

Государственное образовательное учреждение
«Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко»
Рыбницкий филиал ПГУ им. Т.Г. Шевченко

Кафедра менеджмента

УТВЕРЖДАЮ
Директор Рыбницкого филиала
ПГУ им. Т.Г. Шевченко,
профессор И.А. Павлинов

« 20 » 09 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине

Б1.В.ДВ.04.02 МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕШЕНИЙ

на 2024/2025 учебный год

Направление подготовки:

38.04.02. «Менеджмент»

Профиль «Менеджмент организации»

Квалификация выпускника:
магистр

Форма обучения:
очная

ГОД НАБОРА 2023

Рыбница 2024г.

Рабочая программа дисциплины

«Методы принятия финансовых решений»

разработана в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 – «Менеджмент»

и основной профессиональной образовательной программы (учебного плана) по профилю подготовки «Менеджмент организации».

Составитель рабочей программы:

ст. преподаватель кафедры менеджмента  - Е.С. Козьма

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры менеджмента

« 17 » сентября 2024 г. протокол № 1

Зав. кафедрой менеджмента, профессор

« 18 » сентября 2024 г.  Д.М. Трач

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Целью изучения дисциплины является формирование у обучающихся комплекса знаний и умений, необходимых для освоения методов финансового анализа, определения резервов повышения эффективности использования ресурсов и конкурентоспособности организации, знакомство с алгоритмами и методиками финансового анализа различных объектов, умение использовать современные компьютерные программы при проведении финансового анализа.

Задачи изучения дисциплины:

- ознакомление студентов с основными методами современного финансового анализа, современными технологиями управления финансами;
- формирование у студентов навыков финансового анализа системы и технологии управления;
- формирование у студентов навыков использования результатов финансового анализа для разработки управленческих решений с ориентацией их на достижение социально-экономической эффективности;
- формирование у студентов навыков применения современных техник и методик сбора данных, продвинутых методов их обработки и анализа, в том числе использования интеллектуальных информационно-аналитических систем при решении управленческих и исследовательских задач.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Учебная дисциплина «Методы принятия финансовых решений» является дисциплиной по выбору Блока 1 и относится к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений (Б1.В.ДВ.04.02).

Освоение дисциплины «Методы принятия финансовых решений» предполагает наличие у студентов знаний и навыков по дисциплинам «Оценка и управление стоимостью бизнеса», «Современный стратегический анализ», «Финансовый анализ», «Современный финансовый анализ», «Управление проектами».

Знание концептуальных основ дисциплины будет способствовать формированию знаний умений и навыков в сфере профессиональной деятельности.

Изучение дисциплины будет способствовать успешному прохождению обучающимися практик и выполнению ВКРМ.

3. Требования к результатам освоения дисциплины

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих компетенций: ОПК-2

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения	
ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.	ИД _{ОПК-2.1} . Знает: современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.
	ИД _{ОПК-2.2} . Умеет: применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.
	ИД _{ОПК-2.3} . Владеет: навыками применения современных техник и методик сбора данных, продвинутых методов их обработки и анализа, в том числе интеллектуальных информационно-аналитических систем, при решении управленческих и исследовательских задач.

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Распределение трудоемкости в з.е./часах по видам аудиторной и самостоятельной работы студентов по семестрам

Цикл дисциплин: дисциплина по выбору Блока 1 части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений, Б1.В.ДВ.04.02

Трудоемкость дисциплины (з.е./часов): 5/180

Семестр	Количество часов						Форма итогового контроля
	Трудоемкость, з.е./часы	В том числе					
		Аудиторных				Самост. работа	
		Всего	Лекций	Лаб.раб.	Практич. занятий		
III	5/180	72	24	-	48	72	Экзамен
Итого:	5/180	72	24	-	48	72	Экзамен (36)

4.2. Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины

№ раз-дела	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеауд. работа (СРС)
			Л	ПЗ	ЛР	
1.	Моделирование и информатизация принятия финансовых решений.	30	6	6	-	18
2.	Сравнительный анализ систем поддержки принятия финансовых решений.	54	12	24	-	18
3.	Экспертная оболочка системы поддержки принятия финансовых решений.	26	2	6	-	18
4.	Экспертная система поддержки принятия финансовых решений (ЭСППР).	34	4	12		18
Итого		144	24	48	-	72

4.3. Тематический план по видам учебной деятельности

Лекции

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем часов	Тема лекции	Учебно-наглядные пособия
1	Раздел 1	2	Моделирование принятия финансовых решений 1. Назначение и содержание современного финансового менеджмента. 2. Содержание и основные направления деятельности финансовой службы организации. 3. Ресурсный подход в финансовом менеджменте.	Учебные пособия, учебники, научная литература
2		2	Концепция жизненного цикла и современный финансовый менеджмент 1. Концепция жизненного цикла в финансовом анализе. 2. Жизненный цикл товаров (продукции). 3. Жизненный цикл организации и принятие финансовых решений.	
3		2	Информатизация принятия финансовых решений 1. Понятие и содержание CALS-технологий в	

			финансовом анализе. 2. Методика проведения CALS.	
4	Раздел 2	2	Методика финансового анализа 1. Горизонтальный анализ временных рядов. 2. Вертикальный анализ. 3. Стохастический анализ.	
5		2	Анализ относительных показателей (коэффициентный анализ) 1. Коэффициенты рентабельности. 2. Коэффициенты имущественного положения. 3. Коэффициенты оборачиваемости.	
6		2	Детерминированный факторный анализ 1. Типы детерминированных моделей. 2. Приемы построения детерминированных моделей. 3. Способы оценки влияния факторов в детерминированном факторном анализе.	
7		2	Анализ имущественного положения организации 1. Анализ активов. 2. Анализ источников формирования активов.	
8		2	Анализ расходов 1. Классификация и анализ расходов организации по обычным видам деятельности. 2. Анализ себестоимости продукции. Анализ прямых и косвенных затрат. 3. Анализ денежных расходов и поступлений. 4. Денежные потоки организации: формирование и классификация.	
9		2	Анализ финансовых результатов 1. Анализ формирования и распределения прибыли. 2. Анализ динамики и состава финансовых результатов. 3. Факторный анализ прибыли от продаж. 4. Анализ рентабельности.	
10	Раздел 3	2	Экспертная оболочка системы поддержки принятия финансовых решений. 1. Особенности экспертной системы принятия финансовых решений. 2. Архитектура и модуль экспертной системы принятия решений. 3. Последовательность этапов и оценка результативности принятия решений.	Учебные пособия, учебники, научная литература
11	Раздел 4	2	Финансовое планирование 1. Сущность и методы долгосрочного финансового планирования. 2. Сущность и методы краткосрочного финансового планирования. 3. Прогнозирование финансовых показателей.	Учебные пособия, учебники, научная литература
12		2	Анализ резервов улучшения финансового состояния организации 1. Выявление резервов на основе эффективности использования ресурсов для укрепления финансового положения организации. 1. Принципы организации поиска резервов.	

Итого	24		
--------------	-----------	--	--

Практические занятия

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем часов	Тема практического занятия	Учебно-наглядные пособия
1	Раздел 1	2	Ресурсный подход в финансовом анализе	Учебные пособия, Методические рекомендации по оценке финансовой устойчивости хозяйствующих субъектов (Приложение к Приказу Министерства экономики Приднестровской Молдавской Республики от 2 декабря 2010 года N 669)
2		2	Концепция жизненного цикла в финансовом анализе	
3		2	CALS-технологии в финансовом анализе	
4	Раздел 2	2	Финансовая устойчивость предприятия: сущность и методы анализа	
5		2	Горизонтальный анализ временных рядов	
6		2	Вертикальный анализ	
7		2	Анализ относительных показателей (коэффициентный анализ)	
8		2	Приемы построения детерминированных моделей. Способы оценки влияния факторов в детерминированном факторном анализе	
9		2	Способ цепных подстановок	
10		2	Способ абсолютных разниц	
11		2	Определение тренда ряда	
12		2	Прогноз динамики ряда	
13		2	Анализ себестоимости продукции	
14		2	Анализ денежных расходов и поступлений	
15		2	Анализ платежеспособности	
16	Раздел 3	2	Рассмотрение особенностей экспертной системы принятия финансовых решений.	
17		2	Рассмотрение архитектуры и модуля экспертной системы принятия решений.	
18		2	Рассмотрение последовательности этапов и оценка результативности принятия решений.	
19	Раздел 4	2	Рассмотрение содержания финансового планирования.	
20		2	Рассмотрение сущности и методов долгосрочного финансового планирования.	
21		2	Рассмотрение сущности и методов краткосрочного финансового планирования.	
22		2	Финансовый анализ и прогнозирование деятельности предприятия	
23		2	Анализ динамики и состава финансовых результатов	
24		2	Анализ безубыточности и запаса финансовой прочности	
Итого:		48		

Самостоятельная работа студентов

Раздел дисциплины	№ п/п	Тема и вид СРС	Трудоемкость (в часах)
Раздел 1	1.	Моделирование и информатизация принятия финансовых решений. (выполнение практических заданий)	18

Раздел 2	2.	Сравнительный анализ систем поддержки принятия финансовых решений. (выполнение практических заданий)	18
Раздел 3	3.	Экспертная оболочка системы поддержки принятия финансовых решений. (выполнение практических заданий)	18
Раздел 4	4.	Экспертная система поддержки принятия финансовых решений (ЭСППР). (выполнение практических заданий)	18
Итого:			72

5.Примерная тематика курсовых проектов: не предусмотрены

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Обеспеченность обучающихся учебниками, учебными пособиями

№ п\п	Наименование учебника, учебного пособия	Автор	Год издания	Кол-во экземпляров	Электрон. версия	Место размещения электронной версии
Основная литература						
1	Методические рекомендации по оценке финансовой устойчивости хозяйствующих субъектов. Приложение к Приказу Министерства экономики Приднестровской Молдавской Республики от 2 декабря 2010 года N 669. Ред. 2023 г.	-	Ред. 2023 г.	1	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
2	Богатырев С.Ю. Поведенческие финансы: учебное пособие / Финансовый университет при правительстве РФ. – Москва: Прометей, 2018. – 210 с.	Богатырев С.Ю.	2018	-	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
3	Ефимова О.В. Финансовый анализ: современный инструментарий для принятия экономических решений: учебник / О.В. Ефимова. – 3-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство «Омега-Л», 2010. – 351 с.	Ефимова О.В.	2010	3	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента

4	Лукаевич И. Я. Финансовый менеджмент. Учебник. 2-е изд. – М.: Эксмо, 2010. – 768 с.	Лукаевич И. Я.	2010	2	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
5	Любушин Н.П. Экономический анализ: Учебник. 3-е изд. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2010. – 574 с.	Любушин Н.П.	2010	2	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
6	Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник. – 2-е изд., перераб. И доп. – М.: ИНФРА-М, 2009. – 536 с.	Г.В. Савицкая	2009	5	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
7	Трач Д. М. Управление деловой активностью сельскохозяйственной организации. Монография. – Бендеры: Теслайн, 2023. – 169 с.	Трач Д. М.	2023	10	Имеется	научно-информационный библиотечный центр РФ ПГУ, научно-методический кабинет кафедры менеджмента
8	Шеремет А.Д. Теория экономического анализа: Учебник. – 3-е изд., доп. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 352 с. – (Высшее образование).	Шеремет А.Д.	2011	2	Имеется	научно-информационный библиотечный центр РФ ПГУ, научно-методический кабинет кафедры менеджмента
Дополнительная литература						
9	Баканов М. И., Шеремет А.Д. Теория экономического анализа. 5-е изд., перераб. и доп. - М.: Финансы и статистика, 2005. — 536 с.	Баканов М. И., Шеремет А.Д.	2005	2	Имеется	научно-информационный библиотечный центр
10	Казакова Н. А. Современный стратегический анализ. Учебник и практикум. 2-е изд. – М.: Юрайт, 2018. – 386 с.	Казакова Н. А.	2018	1	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
11	Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.:	Ковалев В.В.	2007	2	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента

	ТК Велби, Изд-во Проспект, 2007. – 1024 с.					
12	Крылов С. И. Финансовый анализ: учебное пособие / С. И. Крылов. – Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2016. – 160 с.	Крылов С. И.	2016	1	Имеется	научно- методический кабинет кафедры менеджмента
13	Социально- экономическое развитие северного региона Приднестровья и пути его улучшения. / Под общей редакцией Трача Д.М. – Рыбница, Теслайн, 2022. – 291 с.	Под общей редакцией Трача Д.М.	2022	10	Имеется	научно- методический кабинет кафедры менеджмента
14	Тарасевич Л. С., Гребенников П. И., Леусский А. И. Теория корпоративных финансов: учебник. – М.: Высшее образование, 2008. – 237 с.	Тарасевич Л. С., Гребенников П. И., Леусский А. И.	2008	1	Имеется	научно- методический кабинет кафедры менеджмента
15	Управление финансами. Учебник. Под. ред. А. А. Володина. – М.: ИНФРА-М, 2006. – 504 с.	Под. ред. А. А. Володина	2006	2	Имеется	научно- методический кабинет кафедры менеджмента
16	Финансовый анализ: учебное пособие / Н. С. Пионткевич, Е. Г. Шатков- ская, Ю. А. Долгих и др. ; под общ. ред. Н. С. Пионткевич; Министерство науки и высшего образования РФ, Уральский государственный экономический университет. – Екатеринбург : Изд- во Урал. ун-та, 2022. – 190 с.	Н. С. Пионткевич, Е. Г. Шатков- ская, Ю. А. Долгих и др.	2022	-	Имеется	научно- методический кабинет кафедры менеджмента
Итого по дисциплине: 16 источников			40% печатных изданий		60% электронных изданий	

6.2. Программное обеспечение и Интернет-ресурсы

1. Архив открытого доступа СПбГУ: <https://dspase.spbu.ru>
2. Верховный Совет ПМР (<http://www.vspmr.org>)
3. Вестник Российского гуманитарного университета. Серия «Экономика. Управление. Право» <https://economics.rsuh.ru/jour/index>
4. Министерство экономического развития ПМР (<http://www.mepmr.org>)
5. Научная библиотека СПбГУ, раздел «Открытые электронные ресурсы» (<http://cufts.libriari.spbu.ru>)
6. Образовательная платформа РФ ПГУ им. Т.Г. Шевченко «Открытое образование» https://rfpgu.ru/plugins/links_page/links.php
7. Свободный доступ к электронным каталогам, по ссылкам из которых доступны полные тексты и фрагменты ряда изданий <https://kpfu.ru/library/katalogi>
8. Открытые ресурсы Уральского федерального университета <https://openedu.ru/course/urfu/GOVBUSINESS/>
9. Электронно-библиотечная система РУДН: <https://lib.rudn.ru/> MegaPro/Web. <https://repository.rudn.ru/>
10. Электронные ресурсы, оцифрованные издания из фондов библиотеки, коллекции учебно-методических ресурсов и научных публикаций сотрудников Казанского федерального университета, находящиеся в свободном доступе <https://allfind.kpfu.ru;> <https://repo.kpfu.ru> <https://kpfu.ru/library/katalogi>
11. Электронный ресурс кафедры менеджмента. Учебно-методические пособия. https://drive.google.com/drive/folders/1XEZC1vWiz6cjU46e7gLVBq4h6PJDF6a8?usp=drive_link

6.3. Научные издания:

1. Рецензируемое издание ВАК Министерства образования и науки РФ в области менеджмента и педагогики «Высшее образование сегодня». – М.: Издательская группа «ЛОГОС».
2. Рецензируемый научный журнал, рекомендованный ВАК Министерства образования и науки РФ, «Финансовый менеджмент». – М.: ООО «Финпресс».
3. Рецензируемый научный журнал, рекомендованный ВАК Министерства образования и науки РФ, «Менеджмент в России и за рубежом». – М.: ООО «Финпресс».
4. Рецензируемое издание ВАК Министерства образования и науки РФ «Вопросы экономики». – М.: Некоммерческое партнерство «Редакция журнала «Вопросы экономики»»; Институт экономики РАН.
5. Научно-практический журнал Министерства экономического развития ПМР «Экономика Приднестровья» – Тирасполь: ГУ «Государственный информационно-издательский центр».

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Кафедра располагает материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работы обучающихся, предусмотренных учебным планом, и соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Материально-техническое обеспечение дисциплины представлено аудиториями для проведения лекционных и практических занятий, проектными и мультимедийными учебными аудиториями, оснащенными техническими средствами обучения с подключением к сети интернет и обеспечением доступа к электронным ресурсам, к электронно-библиотечным системам ВУЗов РФ и к электронной информационно-образовательной среде ПГУ им. Т.Г. Шевченко, Рыбницкого филиала и кафедры менеджмента. Библиотека и научно-информационный библиотечный центр Рыбницкого филиала, научно-методический кабинет кафедры менеджмента располагают книжным

фондом, которой составляют методическая и учебная литература, научные журналы, электронные учебники и учебные пособия.

Компьютерное оборудование имеет соответствующее программное обеспечение.

8. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

В процессе освоения дисциплины необходимо акцентировать внимание на приобретении студентами теоретических знаний в области принятия финансовых решений и выработке практических навыков их применения; уделять внимание самостоятельной работе студентов, использовать в процессе обучения интерактивные образовательные технологии. Студенты должны быть ознакомлены с нормативно-правовой базой, со спецификой функционирования хозяйствующих субъектов.

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования -- магистратура по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», утвержденного приказом № 952 от 12 августа 2020г.

8.1. Методические рекомендации преподавателю

В процессе преподавания дисциплины необходимо акцентировать внимание студентов на всестороннем освоении теоретического материала, приобретении умений и навыков в сфере практического применения полученных знаний, совершенствовании навыков научно-исследовательской деятельности; уделять внимание самостоятельной работе студентов, использовать в процессе обучения интерактивные образовательные технологии.

8.2. Методические указания студентам

Комплексное изучение студентами основного содержания дисциплины предполагает овладение материалами лекционных занятий, учебников и учебных пособий, творческую, аналитическую работу в ходе проведения практических занятий, а также целенаправленную, систематическую деятельность по самостоятельному закреплению, углублению и расширению знаний в контексте данной дисциплины. Работа со студентами во время лекционных и практических занятий направлена на совершенствование навыков работы с научной, учебной и учебно-методической литературой, развитие творческого, продуктивного мышления обучаемых, их креативных качеств, а также формирование заявленных, в рамках учебной дисциплины, компетенций.