

Б1. В.10. Контроллинг

1. Место дисциплины в структуре ООП

Данная дисциплина относится к циклу дисциплин вариативной части образовательной программы. Программа предназначена для обучающихся по направлению подготовки специалистов 5.38.05.01 «Экономическая безопасность» специализации «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности».

Для освоения дисциплины обучающиеся опираются на знания, умения, сформированные в ходе изучения дисциплин: Микроэкономика, Статистика, Бухгалтерский учет и анализ, Налоговый учет и отчетность.

2. Цели и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины «Контроллинг» является углубленное исследование теоретических, методических и методологических основ контроллинга, приобретение практических навыков по подготовке и представлению полной информации, обеспечивающей принятие решений в целях оптимального использования имеющихся возможностей, объективной оценке сильных и слабых сторон организации, а также во избежание банкротства и кризисных ситуаций.

В процессе изучения курса «Контроллинг» необходимо решить следующие **задачи**:

- сформировать знания о подходах контроллинга в системе менеджмента и продукции в организации, о современной концепции контроллинга;
- овладеть приемами и навыками оценки состояния организации с точки зрения управления контроллинга;
- изучить эволюцию обеспечения контроллинга в организации, основные методы контроллинга;
- овладеть механизмом реализации контроллинга в организации;
- приобрести практические навыки в области управления контроллингом;
- формировать знания в области организации и реализации контроллинга, необходимые для работы в коллективе в условиях глобализации.

3. Требования к уровню освоения содержания дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и ООП ВО по данному направлению подготовки (специальности):

- способностью применять математический инструментарий для решения экономических задач (ОПК-1);

- способностью использовать закономерности и методы экономической науки при решении профессиональных задач (ОПК-2);
- способностью подготавливать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-1);
- способностью обосновывать выбор методик расчета экономических показателей (ПК-2);
- способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-3);
- способностью выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми стандартами (ПК-4);
- способностью организовывать и проводить проверки финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов (ПК-22);
- способностью применять методы осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов (ПК-23);
- способностью оценивать эффективность систем внутреннего контроля и аудита (ПК-25);
- способностью осуществлять сбор, анализ, систематизацию, оценку и интерпретацию данных, необходимых для решения профессиональных задач (ПК-28);
- способностью выбирать инструментальные средства для обработки финансовой, бухгалтерской и иной экономической информации и обосновывать свой выбор (ПК-29);
- способностью строить стандартные теоретические и эконометрические модели, необходимые для решения профессиональных задач, анализировать и интерпретировать полученные результаты (ПК-30);
- способностью на основе статистических данных исследовать социально-экономические процессы в целях прогнозирования возможных угроз экономической безопасности (ПК-31);
- способностью проводить анализ возможных экономических рисков и давать им оценку, составлять и обосновывать прогнозы динамики развития основных угроз экономической безопасности (ПК-32);
- способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности (ПК-33);

– способностью проводить комплексный анализ угроз экономической безопасности при планировании и осуществлении инновационных проектов (ПК-34);

– способностью принимать участие в разработке стратегии обеспечения экономической безопасности организаций, подготовке программ по ее реализации (ПК-41);

– способностью принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов (ПК-43).

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

знать:

- теоретические основы, объекты и инструментарий контроллинга,
- организационные аспекты реализации функции системы контроллинга на предприятии,
- прикладные методы принятия управленческих решений на основе информации управленческого учета и отчетности по центрам финансовой ответственности;

уметь:

- правильно определять качественные и количественные цели предприятия и выбирать критерии, по которым можно оценить степень достижения поставленных целей;
- планировать – превращать цели предприятия в прогнозы и планы; вести оперативный управленческий учет;
- организовать систему информационных потоков на предприятии; осуществлять мониторинг и контроль всей финансово-хозяйственной деятельности предприятия;
- анализировать планы, результаты и отклонения;
- на основе полученной информации вырабатывать рекомендации для принятия управленческих решений;

владеть навыками:

- выбора критериев оценки степени достижения поставленных целей деятельности предприятия;
- планирования деятельности предприятия и его подразделений методами бюджетирования;
- организации оперативного управленческого учета и информационных потоков предприятия; путем анализа отклонений выявлять их причины, виновников и вырабатывать рекомендации для принятия управленческих решений,

- разработки оперативных бюджетов для предприятия и его структурных единиц и схему организации службы контроллинга на предприятии.

4. Структура и краткое содержание дисциплины

Раздел 1. Введение в контроллинг

Контроллинг как информационная система управления развитием предприятия: Понятие и роль контроллинга в деятельности предприятия. Функции и виды контроллинга. Инструменты контроллинга. Этапы и пути внедрения контроллинга на предприятиях. Организация структуры и службы контроллинга на предприятиях

Практические аспекты применения контроллинга: Типичные ошибки современного контроллинга. Информационная поддержка контроллинга. Системы показателей в контроллинге.

Раздел 2. Прикладной контроллинг

Контроллинг маркетинга: Содержание и задачи контроллинга маркетинга. Инструменты контроллинга маркетинга (GAP – анализ, сценарный анализ, анализ конкуренции, кривая жизненного цикла продукта, анализ сильных и слабых сторон предприятия, анализ потенциала, портфолио – анализ, анализ объема заказов, анализ областей сбыта, анализ скидок).

Контроллинг обеспечения ресурсами: Содержание и задачи контроллинга обеспечения ресурсами. Инструменты контроллинга обеспечения ресурсами (собственное производство – поставки со стороны, ABC – анализ, оптимизация объемов заказов при закупке, XYZ – анализ и его комбинирование с ABC – анализ). Контроль за экономичностью деятельности службы закупок.

Контроллинг мотивации труда: Мотивация труда в системе контроллинга. Методы и инструменты контроллинга трудовой мотивации (ABC – анализ в управлении личным временем. Комиссионное вознаграждение торговых представителей).

Контроллинг безубыточности развития предприятия: Общие положения контроллинга безубыточности. Инструменты контроллинга безубыточности (метод расчета сумм покрытия, анализ величин в точке безубыточности, анализ возникающих узких мест, кривая опыта).

Контроллинг инвестиций и инновационных процессов: Значение, задачи и направления контроллинга инвестиций. Методы инвестиционных расчетов и отбора инновационных проектов (статические методы; динамические методы; функционально-стоимостной анализ). Инвестиционные риски: классификация и методы учета. Влияние инфляционных процессов на оценку инновационных проектов.

5.Общая трудоёмкость дисциплины (модуля)

4 зачетных единиц (144 часа)

Промежуточная аттестация:

ДО – зачет с оценкой (9 семестр).

ЗО - зачет с оценкой и контрольная работа (10 семестр).