

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«Приднестровский государственный университет
им. Т.Г. Шевченко»

Рыбницкий филиал ПГУ им. Т.Г. Шевченко

Кафедра менеджмента

УТВЕРЖДАЮ

Директор Рыбницкого филиала

ПГУ им. Т.Г. Шевченко, профессор И.А. Павлинов

“ 30 ”

09

2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

на 2023 /2024 учебный год

учебной ДИСЦИПЛИНЫ

«АХД»

Направление подготовки:

5.38.03.02 «Менеджмент»

Профиль подготовки:

«Финансовый менеджмент», «Менеджмент организации»

Квалификация выпускника:

бакалавр

Формы обучения:

очная, заочная

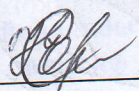
2020 год набора

Рыбница 2023

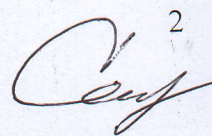
Рабочая программа дисциплины «АХД» / составитель Е.С. Козьма – Рыбница: РФ ПП
2023. – 22 с.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРЕДНАЗНАЧЕНА ДЛЯ ПРЕПОДАВАНИЯ
ОБЯЗАТЕЛЬНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ БАЗОВОЙ ЧАСТИ УЧЕБНОГО ПЛАНА СТУДЕНТАМ
ОЧНОЙ И ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ ПО НАПРАВЛЕНИЮ ПОДГОТОВКИ
5.38.03.02 – «МЕНЕДЖМЕНТ»**

Рабочая программа составлена с учетом Федерального Государственного
образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 5.38.03.02
– «МЕНЕДЖМЕНТ», утвержденного приказом № 7 от 12 января 2016 г.

СОСТАВИТЕЛЬ  / Е. С. КОЗЬМА, СТ. ПРЕПОДАВАТЕЛЬ/

член колл. соств ЧП

 2

Цели и задачи освоения дисциплины

Целью преподавания дисциплины является получение полного представления об анализе хозяйственной деятельности организации как основных элементах процесса подготовки и принятия управленческих решений, овладение системой специальных знаний, необходимых для приобретения навыков аналитических исследований и работы с информацией.

В ходе преподавания дисциплины ставятся следующие задачи:

1. раскрыть теорию, то есть концепцию (методологию) и методику анализа хозяйственной деятельности, его общие и частные цели, задачи и содержание;
2. определить роль и место анализа хозяйственной деятельности в системе управления экономикой организации;
3. научить аналитически оценивать информационные потоки и «читать» финансовую (бухгалтерскую) отчетность организации;
4. раскрыть методику и выработать навыки факторного анализа и объективной оценки финансовой устойчивости, финансовых результатов, издержек, объема производства, продаж и эффективности деятельности в целом;
5. выработать умение оценивать инвестиционные проекты, предпринимательские риски и определять внутренние резервы повышения финансовой устойчивости, эффективности всей финансово-хозяйственной деятельности организации;
6. раскрыть методы подготовки и мониторинга бизнес-плана и финансового прогнозирования.

1. Место дисциплины в структуре ООП ВО

Учебная дисциплина «АХД» является обязательной дисциплиной базовой части учебного плана по направлению подготовки 5.38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ (квалификация «Бакалавр»).

Освоение дисциплины «АХД» предполагает наличие у студентов знаний и навыков по дисциплинам «Экономическая теория», «Статистика», «Бухгалтерский учет».

Знание концептуальных основ дисциплины являются базовыми для изучения следующих дисциплин профессионального цикла: «Управление операциями», «Стратегический менеджмент» и др.

Изучение дисциплины способствует более эффективному освоению результатов прохождения всех видов практик, а также выполнению ВКРМ.

2. Требования к результатам освоения дисциплины

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих компетенций:

Код компетенции	Формулировка компетенции
ОПК-1	владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности
ПК-4	умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации
ПК-10	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к

	конкретным задачам управления
ПК-11	умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

В результате освоения дисциплины студент должен:

3.1. Знать:

- теоретические основы анализа хозяйственной деятельности (далее – АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ) как системы обобщенных знаний о предмете, задачах и организации экономического анализа на организациях;
- принципы экономического анализа;
- методы и их классификацию в экономическом анализе;
- основы информационного обеспечения анализа хозяйственной деятельности;
- этапы проведения экономического анализа;
- содержание и сущность экономического анализа;
- приемы и способы экономического анализа;
- традиционные способы обработки информации в АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ;
- способы детерминированного факторного анализа;
- сущность и методы маржинального анализа;
- структуру источников формирования капитала организации;
- структуру активов организации;
- сущность основных и оборотных средств организации;
- способы расчета основных показателей анализа основного капитала организации;
- способы расчета основных показателей анализа оборотного капитала организации;
- способы расчета основных показателей анализа трудовых ресурсов организации;
- способы расчета основных показателей анализа производства и реализации продукции организации;
- способы расчета основных показателей анализа затрат на производство и реализацию продукции организации;
- способы расчета основных показателей анализа финансового состояния организации;
- взаимосвязь бухгалтерского учета и анализа хозяйственной деятельности.

3.2. Уметь:

- проводить комплексный анализ производственно–финансовой деятельности конкретного хозяйствующего субъекта;
- систематизировать и моделировать взаимосвязь и взаимозависимость экономических явлений и процессов;
- определять влияние факторных показателей на конечные результаты деятельности предприятий;
- оценивать достигнутые результаты;
- использовать методику стохастического факторного анализа;
- использовать методику детерминированного факторного анализа;
- строить и анализировать факторную модель хозяйственного процесса организации;
- использовать методику маржинального анализа в АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ;
- анализировать состояние, движение и эффективность использования основного капитала предприятия;
- анализировать трудовые ресурсы предприятия;
- анализировать оборотный капитал организации;
- анализировать производство и реализацию продукции организации;
- анализировать затраты на производство и реализацию продукции организации;
- анализировать финансовые результаты организации;
- анализировать финансовое состояние организации;
- выявлять резервы повышения эффективности производства.

3.3. Владеть:

- навыками работы с финансовой информацией, первичной и отчетной документацией для подготовки, обоснования и принятия соответствующих управленческих решений, определения тактики и стратегии организации в рыночных условиях;
- навыками обработки информации в экономическом анализе;
- навыками детерминированного факторного анализа;
- навыками формирования аналитической программы хозяйственной деятельности организации;
- навыками анализа основного капитала организации;
- навыками анализа оборотного капитала организации;
- навыками анализа источников формирования капитала организации;
- навыками анализа трудовых ресурсов организации;
- навыками анализа затрат на производство и реализацию продукции организации;
- навыками анализа производства и реализации продукции организации;
- навыками анализа себестоимости продукции организации;
- навыками анализа финансовых результатов организации;
- навыками анализа финансового состояния организации;
- навыками анализа и оценки вероятности банкротства организации;
- основами методики работы с программными продуктами в сфере анализа хозяйственной деятельности.

3. Структура и содержание дисциплины

4.1. Распределение трудоемкости в з.е./часах по видам аудиторной и самостоятельной работы студентов по семестрам: дневное отделение

Семестр	Количество часов							Форма итогового контроля
	Трудоемк ость, з.е./часы	В том числе						
		Всего	Аудиторных				СРС	
			Всего аудитор ных	Л	ПЗ	ЛБ		
6	6/216	216	96	32	40	24	120	Зачет
7	5/180	144	108	36	36	36	36	Курсовая работа, экзамен (36)
Итого	11/396	360	204	68	76	60	156	Зачет, курсовая работа, экзамен

заочное отделение

Семестр	Количество часов							Форма итогового контроля
	Трудоемк ость, з.е./часы	В том числе						
		Всего	Аудиторных				СРС	
			Всего аудитор ных	Л	ПЗ	ЛБ		
8	6/216	212	20	6	14	-	192	Зачет 4
9	5/180	171	18	4	14	-	153	Курсовая работа, экзамен (9)
Итого	11/396	383	38	14	24	-	345	Зачет, курсовая работа, экзамен

4.2. Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины:

дневное отделение

№ раз-дела	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеауд. работа (СР)
			Л	ПЗ	ЛР	

1	Теория экономического анализа	216	32	40	24	120
2	Методика анализа хозяйственной деятельности	144	36	36	36	36
Итого		360	68	76	60	156

заочное отделение

№ раз-дела	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеауд. работа (СР)
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Теория экономического анализа	212	6	14	-	192
2	Методика анализа хозяйственной деятельности	171	4	14	-	153
Итого		383	10	28	-	345

4.3. Тематический план по видам учебной деятельности

Лекции

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем часов, оч/зо	Тема лекции	Учебно-наглядные пособия
1	Раздел 1	2/2	Содержание и предмет экономического анализа: 1. Содержание экономического анализа. 2. Предмет экономического анализа.	Презентация Учебное пособие
2	Раздел 1	2	История экономического анализа: 1. Возникновение, история, современное состояние и перспективы развития экономического анализа. 2. Связь анализа с экономическими, математическими и технологическими науками.	Учебное пособие
3	Раздел 1	2	Предмет и объекты экономического анализа: 1. Задачи анализа. 2. Принципы экономического анализа.	Учебное пособие
4	Раздел 1	2	Классификация экономического анализа: 1. Классификация видов экономического анализа и особенности их проведения. 2. Экономический анализ как основа для принятия управленческих решений.	Учебное пособие
5	Раздел 1	2	Метод и методика экономического анализа: 1. Общенаучные методы научного познания в раскрытии метода экономического анализа. 2. Определение метода экономического анализа.	Учебное пособие
6	Раздел 1	2	Этапы системного анализа хозяйственной деятельности: 1. Понятие и содержание методики экономического анализа. 2. Взаимосвязь показателей в комплексном анализе. Последовательность комплексного экономического анализа.	Учебное пособие
7	Раздел 1	2/2	Традиционные способы обработки информации: 1. Сравнение в анализ хозяйственной деятельности. 2. Балансовый метод в анализ хозяйственной деятельности. 3. Графический и табличный метод в анализ хозяйственной деятельности.	Учебное пособие
8	Раздел 1	2	Основные способы исследования изучаемых объектов: 1. Основные способы приведения показателей в сопоставимый вид 2. Способы использования относительных и средних величин в экономическом анализе 3. Способы группировки информации.	Учебное пособие
9	Раздел 1	2	Организация и информационное обеспечение экономического	Учебное

			анализа: 1. Организационные этапы аналитического исследования. 2. Организационные формы и исполнители экономического анализа. Способы планирования аналитической работы на предприятии.	пособие
10	Раздел 1	2	Классификация источников данных для анализа, их характеристика: 4. Требования к организации информационного обеспечения экономического анализа. 5. Документальное оформление результатов анализа.	Учебное пособие
11	Раздел 1	2	Экономико-математические методы в анализе: 1. Динамическое программирование. 2. Исследование операций в анализ хозяйственной деятельности.	Учебное пособие
12	Раздел 1	2	Способы измерения влияния факторов в экономическом анализе: 1. Факторный и результативный показатели. 2. Систематизации факторов в анализе. 3. Сущность и значение моделирования, требования к нему.	Учебное пособие
13	Раздел 1	2	Детерминированный факторный анализ: 1. Типы факторных систем. 2. Классификация факторов в анализ хозяйственной деятельности.	Учебное пособие
14	Раздел 1	2	Способы преобразования факторных систем: 1. Метод элиминирования. 2. Сущность, область применения и процедура расчета приемами цепной подстановки, индексным методом, способами абсолютных и относительных разниц и др.	Учебное пособие
15	Раздел 1	2	Сущность стохастических связей: 1. Стохастические связи и их применение в анализ хозяйственной деятельности. 2. Направления применения стохастического анализа.	Учебное пособие
16	Раздел 1	2/2	Значение и задачи маржинального анализа: 1. Понятие маржинального дохода. 2. Сфера применения маржинального анализа. 3. Основные категории маржинального анализа.	Учебное пособие
Итого 6 (8) семестр		32/6		
17	Раздел 2	2/2	Анализ формирования и размещения капитала: 1. Задачи анализа формирования и размещения капитала. 2. Информационное обеспечение анализа формирования и размещения капитала.	Презентация Учебное пособие
18	Раздел 2	2	Анализ формирования капитала: 1. Анализ динамики источников формирования капитала. 2. Анализ структуры источников формирования капитала.	Учебное пособие
19	Раздел 2	2	Анализ размещения капитала: 1. Анализ динамики активов организации. 2. Анализ структуры средств организации.	Учебное пособие
20	Раздел 2	2	Анализ состояния и движения основных производственных фондов: 1. Задачи, информационное обеспечение и направления анализа основного капитала. 2. Анализ обеспеченности организации основными фондами. 3. Анализ состояния и движения основных фондов.	Учебное пособие
21	Раздел 2	2	Анализ эффективности использования основных средств: 1. Факторный анализ фондоотдачи. 2. Анализ использования оборудования.	Учебное пособие

			3. Характеристика производственной мощности организации.	
22	Раздел 2	2	Анализ оборотного капитала: 1. Задачи анализа оборотного капитала, источники информации. 2. Анализ эффективности использования оборотных средств	Учебное пособие
23	Раздел 2	2	Анализ материальных ресурсов организации: 1. Анализ обеспеченности организации материальными ресурсами. 2. Анализ показателей использования материальных ресурсов.	Учебное пособие
24	Раздел 2	2	Анализ движения трудовых ресурсов и обеспеченности организации трудовыми ресурсами: 1. Задачи анализа трудовых ресурсов и его информационное обеспечение. 2. Анализ социальной защищенности членов трудового коллектива. 3. Анализ использования фонда рабочего времени.	Учебное пособие
25	Раздел 2	2	Анализ производительности труда: 1. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов. 2. Анализ трудоемкости продукции. 3. Анализ фонда заработной платы.	Учебное пособие
26	Раздел 2	2	Анализ себестоимости продукции: 1. Задачи анализа себестоимости продукции и его информационное обеспечение. 2. Анализ общей суммы затрат на производство продукции.	Учебное пособие
27	Раздел 2	2	Анализ динамики и структуры затрат на производство и реализацию продукции: 1. Анализ издержкоемкости продукции. 2. Анализ себестоимости отдельных видов продукции. 3. Определение резервов снижения себестоимости продукции.	Учебное пособие
28	Раздел 2	2	Анализ производства и реализации продукции: 1. Задачи и информационное обеспечение анализа производства и реализации продукции. 2. Анализ динамики и выполнения плана производства и реализации продукции.	Учебное пособие
29	Раздел 2	2	Анализ ассортимента и структуры продукции: 1. Анализ качества продукции. 2. Анализ ритмичности работы организации. 3. Факторный анализ реализации продукции.	Учебное пособие
30	Раздел 2	2	Анализ финансовых результатов: 1. Задачи и информационное обеспечение анализа финансовых результатов. 2. Система показателей финансовых результатов. 3. Анализ прибыли от различных видов деятельности.	Учебное пособие
31	Раздел 2	2	Анализ рентабельности продукции: 1. Анализ распределения и использования прибыли организации. 2. Анализ прибыли и рентабельности с использованием международных стандартов.	Учебное пособие
32	Раздел 2	2	Анализ финансового состояния: 1. Задачи и информационное обеспечение анализа финансового состояния организации. 2. Экспресс-оценка финансового состояния.	Учебное пособие
33	Раздел 2	2	Система показателей финансового состояния: 1. Оценка имущественного положения организации. 2. Оценка вероятности банкротства.	Учебное пособие

34	Раздел 2	2/2	Финансовый анализ деятельности организации: 1. Расчет и оценка финансовых коэффициентов. 2. Экономическая интерпретация финансовых коэффициентов	Учебное пособие
Итого 7 (9) семестр		36/4		
Всего		68/10		

Практические занятия

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем часов, оч/зо	Тема практического занятия	Учебно–наглядные пособия
1	Раздел 1	2/2	Изучение содержания и предмета экономического анализа	Учебное пособие
2		2	Рассмотрение приемов и способов экономического анализа	
3		2/2	Применение на практике традиционных способов обработки информации	
4		2/2	Сравнение в анализ хозяйственной деятельности	
5		2	Балансовый метод в анализ хозяйственной деятельности	
6		2/2	Применение на практике методов детерминированного факторного анализа	
7		2/2	Способ цепных подстановок в анализ хозяйственной деятельности	
8		2	Способ абсолютных разниц в анализ хозяйственной деятельности	
9		2	Классификация факторов в анализ хозяйственной деятельности	
10		2	Решение задач на способ цепных подстановок	
11		2	Решение задач на способ абсолютных разниц	
12		2	Решение задач на интегральный способ	
13		2/2	Решение задач на расчет маржинального дохода	
14		2	Решение задач на Основные категории маржинального анализа	
15		2	Решение задач на применение методики маржинального анализа	
16		2	Решение задач на расчет порога рентабельности	
17		2	Решение задач на определение критической цены реализации	
18		2	Решение задач на определение критической суммы себестоимости продукции	
19		2	Решение задач на расчет предельной суммы постоянных затрат	
20		2/2	Решение задач на определение точки безубыточности	
Итого 6 (8) семестр		40/14		
21	Раздел 2	2/2	Анализ формирования капитала организации	Учебное пособие
22		2/2	Анализ размещения капитала организации	
23		2	Анализ обеспеченности организации основными фондами	
24		2/2	Анализ состояния и движения основных фондов, эффективности их использования	
25		2	Анализ эффективности использования основного капитала организации	
26		2	Анализ динамики оборотного капитала организации	
27		2/2	Анализ эффективности использования оборотного капитала организации	
28		2	Анализ структуры оборотного капитала организации	
29		2	Анализ движения трудовых ресурсов и обеспеченности организации трудовыми ресурсами	
30		2/2	Анализ эффективности использования трудовых ресурсов организации	

31		2	Анализ фонда оплаты труда и производительности труда	
32		2	Анализ динамики и структуры затрат на производство и реализацию продукции	
33		2/2	Анализ себестоимости продукции	
34		2	Анализ издержкостоемкости продукции	
35		2	Экспресс–оценка финансового состояния	
36		2	Анализ финансовых результатов организации	
37		2/2	Анализ финансового состояния организации	
38		2	Оценка имущественного положения организации и вероятности банкротства	
Итого 7 (9) семестр		36/14		
Всего		76/28		

Лабораторные занятия (дневное отделение)

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем часов	Тема лабораторного занятия	Учебно-наглядные пособия
1	Раздел 1	2	Традиционные способы обработки информации	Учебное пособие
2		2	Сравнение в анализ хозяйственной деятельности	
3		2	Графический и табличный методы в анализ хозяйственной деятельности	
4		2	Способ приведения показателей в сопоставимый вид	
5		2	Детерминированный факторный анализ	
6		2	Метод цепных подстановок	
7		2	Метод абсолютных разниц	
8		2	Интегральный метод	
9		2	Регрессионный анализ	
10		2	Корреляционный анализ	
11		2	Расчет резервов в анализ хозяйственной деятельности	
12		2	Маржинальный анализ	
Итого 6 семестр		24		
13,14	Раздел 2	4	Анализ формирования и размещения капитала	Учебное пособие
15,16		4	Анализ основных фондов	
17,18		4	Анализ оборотного капитала	
19,20		4	Анализ трудовых ресурсов	
21,22		4	Анализ финансовых результатов	
23,24		4	Анализ производства и реализации продукции	
25,26		4	Анализ финансового состояния	
27,28		4	Анализ вероятности банкротства	
29,30		4	Анализ имущественного положения организации	
Итого 7 семестр		36		
Всего		60		

Самостоятельная работа студентов

Номер раздела дисциплины	№ п/п	Тема и вид СРС	Трудоемкость (в часах), оч/зо
Раздел 1	1	Практические задания на темы: 1. Основы экономического анализа. 2. Методы обработки информации. 3. Методы детерминированного факторного анализа. 4. Методы стохастического факторного анализа. 5. Маржинальный анализ.	120/192
<i>Итого 6 семестр</i>			<i>120/192</i>
Раздел 2	2	Практические задания на темы: 1. Анализ себестоимости продукции. 2. Анализ производства и реализации продукции.	36/153

	3. Анализ финансовых результатов.	
	4. Анализ финансового состояния.	
<i>Итого 7 семестр</i>		<i>36/153</i>
Итого		156/345

4. Примерная тематика курсовых работ

1. Анализ динамики и выполнения плана производства и реализации продукции.
2. Анализ ассортимента, качества и структуры продукции.
3. Анализ спроса на продукцию и формирование портфеля заказов.
4. Анализ ценовой политики организации.
5. Анализ обеспеченности организации трудовыми ресурсами.
6. Анализ обеспеченности организации материальными ресурсами.
7. Анализ условий труда и техники безопасности.
8. Анализ использования фонда рабочего времени.
9. Анализ производительности труда и трудоемкости продукции.
10. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов.
11. Анализ эффективности использования фонда заработной платы.
12. Анализ обеспеченности организации основными производственными фондами.
13. Анализ движения трудовых ресурсов и текучести кадров.
14. Анализ интенсивности и эффективности использования основных производственных фондов.
15. Анализ использования производственной мощности организации.
16. Анализ состояния и движения основных производственных фондов.
17. Анализ использования материальных ресурсов.
18. Анализ себестоимости отдельных видов продукции.
19. Анализ динамики и структуры затрат на производство.
20. Анализ прямых трудовых и материальных затрат производства.
21. Анализ формирования финансовых результатов организации.
22. Анализ системы налогообложения на предприятии.
23. Анализ распределения финансовых ресурсов и формирования фондов организации.
24. Анализ рентабельности организации.
25. Анализ источников формирования капитала организации.
26. Анализ рынков поставщиков материальных ресурсов.
27. Анализ рынков сбыта и формирования ассортимента продукции.
28. Анализ состава и размещения капитала организации.
29. Анализ состояния дебиторской и кредиторской задолженности.
30. Анализ эффективности и интенсивности использования совокупного капитала организации
31. Анализ эффективности и интенсивности использования заемного капитала организации.
32. Анализ эффективности и интенсивности использования собственного капитала организации.
33. Анализ инвестиционной деятельности.
34. Анализ эффективности финансовых вложений.
35. Анализ финансового состояния организации.
36. Сравнительная оценка финансовой устойчивости организации по различным методикам.
37. Оценка платежеспособности организации на основе показателей ликвидности баланса.
38. Диагностика вероятности банкротства.
39. Анализ финансовой отчетности организации.
40. Тема по согласованию с преподавателем.

5. Образовательные технологии

Семестр	Тема и вид занятия (Л, ПР, ЛР)	Используемые интерактивные образовательные технологии	Количество часов
6 (8)	Основы экономического анализа (Л)	Лекция–визуализация	2
	Методы обработки информации (ПР)	Кейс–стади	2
	Методы детерминированного факторного анализа (Л)	Лекция–визуализация	2
Итого 6 (8) семестр			6
7 (9)	Анализ формирования и размещения капитала (Л)	Лекция–визуализация	2
	Анализ производства и реализации продукции (ПР)	Кейс–стади	2
	Анализ финансовых результатов (Л)	Лекция–визуализация	2
	Анализ финансового состояния организации (ПР)	Деловая игра	2
Итого 7 (9) семестр			8
Итого			14

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

7.1. Вопросы к зачету

1. Содержание, предмет и метод анализа.
2. Место анализ хозяйственной деятельности среди экономических наук.
3. Принципы анализ хозяйственной деятельности.
4. Цель и задачи анализ хозяйственной деятельности.
5. Методика анализ хозяйственной деятельности и виды анализа.
6. Приемы и способы экономического анализа, их классификация.
7. Метод цепных подстановок; способ долевого участия.
8. Методы абсолютных и относительных разниц; метод логарифмирования.
9. Интегральный и балансовый методы в анализ хозяйственной деятельности.
10. Традиционные методы обработки информации.
11. Методы детерминированного факторного анализа.
12. Классификация факторов в анализе; моделирование и типы факторных систем.
13. Способы преобразования факторных моделей.
14. Корреляционный и дисперсионный анализ.
15. Функционально-стоимостной анализ.
16. Экономико-математические методы в анализе.
17. Принципы построения многофакторной мультипликативной модели.
18. Количественные и качественные факторы в анализе.
19. Применение способов детерминированного факторного анализа для различных типов факторных моделей.
20. Стохастический анализ и его применение в анализ хозяйственной деятельности. этапы.
21. Принципы организации функционально-стоимостного анализа и этапы его проведения.

22. Определение точки безубыточности и зоны безопасности с помощью методов маржинального анализа.
23. Анализ связи между издержками и объемом производства в маргинальном анализе.

7.2. Вопросы к экзамену

1. Содержание, предмет и метод анализа. Место анализ хозяйственной деятельности среди экономических наук.
2. Принципы анализ хозяйственной деятельности.
3. Цель и задачи анализ хозяйственной деятельности.
4. Методика анализ хозяйственной деятельности и виды анализа.
5. Приемы и способы экономического анализа, их классификация.
6. Метод цепных подстановок; способ долевого участия.
7. Методы абсолютных и относительных разниц; метод логарифмирования.
8. Интегральный и балансовый методы в анализ хозяйственной деятельности.
9. Традиционные методы обработки информации.
10. Методы детерминированного факторного анализа.
11. Классификация факторов в анализе; моделирование и типы факторных систем.
12. Способы преобразования факторных моделей.
13. Корреляционный и дисперсионный анализ.
14. Функционально-стоимостной анализ.
15. Экономико-математические методы в анализе.
16. Принципы построения многофакторной мультипликативной модели.
17. Количественные и качественные факторы в анализе.
18. Применение способов детерминированного факторного анализа для различных типов факторных моделей.
19. Стохастический анализ и его применение в анализ хозяйственной деятельности. этапы.
20. Принципы организации функционально-стоимостного анализа и этапы его проведения.
21. Определение точки безубыточности и зоны безопасности с помощью методов маржинального анализа.
22. Анализ связи между издержками и объемом производства в маргинальном анализе.
23. Анализ наличия, состава, динамики источников формирования капитала.
24. Анализ размещения, состава, динамики и состояния капитала.
25. Показатели эффективности использования капитала.
26. Классификация заемного капитала и анализ динамики структуры заемного капитала.
27. Анализ структуры активов организации.
28. Классификация и состав собственного капитала и анализ динамики его структуры.
29. Определение потребности в оборотном капитале.
30. Пути улучшения обеспеченности материальными ресурсами.
31. Источники информации для анализа использования материальных ресурсов.
32. Анализ эффективности использования оборотных средств.
33. Факторный анализ общей материалоемкости производства.
34. Анализ обеспеченности трудовыми ресурсами.
35. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов.
36. Анализ фонда заработной платы и эффективности его использования.
37. Анализ объема продукции

38. Анализ ассортимента продукции
39. Анализ структуры продукции
40. Анализ качества продукции
41. Анализ ритмичности выпуска продукции
42. Анализ выполнения договорных обязательств и реализации продукции
43. Анализ движения основных фондов.
44. Анализ эффективности использования основных средств.
45. Факторный анализ фондоотдачи.
46. Анализ использования оборудования.
47. Характеристика производственной мощности организации.
48. Резервы увеличения выпуска продукции, фондоотдачи и фондорентабельности.
49. Анализ общей суммы затрат на производство продукции.
50. Анализ издержкоемкости продукции.
51. Анализ себестоимости отдельных видов продукции.
52. Определение резервов снижения себестоимости продукции.
53. Анализ финансовых результатов от обычных видов деятельности.
54. Анализ уровня среднереализационных цен.
55. Анализ рентабельности продукции.
56. Анализ финансовых коэффициентов как одно из направлений анализа финансового состояния.
57. Анализ формирования и использования прибыли организации.
58. Анализ прибыли и рентабельности с использованием международных стандартов.
59. Экспресс- анализ финансовой отчетности организации.
60. Анализ ликвидности баланса.
61. Оценка финансовой устойчивости организации.
62. Анализ платежеспособности организации на основе показателей ликвидности.
63. Система показателей деловой активности и эффективности работы организации.
64. Анализ финансового состояния организации.
65. Методы диагностики риска банкротства.
66. Пути финансового оздоровления субъектов хозяйствования.

7.3. Контрольно – измерительные тестовые материалы

Выберите один правильный ответ

1. Фондоотдача - это:

- а) отношение фонда рабочего времени к выпуску продукции;
- б) отношение прибыли к стоимости основных фондов;
- в) произведение числа оборудования на стоимость единицы оборудования;
- г) отношение стоимости товарной продукции к среднегодовой стоимости основных производственных фондов;
- д) отношение стоимости основных фондов к реализации.

Правильный ответ: г

2. Фондоемкость – это:

- а) отношение прибыли к стоимости оборотного фонда;
- б) отношение реализации к стоимости основного фонда;
- в) отношение стоимости основных фондов к рентабельности организации;
- г) отношение стоимости основных производственных фондов к стоимости товарной продукции;
- д) нет правильного ответа.

Правильный ответ: г

3. Штрафы за некачественную продукцию, относятся к показателям качества:

- а) обобщающим;
- б) индивидуальным;
- в) косвенным;
- г) единичным;
- д) факторным.

Правильный ответ: в

4. Выработка, или производительность труда – это:

- а) затраты рабочего времени на единицу товарной продукции;
- б) затраты рабочего времени на весь выпуск продукции;
- в) отношение стоимости выпуска продукции к среднесписочному числу рабочих;
- г) отношение фонда рабочего времени на единицу основных производственных фондов;
- д) показатель, обратный фондоотдаче.

Правильный ответ: в

5. К предметам труда относятся:

- а) продукция, работы, услуги, незавершенное производство, объем реализации;
- б) прибыль от реализации продукции, работ, услуг, прибыль от прочей реализации;
- в) производственные запасы, материальные ресурсы в производстве.

Правильный ответ: в

6. По характеру действия все резервы производства можно подразделить на:

- а) текущие, стратегические, оперативные;
- б) краткосрочные, среднесрочные, долгосрочные;
- в) интенсивные и экстенсивные.

Правильный ответ: в

7. Перечислите принципы ФСА:

- а) системности, адекватности, полноты, устойчивости, многообразия, научности, функциональности, процессности, надежности;
- б) комплексности, коллективности, ведущего звена, приоритета, оптимальной детализации, ранней диагностики, однократности учета, оптимальной последовательности анализа;
- в) бесплатности, коммуникативности, управляемости, оптимальности, многофункциональности, целостности, информативности.

Правильный ответ: б

8. Источниками информации для анализа состояния и использования основных фондов служат:

- а) форма № 1 «Балансовый отчет о финансовом положении», форма № 5 «Приложение к балансовому положению о финансовом положении»;
- б) форма № 11 «Сведения о наличии и движении основных фондов (средств) и других нефинансовых активов», приложение п-2 «Сведения об инвестиционной деятельности»;
- в) приложение к форме № п-2 «Сведения об инвестиционной деятельности»;
- г) форма №2 «Отчет о совокупном доходе», форма №4 «Отчет о движении денежных средств»;
- д) форма №3 «Отчет о движении капитала».

Правильный ответ: б

9. Баланс основных фондов - это:

- а) соотношение поступления и наличия основных фондов с их выбытием за определенный период;
- б) соотношение амортизации и первоначальной стоимости;

в) соотношение стоимости продукции и стоимости основных фондов.

Правильный ответ: а

10. Удельная материалоемкость исчисляется:

а) на единицу продукции;

б) на рубль выручки;

в) на единицу мощности, производительности, грузоподъемности;

г) на единицу трудоемкости.

Правильный ответ: а

11. Различают запасы материалов:

а) текущие, сезонные, страховые и складские;

б) текущие и сезонные;

в) основные и дополнительные;

г) внутренние и внешние.

Правильный ответ: а

12. Показатель материалоотдачи рассчитывается как:

а) соотношение стоимости материалов к товарной продукции;

б) отношение товарной продукции к стоимости материалов;

в) отношение производительности труда к товарной продукции;

г) отношение стоимости основных фондов к товарной продукции.

Правильный ответ: а

7.4. Темы курсовых работ

1. Анализ производства и реализации продукции.
2. Анализ ассортимента, качества и структуры продукции.
3. Анализ спроса на продукцию и формирования портфеля заказов.
4. Анализ ценовой политики организации.
5. Анализ обеспеченности организации трудовыми ресурсами.
6. Анализ обеспеченности организации материальными ресурсами и их использования.
7. Анализ условий труда и техники безопасности.
8. Анализ использования фонда рабочего времени.
9. Анализ производительности труда и трудоемкости продукции.
10. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов.
11. Анализ эффективности использования фонда заработной платы.
12. Анализ обеспеченности организации основными производственными фондами.
13. Анализ движения трудовых ресурсов и текучести кадров.
14. Анализ интенсивности и эффективности использования основных производственных фондов организации.
15. Анализ использования производственной мощности организации.
16. Анализ состояния и движения основных производственных фондов.
17. Анализ себестоимости продукции.
18. Анализ источников формирования капитала организации.
19. Анализ рынков поставщиков материальных ресурсов.
20. Анализ рынков сбыта и формирования ассортимента продукции.
21. Анализ конкурентоспособности организации.
22. Анализ конкурентоспособности продукции организации.
23. Анализ состава и размещения капитала организации.
24. Анализ ликвидности баланса организации.
25. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности.
26. Анализ эффективности и интенсивности использования капитала организации
27. Анализ эффективности и интенсивности использования заемного капитала организации.

28. Анализ эффективности и интенсивности использования собственного капитала организации.
29. Анализ инвестиционной деятельности организации.
30. Анализ финансовых результатов организации.
31. Анализ рентабельности организации.
32. Анализ финансового состояния организации.
33. Анализ финансовой устойчивости организации.
34. Анализ платежеспособности организации.
35. Анализ финансовых коэффициентов.
36. Диагностика вероятности банкротства организации.
37. Анализ финансовой отчетности организации.
38. Тема по согласованию с преподавателем.

7.4. Задания для выполнения контрольных работ

Задание 1.

На основании данных таблицы провести анализ динамики (в абсолютном и относительном измерении) показателей деятельности предприятия:

№	Показатели	Ед. изм.	2009г.	2010г.
1	Объем производства	Шт.	250+N	280+N
2	Объем реализации	У.е.	1940+N	1890+N
3	Среднесписочная численность персонала	Чел.	245-N	242-N
4	Среднегодовая стоимость производственных фондов	У.е.	8590+N	9595+N
5	Прибыль	У.е.	575+N	520+N

Решение оформить в табличном виде. Сделать вывод.

Задание 2.

Составить баланс товарной продукции на промышленном предприятии. Сделать вывод.

№	Показатель	Сумма, у.е.
1	Остаток готовой продукции на начало года	1256+10N
2	Произведено продукции за год	95607+20N
3	Отгружено продукции покупателям	92500+20N
4	Реализовано продукции	93652+30N
5	Остаток неоплаченной продукции на начало года	17500+50N
6	Остаток готовой продукции на конец года	?

Задание 3.

Проанализировать динамику структуры. Решение представить в табличном и графическом виде. Сделать вывод.

Исходные данные:

№	Показатель	Сумма, у.е.	
		2009г.	2010г.
1	Произведено хлебобулочной продукции всего, в т.ч.:	?	?
2	— хлеба	8200+N	7478+N
3	— булочек	2408+N	3556+N
4	— кондитерских изделий	508+N	683+N
5	— кваса	3596+N	3154+N

Задание 4.

Разложить резульативный показатель на факторы. Построить факторную модель по данному резульативному показателю. Построить логическую схему взаимосвязей факторов.

Вариант (по номеру в списке студентов)	Показатель
--	------------

Вариант 1–5	Чистая прибыль
Вариант 6–10	Прибыль от реализации продукции
Вариант 11–15	Выручка от реализации продукции
Вариант 16–20	Себестоимость выпущенной продукции
Вариант 21–25	Объем выпуска в денежном выражении
Вариант 26–30	Рентабельность производства продукции
Вариант 31–35	Фондоотдача
Вариант 35–50	Материалоемкость
Вариант 50 и далее	Затраты на 1 рубль товарной продукции

Задание 5.

На основании исходных данных проанализировать влияние факторов на результативный показатель (товарная продукция в денежном выражении) следующими методами:

1. Цепных подстановок;
2. Абсолютных разниц;
3. Относительных разниц;
4. Интегральный.

Сделать выводы.

Исходные данные:

№	Показатель	Сумма, у.е.		Отклонение	
		2009г.	2010г.	абс. (+/-)	отн. (%)
1	Количество выпущенной продукции в натуральном выражении, ед. (К)	120+N	135+N		
2	Прибыль на 1 ед. выпущенной продукции, руб. (П)	35+0,1*N	35.5+0,1*N		
3	Себестоимость единицы выпущенной продукции, руб. (С)	308	306		
4	Товарная продукция	?	?		

Задание 6.

1. Определить точку безубыточности и зону безопасности предприятия аналитическим и графическим способами.
2. Определить необходимый объем производства для достижения планируемого объема прибыли.
3. Определить критическую цену на товар.

Исходные данные для решения задачи:

№	Показатель	Обозначение	Значение
1	Цена реализации, руб.	P	8,00
2	Объем производства в натуральном выражении, шт.	Q	3200+N
3	Сумма постоянных издержек, руб.	Пост	14100+N
4	Сумма переменных издержек, руб.	Пер	5900+N
5	Выручка от реализации продукции, руб.	ВР	?
6	Планируемая прибыль от реализации продукции, руб.	Пплан	8000

Учебно–методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Комплексное изучение студентами основного содержания дисциплины предполагает овладение материалами лекций, учебников и учебных пособий, творческую работу в ходе проведения практических занятий, а также целенаправленную, систематическую деятельность по самостоятельному закреплению, углублению и расширению знаний в контексте данной дисциплины.

Работа с основной и дополнительной литературой является наиболее распространённой формой самостоятельной работы студентов в процессе изучения дисциплины. Рекомендуется использовать также: конспектирование материала лекции, проработку конспекта лекции, подготовку выступления на семинарском занятии, подготовку докладов и эссе по заявленной тематике, подготовку курсовых работ.

7.5. Задания для самостоятельной работы (тесты)

1. *Экономический анализ деятельности предприятия – это...*
 - а) система специальных знаний, связанных с исследованием экономических процессов;
 - б) система специальных знаний, связанных с изучением результатов;
 - в) исследование экономических законов.
2. *Метод элиминирования применяется в случае...*
 - а) когда на анализируемый показатель влияет несколько факторов и нужно определить влияние каждого;
 - б) когда нужно определить влияние всех факторов вместе;
 - в) когда исследуются экономические законы.
3. *Основным приемом в анализе хозяйственной деятельности можно назвать...*
 - а) прием сравнения;
 - б) балансовый метод;
 - в) графический метод.
4. *АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ занимает промежуточное место среди наук...*
 - а) экономических, математических и технических;
 - б) экономических и технических;
 - в) экономических и математических.
5. *Метод цепных подстановок используется для...*
 - а) детерминированного факторного анализа;
 - б) стохастического факторного анализа;
 - в) дисперсионного анализа.
6. *Балансовый метод основан на...*
 - а) построении графиков;
 - б) равенстве двух частей;
 - в) сравнении двух периодов.
7. *Аддитивная факторная модель...*
 - а) использует знак математического действия «/»;
 - б) использует знак математического действия «+»;
 - в) использует знак математического действия «*».
8. *Мультипликативная факторная модель...*
 - а) использует знак математического действия «–»;
 - б) использует знак математического действия «+»;
 - в) использует знак математического действия «*».
9. *Кратная факторная модель...*
 - а) использует знак математического действия «/»;
 - б) использует знак математического действия «+»;
 - в) использует знак математического действия «*».
10. *Стохастический анализ используется, если...*
 - а) нет общепринятой формы взаимосвязи показателей, которую можно выразить уравнением;
 - б) невозможно факторы выразить числовыми величинами;
 - в) слишком большое число факторов.
11. *Маржинальный анализ основан на...*
 - а) делении затрат на постоянные и переменные;
 - б) расчете прибыли как разности выручки и затрат;
 - в) нахождении рентабельности.
12. *Маржинальный анализ позволяет определить...*
 - а) соотношение численности работников и прибыли;

б) точку безубыточности;

в) рентабельность.

13. В базисном году выручка от реализации составляла 1 500 000 руб, в отчетном году – 1 850 000 руб. Темп прироста выручки составляет.....

а) 55%;

б) 23%;

в) 12%.

14. Среднесписочная численность в базисном году составляла 155 чел., в отчетном году – 145 чел. Темп роста численности составляет...

а) 85%;

б) 75%;

в) 94%.

15. Формула для нахождения точки безубыточности...

а) $TБ = \frac{\text{Прибыль}}{(\text{Выручка} - \text{Переменные затраты})}$;

б) $TБ = \frac{\text{Постоянные затраты}}{(\text{Цена} - \text{прибыль})}$;

в) $TБ = \frac{\text{Постоянные затраты}}{(\text{Цена} - \text{Переменные затраты на единицу})}$.

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература:

1. Методические рекомендации по оценке финансовой устойчивости хозяйствующих субъектов (Приложение к Приказу Министерства экономики Приднестровской Молдавской Республики от 2 декабря 2010 года N 669).

2. Абдукаримов, И. Т. Финансово-экономический анализ хоз. деят. коммер. организаций (анализ дел. актив.): Учеб. пос. [Текст] / И.Т. Абдукаримов, М.В. Беспалов. — М.: НИЦ Инфра-М, 2019. — 320 с.

3. Анализ финансовой отчетности: учебник / под ред. О. В. Ефимовой, М. В. Мельник. — М.: Омега-Л, 2018. — 239 с.

4. Антонова З.Г. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. —Томск: изд-во ТПУ, 2018. — 244 с

5. Баканов М. И., Мельник М. В., Шеремет А. Д. Теория экономического анализа: учебник. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: Финансы и статистика, 2019. — 536 с.

6. Бариленко, В.И. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия: уч. пособие [Текст]/под общ. ред. проф. В.И. Бариленко.-М.:ФОРУМ,2019.- 464с.

7. Ковалев В. В. Финансовый анализ. Анализ финансовой отчетности: учебник для вузов. — М.: ПРОСПЕКТ, 2019. — 430 с.

8. Любушин Н. П., Лещева В. Б., Сучков Е. А. Теория экономического анализа: учебно-методический комплекс / под ред. проф. Любушина. — М.: Юрист, 2019. — 360 с.

9. Шеремет, А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебник для вузов [Текст]/А.Д. Шеремет. -М.: Инфра-М, 2019. -366 с.

8.2. Дополнительная литература:

1. Басовский, Л.Е. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебное пособие / Л.Е. Басовский, Е.Н. Басовская. - М.: ИНФРА-М, 2018. - 366 с.

2. Бороненкова, С.А. Бухгалтерский учет и экономический анализ в страховых организациях: Учебник / С.А. Бороненкова, Т.И. Буянова. - М.: ИНФРА-М, 2018. - 478 с.

3. Барнгольц С. Б. Методология экономического анализа деятельности хозяйствующего субъекта. — М.: Финансы и статистика, 2017. — 192 с.

4. Ковалев В. В. Финансовый анализ: методы и процедуры: учебник. — М.: Финансы и статистика, 2017. — 560 с.

5. Финансовый менеджмент: учебник / Ендовицкий Д.А., Щербакова Н.Ф., Исаенко А.Н. и др.; под общей ред. д-ра экон. наук, профессора Д.А. Ендовицкого. – М.: Рид Групп, 2021. – 800 с.

6. Любушин Н.П. Экономический анализ: Учеб. Пособие / Н.П. Любушин. – М.: ЮНИТИ, 2018. – 575 с.

8.3. Программное обеспечение и Интернет–ресурсы

1. Программа «Ваш финансовый аналитик» (<https://www.audit-it.ru/finanaliz/features/>)
2. Министерство финансов ПМР (<http://www.minfin-pmr.org/>)
3. Министерство экономического развития ПМР (<http://mer.gospmr.org/>)

8.4. Методические указания и материалы по видам занятий

1. Анализ хозяйственной деятельности. Методические указания / Сост. Е.С.Козьма, П.А.Кравченко, Н.Г. Луговая. – Рыбница, 2020. – 32 с. (в обл.)

2. Анализ хозяйственной деятельности. Задачник для студентов специальности «Менеджмент организации» / Сост. Е.С. Козьма. – Рыбница, 2013. – 90с.

2. Анализ хозяйственной деятельности. Методические указания по выполнению курсовых работ по дисциплине «АХД» для студентов специальности «Менеджмент организации» / Сост. Е.С. Козьма. – Тирасполь, 2011. – 71 с.

3. Анализ хозяйственной деятельности. Учебное пособие. Часть 2/ Сост. Е. В. Лоскутова, Е.С. Козьма. – Тирасполь, 2010. – 97 с.

9. Материально–техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. В ходе проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочим программам дисциплин.

Материально-техническое обеспечение дисциплины представлено аудиториями для проведения лекционных занятий, обеспеченных техническими средствами обучения: компьютерами, мультимедийным проектором, акустической системой, сканером и оснащены компьютерной техникой с подключением к сети интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Курс «АХД» построен таким образом, чтобы научить студентов практическому применению методов анализа хозяйственной деятельности с применением современной вычислительной техники и программного обеспечения. Данная дисциплина призвана обеспечить будущим специалистам необходимые знания для экономического анализа организации, а также принятия управленческих решений в области экономической политики.

Реализация программы предполагает активную самостоятельную работу студентов, включая выполнение расчетно-аналитических работ, самостоятельных учебно-исследовательских работ, курсовых работ, участие в научно-исследовательских проектах. При изучении данного курса нужно сделать акценты на:

- методике экономического анализа;
- методах оценки финансового состояния организации;
- формировании и анализе финансовой отчетности организации;
- возможности применения различных компьютерных программ для анализа хозяйственной деятельности.

В процессе изучения дисциплины «АХД» используются следующие методы обучения и формы организации занятий:

- лекции;
- письменные и устные домашние задания;
- практические работы;
- расчетно-аналитические задания;
- лабораторные работы;
- консультации преподавателей;
- самостоятельная работа студентов, в которую входит освоение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям, выполнение письменных работ, а также разработку курсовых работ.

При реализации программы «АХД» активно используется внеаудиторная работа в форме обязательных консультаций и индивидуальных занятий со студентами (помощь в понимании тех или иных методов экономического анализа, подготовка курсовых работ, рефератов и эссе, а также тезисов для студенческих конференций и т.д.).

Текущая аттестация качества усвоенных знаний включает активное обсуждение содержания курса, решение индивидуальных задач, а также тестирование.

Рабочая учебная программа по дисциплине «АХД» составлена в соответствии с требованиями Федерального Государственного образовательного стандарта ВО по направлению 5.38.03.02 «Менеджмент» и учебного плана по профилю подготовки «Менеджмент организации», «Финансовый менеджмент».

11. Технологическая карта дисциплины

Курс 4; группа РФ20ДР62ФМ1; РФ20ДР62МО1, семестр 7 – дневное отделение.

Курс 4, группы РФ20ВР62ФМ1; РФ20ВР62МО1, семестр 8 – заочное отделение

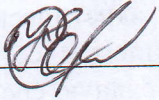
Преподаватель – лектор Козьма Е.С.

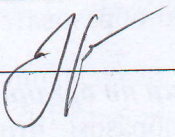
Преподаватель, ведущий практические занятия, Козьма Е.С.

Преподаватель, ведущий лабораторные занятия, Козьма Е.С.

Кафедра менеджмента

Кредитно-модульная система не предусмотрена

Составитель  / Козьма Е.С., ст. преподаватель/

Зав. кафедрой менеджмента  / Трач Д.М., доцент/