.	36
3.	Разработка и принятие управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Задания для самостоятельной работы, подготовка рефератов, тестовые материалы.	36
Итого:		108

5. Примерная тематика курсовых работ: не предусмотрены

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

6.1. Обеспеченность обучающихся учебниками, учебными пособиями

№ п/п	Наименование учебника, учебного пособия	Автор	Год издания	Кол-во экземпляров	Электрон. версия	Место размещения электронной версии
Основная литература						
1	Карданская Н.Л. Принятие управленческого решения: учебник для вузов / Н.Л. Карданская. – Москва: Юнити, 2015. – 407 с.	Карданская Н.Л.	2015	1	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
2	Кужева С. Н., Лещенко Н. П. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие. Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2022. – 126 с.	Кужева С. Н., Лещенко Н. П.	2022	-	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
3	Учитель Ю.Г. Разработка управленческих решений: учебник / Ю.Г. Учитель, А.И. Тернова, К.И. Тернова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Юнити, 2015. – 383 с.	Ю.Г. Учитель, А.И. Тернова, К.И. Тернова	2015	1	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
Дополнительная литература						
4	Козырев, М.С. Методы принятия управленческих решений: учебник. / М.С. Козырев. – Москва, Берлин: Директ-Медиа, 2018. – 158 с.	М.С. Козырев	2018	-	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
5	Литвак Б.Г. Разработка управленческого решения: Учебник. – 6-е изд., испр. и доп. – М.: Дело, 2006. – 440 с.	Литвак Б.Г.	2006	2	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
6	Зайцев М.Г. Методы оптимизации управления и принятия решений: примеры, задачи, кейсы / М.Г. Зайцев, С.Е. Варюхин; Российская академия	М.Г. Зайцев, С.Е. Варюхин	2017	-	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента

	народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. – 5-е изд., испр. и доп. – Москва: Дело, 2017. – 641 с					
7	Юкаева В.С. Принятие управленческих решений: учебник. / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувилова. – Москва: Дашков и К°, 2016. – 324 с.	Юкаева В.С.	2016	-	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
Итого по дисциплине: 7 источников			20% печатных изданий		80% электронных изданий	

6. Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

1. Архив открытого доступа СПбГУ: <https://dspase.spbu.ru>
2. Верховный Совет ПМР (<http://www.vspmr.org>)
3. Вестник Российского гуманитарного университета. Серия «Экономика. Управление. Право» <https://economics.rsuh.ru/jour/index>
4. Министерство экономического развития ПМР (<http://www.mepmr.org>)
5. Министерство юстиции ПМР <http://justice.idknet.com/>
6. Министерство Просвещения ПМР <http://minpros>
7. Научная библиотека СПбГУ, раздел «Открытые электронные ресурсы» (<http://cufts.lib.rari.spbu.ru>)
8. Образовательная платформа РФ ПГУ им. Т.Г. Шевченко «Открытое образование» <http://it-park.rfpgu.ru/virtualnoe-prosveshchenie/>
9. Свободный доступ к электронным каталогам, по ссылкам из которых доступны полные тексты и фрагменты ряда изданий <https://kpfu.ru/library/katalogi>
10. Электронно-библиотечная система РУДН: <https://lib.rudn.ru/> MegaPro/Web. Логин и пароль для пользования ЭБС РУДН можно получить, отправив запрос на электронную почту nibble@spsu.ru
11. Электронные ресурсы, оцифрованные издания из фондов библиотеки, коллекции учебно-методических ресурсов и научных публикаций сотрудников Казанского федерального университета, находящиеся в свободном доступе <https://allfind.kpfu.ru;> <https://repo.kpfu.ru>

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Кафедра располагает материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работы обучающихся, предусмотренных учебным планом, и соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Материально-техническое обеспечение дисциплины представлено аудиториями для проведения лекционных и практических занятий, проектными и мультимедийными учебными аудиториями, оснащенными техническими средствами обучения с подключением к сети интернет и обеспечением доступа к электронным ресурсам, к электронно-библиотечным системам ВУЗов РФ и к электронной информационно-образовательной среде ПГУ им. Т.Г. Шевченко, Рыбницкого филиала и кафедры менеджмента. Библиотека и научно-информационный библиотечный центр Рыбницкого филиала, научно-методический кабинет кафедры менеджмента располагают книжным

фондом, которой составляют методическая и учебная литература, научные журналы, электронные учебники и учебные пособия.

Компьютерное оборудование имеет соответствующее программное обеспечение.

8. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

В процессе освоения дисциплины «Разработка управленческих решений» необходимо акцентировать внимание на приобретении студентами теоретических знаний и формировании практических навыков их применения; уделять внимание самостоятельной работе студентов, использовать в процессе обучения интерактивные образовательные технологии. Студенты должны быть ознакомлены с нормативно-правовой базой функционирования организации, со спецификой управленческой деятельности и особенностями ведения бизнес-процессов.

Рабочая программа дисциплины «Разработка управленческих решений» составлена в соответствии с требованиями Государственного образовательного стандарта ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» и основной профессиональной образовательной программы (учебного плана) по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профилю «Менеджмент организации».

8.1. Методические рекомендации преподавателю

В процессе освоения дисциплины «Разработка управленческих решений» необходимо акцентировать внимание на приобретении студентами теоретических знаний и формировании практических навыков в сфере профессиональной деятельности.

Более глубокому пониманию изучаемого материала будет способствовать организации самостоятельной работы студентов.

Методическое обеспечение самостоятельной работы состоит из:

- определения учебных тем/аспектов/вопросов, которые студенты должны изучить самостоятельно;
- подбора необходимой учебной литературы, обязательной для проработки и изучения;
- поиска дополнительной научной литературы, к которой студенты могут обращаться по желанию, при наличии интереса к данной теме;
- определения контрольных вопросов и практических заданий, позволяющих студентам самостоятельно проверить качество полученных знаний;
- организации консультаций преподавателя со студентами для разъяснения вопросов, вызвавших у студентов затруднения при самостоятельном освоении учебного материала.

8.2. Методические указания студентам

Комплексное изучение студентами основного содержания дисциплины предполагает овладение материалами лекций, учебников и учебных пособий, творческую работу в ходе проведения практических занятий, а также целенаправленную, систематическую деятельность по самостоятельному закреплению, углублению и расширению знаний в контексте данной дисциплины.

Самостоятельная работа направлена на закрепление, углубление и расширение знаний, полученных студентами в ходе аудиторных занятий, а также на формирование навыков работы с научной, учебной и учебно-методической литературой, развитие творческого, продуктивного мышления обучающихся, их креативных качеств, а также формирование заявленных в рамках курса компетенций. Изучение основной и дополнительной литературы является наиболее распространённой формой самостоятельной работы студентов и в процессе изучения дисциплины.