

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«Приднестровский государственный университет
им. Т.Г. Шевченко»

Рыбницкий филиал ПГУ им. Т.Г. Шевченко

Кафедра менеджмента

УТВЕРЖДАЮ

Директор Рыбницкого филиала

ПГУ им. Т.Г. Шевченко, профессор И.А. Павлинов

“ 25 ”

09

2023 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

на 2023/2024 учебный год

Учебной ДИСЦИПЛИНЫ

«УПРАВЛЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЯМИ»

Направление подготовки:

5.38.03.02. «Менеджмент»

Профиль подготовки:

«Менеджмент организации»

квалификация выпускника

Бакалавр

Форма обучения:

заочная

2019 год набора

Рыбница 2023

Рабочая программа дисциплины «*Управление технологиями*» / составитель Н. Г. Луговая
– Рыбница: РФ ПГУ, 2023 – 14 с.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРЕДНАЗНАЧЕНА ДЛЯ ПРЕПОДАВАНИЯ
ДИСЦИПЛИНЫ ВАРИАТИВНОЙ ЧАСТИ УЧЕБНОГО ПЛАНА СТУДЕНТАМ
ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ ПО НАПРАВЛЕНИЮ ПОДГОТОВКИ 5.38.03.02 –
«МЕНЕДЖМЕНТ»**

Рабочая программа составлена с учетом Федерального Государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 5.38.03.02 – «МЕНЕДЖМЕНТ», утвержденного приказом № 7 от 12 января 2016г.

СОСТАВИТЕЛЬ  / Н. Г. ЛУГОВАЯ, СТ. ПРЕПОДАВАТЕЛЬ/

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Целями изучения дисциплины «Управление технологиями» является:

- формирование у студентов системных научных фундаментальных знаний в области управления стратегическим развитием предприятий с помощью управления технологиями;
- приобретение студентами прикладных навыков управления технологиями;
- применение на практике полученных знаний и умений в соответствии с международными требованиями к избранному виду деятельности.

Задачи изучения данной дисциплины заключаются в следующем:

- изучение методологических основ управления технологиями и производственными процессами на предприятиях;
- рассмотрение процесса управления научно-техническим и инновационно - инвестиционным развитием предприятий;
- изучение процесса управления производственными процессами, материально-техническим снабжением и сбытом на предприятии;
- приобретение студентами навыков и способностей участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;
- владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО:

Дисциплина «Управление технологиями» относится к вариативной части Блока 1 (Б1.В.13) учебного плана по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

В процессе освоения учебной дисциплины «Управления технологиями» рассматриваются современные технологии управления технологиями на предприятиях различных отраслей промышленности. Полученные знания дают возможность выпускникам самостоятельно принимать решения в области программ управления технологиями предприятия стратегического и тактического уровней. Более эффективному освоению дисциплины способствуют знания и навыки, приобретенные студентами в процессе изучения предшествующих дисциплин учебного плана: экономическая теория, статистика, экономика организации, бухгалтерский учет, финансовые рынки и институты, управление экономическими и производственными рисками, инновационный и стратегический менеджмент, управление разработкой и внедрением нового продукта.

Освоение данной дисциплины будет способствовать успешному обучению в процессе преподавания сопутствующих и последующих дисциплин: страхование, организация и оплата труда, анализ хозяйственной деятельности, инновационный менеджмент, финансовая стратегия, деловые коммуникации, планирование и бюджетирование и др. Знания и навыки, сформированные у студентов в процессе освоения дисциплины будут способствовать успешному прохождению практик и выполнению выпускной квалификационной работы.

3. Требования к результатам освоения дисциплины

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих компетенций: ПК-6, ПК-8

Код компетенции	Формулировка компетенции
ПК - 6	способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений
ПК - 8	владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Распределение трудоемкости в з.е./часах по видам аудиторной и самостоятельной работы студентов по семестрам:

Цикл дисциплин: дисциплина вариативной части Блока 1, Б1.В.13

Трудоемкость дисциплины (з.е./часов): всего 8/288

заочная форма обучения

Семестр	Количество часов						Форма итогового контроля
	Трудоемкость, з.е./часы	В том числе					
		Аудиторных				Самост. работа	
		Всего	Лекций	Лаб. раб.	Практич. занятий		
VIII	2 /72	14	6	-	8	54	Зачет (4)
IX	6 /216	14	6	-	8	193	Экзамен (9)
Итого:	8/288	28	12	-	16	247	зачет(4), экзамен (9)

4.2. Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины.

заочная форма обучения

№ раз-дела	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеауд. работа (СР)
			Л	ПЗ	ЛР	
1.	Теоретические аспекты управления технологиями и производственными процессами на предприятии	28	2	2	-	24
2.	Направления развития научно-технического прогресса	26	-	2	-	24
3.	Сущность и методологические основы управления технологиями и производственными процессами на предприятии	26	2	-	-	24
4.	Сущность и особенности управления производственными процессами на предприятиях	14	-	2	-	12
5.	Подходы к управлению технологиями и производственными процессами на предприятии	16	2	2	-	12
6.	Оценка инновационного потенциала предприятий	14	2	-	-	12
7.	Управление научно-техническим и инновационно-инвестиционным развитием предприятий	14	-	2	-	12
8.	Управление материально-техническим снабжением и сбытом на предприятии	14	-	2	-	12
9.	Управление сбытом на предприятии	16	2	2	-	12
10.	Эффективность управления технологиями и производственными процессами	19	2	2	-	15
11.	Привлечения инвестиций для предприятия	16	-	-	-	16
12.	Понятие и виды бизнес-проектов управления технологическими и производственными процессами на предприятиях	12	-	-	-	12
13.	Методика разработки бизнес-проектов	12	-	-	-	12

№ раз-дела	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеауд. работа (СР)
			Л	ПЗ	ЛР	
14.	Порядок разработки бизнес-проектов организации	12	-	-	-	12
15.	Анализ и прогнозирование организационно-технического уровня производства	12	-	-	-	12
16.	Развитие организационной и производственной структур фирмы	12	-	-	-	12
17.	Формирование портфелей новшеств и инноваций фирмы	12	-	-	-	12
Итого:		275	12	16		247
Всего:		288	16	22		247

04.3. Тематический план по видам учебной деятельности

Лекции

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем часов, з.о.	Тема лекции	Учебно-наглядные пособия
1.	Раздел 1	2	Теоретические аспекты управления технологиями и производственными процессами на предприятии 1. Теоретические аспекты управления технологиями. 2. Теоретические аспекты управления производственными процессами на предприятии.	уч. пособия
2.	Раздел 2	-	Направления развития научно-технического прогресса 1. Направления развития научно-технического прогресса. 2. Единое, взаимообусловленное, поступательное развитие науки и техники 3. Сущность и перспективы современных технологий.	уч. пособия
3.	Раздел 3	2	Сущность и методологические основы управления технологиями и производственными процессами на предприятии 1. Сущность и методологические основы управления технологиями на предприятии. 2. Методы организации производства. Поточный и непоточный методы организации производства. 3. Эволюция и области применения поточных методов.	уч. пособия
4.	Раздел 4	-	Подходы к управлению технологиями и производственными процессами на предприятии 1. Подходы к управлению технологиями и производственными процессами на предприятии. 2. Основные группы процессов. 3. Вспомогательные группы процессов.	уч. пособия

5.	Раздел 5	2	Оценка инновационного потенциала предприятий 1. Оценка инновационного потенциала предприятий. 2. Производственно-технологический потенциал. 3. Кадровый потенциал.	уч. пособия
6.	Раздел 6	2	Управление научно-техническим и инновационно-инвестиционным развитием предприятий 1. Управление научно-техническим развитием предприятий. 2. Управление инновационным развитием предприятий. 3. Функции организационной подготовки производства	уч. пособия
7.	Раздел 7	-	Управление материально-техническим снабжением и сбытом на предприятии 1. Управление материально-техническим снабжением на предприятии. 2. Управление каналами поставок сырья и материалов 3. Определение потребности и разработки плана снабжения.	уч. пособия
8.	Раздел 8	-	Управление сбытом на предприятии 1. Управление сбытом на предприятии. 2. Управление каналами сбыта. 3. Тактические задачи планирования сбыта	уч. пособия
9.	Раздел 9	2	Эффективность управления технологиями и производственными процессами 1. Эффективность управления технологиями на предприятии. 2. Содержание технологической подготовки производства. 3. Эффективность управления производственными процессами.	уч. пособия
10.	Раздел 10	2	Анализ и прогнозирование организационно-технического уровня производства. 1. Анализ организационно-технического уровня производства 2. Прогнозирование организационно-технического уровня производства. 3. Факторы, влияющие на технический уровень производства.	уч. пособия
11.	Раздел 11	-	Привлечения инвестиций для предприятия 1. Привлечения инвестиций для предприятия. 2. Разработка инвестиционных программ. 3. Оценка инвестиционного потенциала предприятия. 4. Показатели, характеризующие эффективность деятельности предприятия. 5. Показатели, характеризующие платежеспособность предприятия.	уч. пособия

12.	Раздел 12	-	Понятие и виды бизнес-проектов управления технологическими и производственными процессами на предприятиях 1. Понятие и виды бизнес-проектов управления технологическими и производственными процессами на предприятиях. 2. Бизнес-проекты управления технологическими и производственными процессами на предприятиях. 3. Оценка эффективности бизнес-проектов управления технологическими и производственными процессами на предприятиях. 4. Классификация бизнес-проектов. Цели и структура бизнес-проекта. 5. Участники бизнес-проекта. Реализация инвестиционного проекта.	уч. пособия
13.	Раздел 13	-	Методика разработки бизнес-проектов 1. Методика разработки бизнес-проектов. 2. Подходы к разработке бизнес-проектов. 3. Порядок разработки бизнес-проектов организации. 4. Этапы разработки бизнес-проектов.	уч. пособия
14.	Раздел 14	-	Порядок разработки бизнес-проектов организации 1. Стратегия маркетинга для бизнес-плана. 2. Этапы разработки плана маркетинга. 3. Внутренние и внешние функции бизнес-проекта компании. 4. Оценка эффективности этапов разработки бизнес-проектов.	уч. пособия
15.	Раздел 15	-	Анализ и прогнозирование организационно-технического уровня производства 1. Анализ организационно-технического уровня производства. 2. Прогнозирование организационно-технического уровня производства. 3. Факторы, влияющие на технический уровень производства. 4. Факторы, влияющие на организационный уровень производства.	уч. пособия
16.	Раздел 16	-	Развитие организационной и производственной структур фирмы 1. Развитие организационной структур фирмы. 2. Факторы развития организационной структуры предприятия. 3. Развитие производственной структур фирмы. 4. Факторы развития производственной структуры предприятия.	уч. пособия
17.	Раздел 17	-	Формирование портфелей новшеств и инноваций фирмы 1. Формирование портфелей новшеств. Финансирование инноваций. 2. Формирование портфелей инноваций фирмы. 3. Виды инноваций, необходимых для реализации	уч. пособия

			стратегий организации.	
Всего:		12		

Практические (семинарские) занятия

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем часов, з.о	Тема лекции	Учебно- наглядные пособия
1	Раздел 1	2	Рассмотрение теоретических аспектов управления технологиями и производственными процессами на предприятии.	уч. пособия
2	Раздел 2	2	Изучение исторического аспекта развития научно-технического прогресса. Единое, взаимообусловленное, поступательное развитие науки и техники. Современный этап научно-технического прогресса	уч. пособия
3	Раздел 3	-	Сущность и методологические основы управления технологиями на предприятии.	уч. пособия
4	Раздел 4	2	Подходы к управлению технологиями и производственными процессами на предприятии.	уч. пособия
5	Раздел 5	2	Оценка инновационного потенциала предприятий. Рассмотрение специфики инновационной культуры.	уч. пособия
6	Раздел 6	-	Управление научно-техническим и инновационно-инвестиционным развитием предприятий.	уч. пособия
7	Раздел 7	2	Анализ управления материально-техническим снабжением и сбытом на предприятии.	уч. пособия
8	Раздел 8	2	Анализ управления сбытом на предприятии. Анализ управления каналами сбыта.	уч. пособия
9	Раздел 9	2	Рассмотрение эффективности управления технологиями. Анализ типизации технологических процессов	уч. пособия
10	Раздел 10	2	Анализ организационно-технического уровня производства. Прогнозирование организационно-технического уровня производства.	уч. пособия
11.	Раздел 11	-	Привлечения инвестиций для предприятия	уч. пособия
12.	Раздел 12	-	Понятие и виды бизнес-проектов управления технологическими и производственными процессами на предприятиях	уч. пособия
13.	Раздел 13	-	Методика разработки бизнес-проектов	уч. пособия
14.	Раздел 14	-	Порядок разработки бизнес-проектов организации	уч. пособия
15.	Раздел 15	-	Анализ и прогнозирование организационно-технического уровня производства	уч. пособия
16.	Раздел 16	-	Развитие организационной и производственной структур фирмы	уч. пособия
17.	Раздел 17	-	Формирование портфелей новшеств и инноваций фирмы	уч. пособия

Итого:	16		
---------------	-----------	--	--

Самостоятельная работа студентов

Раздел дисциплины	№ п/п	Тема и вид СРС	Трудоемкость (в часах)
Раздел 1	1	Теоретические аспекты управления технологиями и производственными процессами на предприятии. (Вопросы для самоподготовки)	24
Раздел 2	2	Направления развития научно-технического прогресса. (Вопросы для самопроверки)	24
Раздел 3	3	Сущность и методологические основы управления технологиями и производственными процессами на предприятии (Практика определение условий конкуренции: ситуации)	24
Раздел 4	4	Подходы к управлению технологиями и производственными процессами на предприятии. (Вопросы для самопроверки: упражнения)	12
Раздел 5	5	Оценка инновационного потенциала предприятий. (Вопросы для самопроверки)	12
Раздел 6	6	Управление научно-техническим и инновационно-инвестиционным развитием предприятий. (Вопросы для самопроверки)	12
Раздел 7	7	Управление материально-техническим снабжением и сбытом на предприятии. (Вопросы для самопроверки)	12
Раздел 8	8	Управление сбытом на предприятии. (Вопросы для самопроверки)	12
Раздел 9	9	Эффективность управления технологиями и производственными процессами. (Вопросы для самопроверки)	12
Раздел 10	10	Анализ и прогнозирование организационно-технического уровня производства. (Вопросы для самопроверки)	15
Раздел 11	11.	Привлечения инвестиций для предприятия (Вопросы для самоподготовки)	16
Раздел 12	12.	Понятие и виды бизнес-проектов управления технологическими и производственными процессами на предприятиях (Вопросы для самоподготовки)	12
Раздел 13	13.	Методика разработки бизнес-проектов (Вопросы для самоподготовки)	12
Раздел 14	14.	Порядок разработки бизнес-проектов организации (Вопросы для самоподготовки)	12
Раздел 15	15.	Анализ и прогнозирование организационно-технического уровня производства (Вопросы для самоподготовки)	12
Раздел 16	16.	Развитие организационной и производственной структур фирмы (Вопросы для самоподготовки)	12
Раздел 17	17.	Формирование портфелей новшеств и инноваций фирмы (Вопросы для самоподготовки)	12
Всего:			247

5. Примерная тематика курсовых работ: не предусмотрена

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

6.1. Обеспеченность обучающихся учебниками, учебными пособиями

№ п/п	Наименование учебника, учебного пособия	Автор	Год издания	Кол-во экземпляров	Электрон. версия	Место размещения электронной версии
Основная литература						
1	Экономика организации (предприятия) / Н.А. Сафронов. – М.: Магистр, 2019. – 256 с.	Сафронов, Н. А.	2019	1	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
2	Управленческая экономика. Учебник и практикум. – М.: Юрайт, 2022. – 218 с.		2022	1	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
3	Чалдаева Л. А. Экономика организации. Учебник / – М.: Юрайт, 2021. – 410 с.	Л.А. Чалдаева.	2021	1	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
4	Трач Д.М. Научные основы менеджмента. – Рыбница: ГУП «Рыбницкая типография» – 2019. – 300 с.	Трач Д.М.	2019	10	Имеется	научно-методический кабинет кафедры менеджмента
Дополнительная литература						
5	Экономика предприятия: учебник и практикум для вузов / А. В. Колышкин [и др.]; под редакцией А. В. Колышкина, С. А. Смирнова. — 2-е изд. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 508 с.	А. В. Колышкин [и др.]	2023	–	Имеется	Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/531542 (дата обращения: 06.10.2023).
6	Экономика предприятия: практический курс: учебник и практикум для вузов / С. П. Кирильчук [и др.]; под общей редакцией С. П. Кирильчук. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 492 с.	С. П. Кирильчук [и др.]	2023	–	Имеется	Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/541130 (дата обращения: 06.10.2023).
7	Ким, И. А. Микроэкономика: учебник и практикум для вузов / И. А. Ким. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 348 с.	Ким И. А.	2023	–	Имеется	Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535860 (дата обращения: 06.10.2023).
Итого по дисциплине: 7 источников			30% печатных изданий		70% электронных изданий	

6.2. Программное обеспечение и Интернет-ресурсы

1. Архив открытого доступа СПбГУ: <https://dspase.spbu.ru>
2. Верховный Совет ПМР (<http://www.vspmr.orq>)
3. Вестник Российского гуманитарного университета. Серия «Экономика. Управление. Право» <https://economics.rsuh.ru/jour/index>
4. Министерство экономического развития ПМР (<http://www.mepmr.orq>)
5. Наука и искусство управления / Вестник Института экономики, управления и права Российского гуманитарного университета <https://seimanagement.elpub.ru/jour/index>
6. Научная библиотека СПбГУ, раздел «Открытые электронные ресурсы» (<http://cufts.librari.spbu.ru>)
7. Научно-информационный библиотечный центр РФ ПГУ им. Т.Г. Шевченко <http://rfpgu.ru/news.php>
8. Образовательная платформа РФ ПГУ им. Т.Г. Шевченко «Открытое образование» https://rfpgu.ru/plugins/links_page/links.php
9. Образовательная платформа ЮРАЙТ: <https://urait.ru/library>
10. Свободный доступ к электронным каталогам, по ссылкам из которых доступны полные тексты и фрагменты ряда изданий <https://kpfu.ru/library/katalogi>
11. Электронно-библиотечная система РУДН: <https://lib.rudn.ru/> MegaPro/Web. Логин и пароль для пользования ЭБС РУДН можно получить, отправив запрос на электронную почту nibble@spsu.ru
12. Электронные ресурсы, оцифрованные издания из фондов библиотеки, коллекции учебно-методических ресурсов и научных публикаций сотрудников Казанского федерального университета, находящиеся в свободном доступе <https://allfind.kpfu.ru>; <https://repo.kpfu.ru>

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Кафедра располагает материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работы обучающихся, предусмотренных учебным планом, и соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Материально-техническое обеспечение дисциплины представлено аудиториями для проведения лекционных и практических занятий, проектными и мультимедийными учебными аудиториями, оснащенными техническими средствами обучения с подключением к сети интернет и обеспечением доступа к электронным ресурсам, к электронно-библиотечным системам ВУЗов РФ и к электронной информационно-образовательной среде ПГУ им. Т.Г. Шевченко, Рыбницкого филиала и кафедры менеджмента. Библиотека и научно-информационный библиотечный центр Рыбницкого филиала, научно-методический кабинет кафедры менеджмента располагают книжным фондом, которой составляют методическая и учебная литература, научные журналы, электронные учебники и учебные пособия.

Компьютерное оборудование имеет соответствующее программное обеспечение.

8. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

В процессе освоения дисциплины «Управление технологиями» необходимо акцентировать внимание на приобретении студентами теоретических знаний в области управления технологиями на предприятиях различных отраслей промышленности и выработке практических навыков их применения; уделять внимание самостоятельной работе студентов, использовать в процессе обучения интерактивные образовательные технологии.

В учебном процессе предполагается использовать помимо традиционных и нетрадиционные формы проведения занятий: диалоговое общение, работа в малых группах, метод дискуссий с целью закрепления теоретического материала и

формирования профессиональных навыков обучающихся. На занятиях важно сформировать интерес обучающихся к сфере исследования, что предполагает заинтересованность самого преподавателя изучаемой проблематикой, глубокую проработку каждой темы занятия, постоянное совершенствование своих умений, и повышение качества знаний.

Рабочая программа по дисциплине «Управление технологиями» составлена в соответствии с требованиями Государственного образовательного стандарта ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» и основной профессиональной образовательной программы (учебного плана) по профилю подготовки «Менеджмент организации».

8.1. Методические рекомендации преподавателю

В процессе преподавания дисциплины «Управление технологиями» необходимо акцентировать внимание студентов на всестороннем освоении теоретического материала, приобретении умений и навыков в сфере практического применения полученных знаний, совершенствовании навыков научно-исследовательской деятельности; уделять внимание самостоятельной работе студентов, использовать в процессе обучения интерактивные образовательные технологии.

Студенты должны быть ознакомлены с нормативно-правовой базой ПМР, со спецификой функционирования отечественных предприятий.

8.2. Методические указания студентам

Комплексное изучение студентами основного содержания дисциплины предполагает овладение материалами лекций, учебников и учебных пособий, творческую работу в ходе проведения практических занятий, а также целенаправленную, систематическую деятельность по самостоятельному закреплению, углублению и расширению знаний в контексте данной дисциплины.

Самостоятельная работа направлена на закрепление, углубление и расширение знаний, полученных студентами в ходе аудиторных занятий, а также на формирование навыков работы с научной, учебной и учебно-методической литературой, развитие творческого, продуктивного мышления обучаемых, их креативных качеств, а также формирование заявленных в рамках курса компетенций. Изучение основной и дополнительной литературы является наиболее распространённой формой самостоятельной работы студентов и в процессе изучения дисциплины.

Методическое обеспечение самостоятельной работы состоит из:

- определения учебных тем/аспектов/вопросов, которые студенты должны изучить самостоятельно;
- подбора необходимой учебной литературы, обязательной для проработки и изучения;
- поиска дополнительной научной литературы, к которой студенты могут обращаться по желанию, при наличии интереса к данной теме;
- определения контрольных вопросов и практических заданий, позволяющих студентам самостоятельно проверить качество полученных знаний;
- организации консультаций преподавателя со студентами для разъяснения вопросов, вызвавших у студентов затруднения при самостоятельном освоении учебного материала.