

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко»

Бендерский политехнический филиал

Кафедра «Естественные и экономические науки»



УТВЕРЖДАЮ
И. о. директора БПФ
ГОУ «ПГУ им. Т. Г. Шевченко»
С.С. Иванова
« 25 » 09 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

на 2020 / 2021 учебный год
(для набора 2018 года)

учебной дисциплины

Б1.В.09.05 «Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)»

Направление подготовки:
5.38.03.01 Экономика

Профиль подготовки
«ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЙ И ОРГАНИЗАЦИЙ»

Квалификация выпускника:
бакалавр

Форма обучения: заочная (3,6 лет)

(в дистанционном формате)

Бендеры, 2020 г.

(орге
2020

Рабочая программа дисциплины «Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)» \ сост. к.э.н., доцент кафедры А.В. Пандас, – Бендеры: БПФ ГОУ ПГУ, 2020 г. 10 с.

редприятия
ГОУ ПГУ,

части
«Экс

Рабочая программа предназначена для преподавания дисциплины вариативной части дисциплин заочной формы обучения по направлению подготовки 5.38.03.01 «Экономика», 2018 года набора.

ариативной
и 5.38.03.01

обра:
подг
от 12

Рабочая программа составлена с учетом Федерального Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по направлению подготовки 5.38.03.01 «Экономика», приказ Министерства образования и науки РФ от 12 марта 2015 г.

рственного
аправлению
и науки РФ

Составитель: Станга С Пандас А.В., к.э.н., доцент кафедры ЕиЭН

Сост

[иЭ

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Целью изучения дисциплины является формирование у студентов комплексных знаний о целях, принципах, подходах и этапах проведения оценки бизнеса (стоимости бизнеса), использования полученных данных при принятии управленческих решений относительно дальнейшего повышения стоимости.

2. Место дисциплины в структуре ООП ВПО

Дисциплина «Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)» относится к вариативной части ООП ВО по направлению 5.38.03.01 ЭКОНОМИКА, профиль «Экономика предприятий и организаций (строительство)».

3. Требования к результатам освоения дисциплины

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих компетенций:

Код компетенции	Формулировка компетенции
Профессиональные компетенции (ПК):	
ОПК-2	Способностью осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач
ОПК-4	Способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовностью нести за них ответственность
ПК-1	Способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих объектов
ПК-5	Способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений

В результате освоения дисциплины студент должен:

3.1 Знать:

- принципы и стандарты оценки бизнеса, нормативно-правовую базу оценочной деятельности;
- все основные подходы к оценке стоимости предприятия;
- особенности оценки отдельных активов предприятия;
- теоретические подходы к управлению через стоимость бизнеса, место корпоративной стратегии в создании стоимости бизнеса;
- теории стратегического менеджмента в управлении стоимостью предприятия.

3.2 Уметь:

- организовать процесс оценки;
- подготовить данные финансовой отчетности для оценки;
- применять экономико-математические методы в оценке стоимости предприятия;
- определять ключевые факторы стоимости бизнеса, итоговые показатели эффективности бизнеса.

3.3 Владеть:

- методикой сбора и подготовки информации для оценки;
- экономико-математическими методами и моделями оценки стоимости предприятия;
- методами анализа результатов инвестиционной деятельности.

4. Структура и содержание дисциплины:

4.1 Распределение трудоемкости з.е./часах по видам аудиторной и самостоятельной работы студентов по семестрам:

Курс	Количество часов						Форма итогового контроля
	Трудоемкость, з.е./часы	В том числе					
		Аудиторных				Самост. работы	
	Всего	Лекций	Лаб.р аб.	Практич. зан			
3	3 / 108	10	4	-	6	94	Зачет с оценкой (4 часа), контр. работа
Итого:	3 / 108	10	4	-	6	94	Зачет с оценкой (4 часа), контр. работа

4.2 Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины:

№ Разд	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеауд. работа (СРС)
			Лекции	Пр. зан.	Лаб. Р	
1	Понятие, цели и принципы оценки бизнеса. Стандартизация и регулирование оценочной деятельности. Подготовка информации, необходимой для оценки бизнеса	16	2	2	-	12
2	Доходный подход: метод дисконтирования денежных потоков	14	-	2	-	12
3	Доходный подход к оценке бизнеса: метод капитализации дохода	14	-	-	-	14
4	Сравнительный подход к оценке бизнеса и его методы	14	-	-	-	14
5	Затратный подход и его роль в современной практике оценки бизнеса	14	-	-	-	14
6	Премии и скидки за размер пакета и ликвидность	14	-	-	-	14
7	Выведение итоговой величины стоимости бизнеса. Отчет об оценке стоимости бизнеса	18	2	2	-	14
Итого:		104	4	6	-	94
Контроль		4				
Всего:		108	4	6	-	94

4.3. Тематический план по видам учебной деятельности:

Лекции

№, п/п	Номер раздела дисц.	Объем часов	Тема лекции	Учебно-наглядные пособия
1	1	2	Понятие, цели и принципы оценки бизнеса. Стандартизация и регулирование оценочной деятельности. Подготовка информации, необходимой для оценки бизнеса	Слайды, видеоматериал

7	7	2	Выведение итоговой величины стоимости бизнеса. Отчет об оценке стоимости бизнеса	Слайды, плакаты, видеоматериал
ИТОГО		4		

Практические занятия

№, п/п	Номер разд. дисц.	Объем часов	Тема занятия	Учебно-наглядные пособия
1	1	2	Понятие, цели и принципы оценки бизнеса. Стандартизация и регулирование оценочной деятельности. Подготовка информации, необходимой для оценки бизнеса	Раздаточный материал, проект
2	2	2	Доходный подход: метод дисконтирования денежных потоков	Карточки с заданиями,
7	7	2	Выведение итоговой величины стоимости бизнеса. Отчет об оценке стоимости бизнеса	Раздаточный материал, проект
ИТОГО		6		

Самостоятельная работа

Раздел дисциплины	№ п/п	Тема СРС	Вид СРС	Трудоемкость (в часах)
Раздел 1	1	<p>Задание для самоподготовки: рассмотреть понятие бизнеса и оценки бизнеса. Два предмета оценки бизнеса. Субъекты оценочной деятельности. Объекты оценочной деятельности. Случаи необходимости оценки бизнеса. Понятие информации, акцентируя внимание на внешней и внутренней информации. Источники внутренней информации</p> <p>Подготовить фиксированные выступления. В каких случаях проводится:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Оценка стоимости отдельных элементов имущества предприятия. 2. Оценка стоимости оборудования. 3. Оценка стоимости фирменного знака или других средств индивидуализации предприятия и его продукции (услуг). 4. Общая и специфическая информация при оценке бизнеса. 5. Финансовая отчетность. Основные методы ее анализа и корректировки при оценке бизнеса. 6. Информационная инфраструктура оценки бизнеса. 7. Автоматизированные информационные технологии в оценке стоимости бизнеса. 	Самостоятельное изучение литературы и других источников. Анализ информации из Интернет-ресурсов.	12

Раздел 2	2	<p>Задание для самоподготовки: метод дисконтирования денежных потоков. Какие основные задачи стоят перед оценщиком при применении метода дисконтирования денежных потоков?</p> <p>Рассмотреть основные этапы оценки предприятия методом дисконтирования денежных потоков.</p> <p>Дать определение понятия «денежный поток». Обосновать необходимость расчета денежных потоков для собственного и для всего инвестированного капитала.</p> <p>Дать характеристики методам кумулятивного построения: модели оценки капитальных активов (САРМ): модели средневзвешенной стоимости капитала (ТУАСС).</p> <p>Определение модели Гордона.</p>		12
Раздел 3	3	<p>Задание для самоподготовки: рассмотреть особенности метода капитализации дохода. Раскрыть понятие «капитализация дохода. Случаи применения метода капитализации дохода, этапы метода капитализации дохода. Раскрыть сущность понятия ставка капитализации.</p>		14
Раздел 4	4	<p>Задание для самоподготовки: раскрыть особенности сравнительного подхода к оценке бизнеса. Описать основные этапы оценки по методам рынка капитала и сделок. Целесообразность применения в оценке метода отраслевых соотношений</p>		14
Раздел 5	5	<p>Задание для самоподготовки: изучить особенности затратного подхода в оценке стоимости бизнеса, Дать характеристику этапам корректировки баланса, видам ликвидации определенными законодательными актами. Рассмотреть разработку календарного графика ликвидации активов предприятия, корректировку пассивной части баланса. Методы затратного подхода в оценке машин и оборудования: метод срока жизни; метод укрупненной оценки. Какие элементы имущества предприятия оценивают в категории нематериальных активов?</p>	Самостоятельное ознакомление и изучение литературы	14
Раздел 6	6	<p>Задание для самоподготовки: изучить особенности: премии за контроль, скидку за неконтрольный характер пакета, скидку за недостаточную ликвидность.</p>	Самостоятельное изучение литературы и других источников.	14
Раздел 7	7	<p>Задание для самоподготовки: рассмотреть определение итоговой величины стоимости бизнеса. Согласование результатов оценки. Отчет об оценке</p>	Анализ информации из Интернет-ресурсов.	14

	<p>стоимости бизнеса. Подготовить фиксированные выступления:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Критерии, которые могут быть положены в основу взвешивания результатов оценки, полученных при использовании затратного, сравнительного и доходного подходов. 2. Возможность применения механизма усреднения для получения величины рыночной стоимости объекта. 3. Обоснование алгоритма согласования результатов оценки, используя альтернативные методики. 		
ИТОГО:			94

5. Примерная тематика курсовых проектов: учебным планом не предусмотрено

6. Образовательные технологии: учебным планом не предусмотрено

7. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов:

Включены в ФОС дисциплины

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

8.1 Основная литература:

1. Валдайцев, С.В. Оценка бизнеса. – М.: Проспект, 2004. – 355 с.
2. Есипов В.Е., Маховикова Г.А., Терехова В.В. Оценка бизнеса. – СПб: Питер, 2012. – 459 с.
3. Оценка бизнеса: Учебник / Под ред. А.Г. Грязновой, М.А. Федотовой. — М.: Финансы и статистика, 2011.
4. Оценка бизнеса : учебное пособие / И. В. Лотоцкая, З. М. Чередова ; Сыкт. лесн. ин-т. – Сыктывкар : СЛИ, 2013. – 76 с.
5. Симионова Н.Е., Симионов Р.Ю. Оценка стоимости предприятия (бизнеса). – М.: ИКЦ «МарТ», Ростов н/Д: ИЦ «МарТ», 2007.
6. Сычева, Г.И. Оценка стоимости предприятия (бизнеса): Учеб. пособие / Г.И. Сычева, Е.Б. Колбачев, В.А. Сычев. – Ростов н/Д: Феникс, 2004. – 378 с.

8.2 Дополнительная литература:

1. Валдайцев, С. В. Оценка бизнеса [Текст] : учебник / С. В. Валдайцев. – Изд. 3-е, перераб. и доп. – Москва : Проспект, 2008. – 576 с.
2. Васляев, М. А. Оценка бизнеса и оценочная деятельность [Электронный ресурс]: конспект лекций / М. А. Васляев ; Университетская библиотека онлайн (ЭБС). – Москва : А-Приор, Б. г. – 221 с. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/book/56362/>.
3. Есипов, В. Е. Оценка бизнеса [Текст] : учеб. пособие для студ., обучающихся по спец. «Финансы и кредит» / В. Е. Есипов, Г. А. Маховикова, В В. Терехова. – Москва : Питер, 2008. – 464 с.
4. Кудряшов, Н. В. Оценка бизнеса методом дисконтирования денежных потоков [Электронный ресурс] : практ. пособие / Н. В. Кудряшов ; Университетская библиотека онлайн (ЭБС). – Москва : Лаборатория книги, 2009. – 54 с. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/book/97531/>.
5. Кукукина, И. Г. Учет и анализ банкротств [Электронный ресурс] : учеб. пособие для студ., обучающихся по спец. «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / И. Г. Кукукина ; Университетская библиотека онлайн (ЭБС). – Москва : Финансы и статистика, 2008. – 304 с. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/book/79638/>.
6. Лопатников, Л. И. Оценка бизнеса [Электронный ресурс] : словарь-справочник / Л. И. Лопатников ; Университетская библиотека онлайн (ЭБС). – Москва : Маросейка, 2009. – 306 с. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/book/96291/>. Оценка бизнеса [Электронный ресурс] : учеб. для студ. вузов, обучающихся по экон. спец. / под ред. Г. Грязновой ; Университетская библиотека онлайн (ЭБС). – Москва : Финансы и статистика, 2009. – 733 с. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/book/59390/>.

7. Райзберг, Б. А. Современный экономический словарь [Текст] / Б. А. Райзберг, Л. Ш. Лозовский, Е. Б. Стародубцева. – 2-е изд., испр. – Москва: ИНФРА-М, 1998. – 479 с. – (Библиотека словарей «ИНФРА-М»).

8. Симионова, Н. Е. Оценка бизнеса : теория и практика [Текст] : учебник / Н. Е. Симионова, Р. Ю. Симионов. – Ростов-на-Дону. : Феникс, 2007. – 576 с.

9. Федорова, Г. В. Учет и анализ банкротств [Электронный ресурс] : учеб. для студ., обучающихся по спец. «Финансы и кредит», «Налоги и налогообложение» и «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / Г. В. Федорова ; Университетская библиотека онлайн (ЭБС). – 2-е изд., стер. – Москва : Омега-Л, 2011. – 288 с. – (Высшее финансовое образование). – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/book/79725/>.

10. Царев, В. В. Оценка стоимости бизнеса: теория и методология [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям 080105 «Финансы и кредит» и 090109 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / В. В. Царев, А. А. Кантарович ; Университетская библиотека онлайн (ЭБС). – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 572 с. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/book/114491/>.

11. Шеннон, П. П. Оценка бизнеса. Скидки и премии [Электронный ресурс] : [практическое руководство] / П. П. Шеннон ; Университетская библиотека онлайн (ЭБС). – 2-е изд. – Москва : Маросейка, 2011. – 401 с. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/book/96138/>.

8.3 Компьютерное программное обеспечение и электронные информационные ресурсы:

-Windows 10 Professional,

-пакет прикладных программ Microsoft Office.

-иллюстративные материалы: презентации, видеоматериалы, слайды, схемы, тесты;

8.4 Методические указания и материалы по видам занятий

Приведены в УМКД

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Учебная аудитория оснащена следующим оборудованием:

- экран с установленным проектором и компьютерным обеспечением для демонстрации видеофильмов и слайд-шоу;

- проекционный аппарат с мониторами для демонстрации ситуационных задач, таблиц, схем и т.д.;

- карточки-тесты, карточки-задания, плакаты.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины:

Приведены в УМКД

Рабочая учебная программа по дисциплине «Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)» составлена в соответствии с требованиями федерального Государственного образовательного стандарта ВПО по направлению 5.38.03.01 «Экономика» и учебного плана по профилю подготовки «Экономика предприятий и организаций (строительство)»

11. Технологическая карта дисциплины:

Курс III группа БП18ВР66ЭПиОС1

Преподаватель – лектор – А.В. Пандас

Преподаватель, ведущие практические занятия – А.В. Пандас

Кафедра «Естественные и экономические науки»

Весовой коэффициент дисциплины в совокупной рейтинговой оценке, рассчитываемой по всем дисциплинам (если введена модульно-рейтинговая система)

Наименование дисциплины / курса	Уровень / ступень образования	Статус дисциплины в рабочем учебном плане (А, Б, В, Г)	Количество зачетных единиц / кредитов
Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)	бакалавриат		3/108
Смежные дисциплины по учебному плану (перечислить):			
«Микроэкономика», «Маркетинг», «Экономика предприятий (организаций)»			
ВВОДНЫЙ МОДУЛЬ			

(входной рейтинг-контроль, проверка «остаточных» знаний по смежным дисциплинам)				
Тема, задание или мероприятие входного контроля	Виды текущей аттестации	Аудиторная или внеаудиторная	Мин. Кол-во баллов	Макс. кол-во баллов
Менеджмент, Экономика предприятий (организаций)	Опрос	аудиторная	2	4
Итого:			2	4
БАЗОВЫЙ МОДУЛЬ (проверка знаний и умений по дисциплине)				
Тема, задание или мероприятие входного контроля	Виды текущей аттестации	Аудиторная или внеаудиторная	Мин. кол-во баллов	Макс. кол-во баллов
<p>Проведение непосредственной оценки реального или смоделированного строительного бизнеса (предприятия) с определением его рыночной стоимости, которая представляет собой использование стандартных подходов и методов оценки бизнеса в соответствии с действующим законодательством. По следующей структуре:</p> <p>1. Описание оцениваемого предприятия. При описании предприятия, выбранного в качестве объекта исследования, отражаются, например, направления его деятельности, ретроспективные данные об истории предприятия, характеристика поставщиков, основные производственные мощности, рабочий и управленческий персонал.</p> <p>2. Характеристика внешних факторов функционирования предприятия включает краткое изложение макроэкономических факторов и описание отрасли, в которой работает исследуемое предприятие. При описании отрасли отражаются состояние и перспективы развития отрасли, рынки сбыта и особенностей сбыта продукции, условия конкуренции в отрасли, наличие основных конкурентов, производящих товары-заменители (цены, качество обслуживания, каналы сбыта, объемы продаж, реклама) и др.</p> <p>3. Финансовый анализ проводится в два этапа:</p> <p>1) анализ финансовых отчетов (динамика при</p>	Индивидуальное задание	Аудиторная	15	30

<p>были и основных показателей с баланса);</p> <p>2) анализ основных финансовых коэффициентов;</p> <p>4. Выбор подходов к оценке. На данном этапе выбирается один или несколько подходов к оценке, которые можно применить в конкретной ситуации. Выбор метода и отказ от использования любого подхода необходимо обосновать.</p> <p>5. Определение стоимости предприятия на основе выбранных подходов. На этом этапе проводятся расчеты по определению стоимости предприятия с применением подходов и методов оценки, избранных на предыдущем этапе.</p> <p>6. Согласование результатов. Проводится согласование результатов, полученных разными методами оценки. При необходимости отражаются основные выводы и рекомендации по результатам проведенной оценки стоимости предприятия.</p>				
Текущий контроль	Тестирование	Аудиторная	20	40
Итого			35	70
ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ МОДУЛЬ				
Тема, задание или мероприятие входного контроля	Виды текущей аттестации	Аудиторная или внеаудиторная	Миним. кол-во баллов	Макс. кол-во баллов
Научно-исследовательская работа (по теме кафедры)	Доклад Презентация Статьи	Внеаудиторная	2	4
Активное участие в интерактивном занятии	Устный ответ, доклад	Аудиторная	10	18
Посещение лекций, практических, лабораторных и самостоятельных занятий	-	Аудиторные	2	4
Ведение конспекта, работа с литературой, источниками интернета	-	Аудиторная, внеаудиторная	2	4
Итого:			16	30
Итого максимум:			51	100
Пропуски занятий без уважительных причин	-	-	-5	-10
Итоговый контроль	Зачет с оценкой	Аудиторная	Зачет с оценкой	Зачет с оценкой

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко»

Бендерский политехнический филиал

Кафедра «Естественные и экономические науки»



УТВЕРЖДАЮ
И. о. директора БПФ
ГОУ «ПТУ им. Т. Г. Шевченко»
С.С. Иванова
« 25 » 09 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

на 2020 / 2021 учебный год
(для набора 2018 года)

учебной дисциплины

Б1.В.09.05 «Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)»

Направление подготовки:
5.38.03.01 Экономика

Профиль подготовки
«ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЙ И ОРГАНИЗАЦИЙ»

Квалификация выпускника:
бакалавр

Форма обучения: заочная (3,6 лет)

(в дистанционном формате)

Бендеры, 2020 г.

были и основных показателей с баланса), 2) анализ основных финансовых коэффициентов; 4. Выбор подходов к оценке. На данном этапе выбирается один или несколько подходов к оценке, которые можно применить в конкретной ситуации. Выбор метода и отказ от использования любого подхода необходимо обосновать. 5. Определение стоимости предприятия на основе выбранных подходов. На этом этапе проводятся расчеты по определению стоимости предприятия с применением подходов и методов оценки, избранных на предыдущем этапе. 6. Согласование результатов. Проводится согласование результатов, полученных разными методами оценки. При необходимости отражаются основные выводы и рекомендации по результатам проведенной оценки стоимости предприятия.				
<i>Текущий контроль</i>	Тестирование	Аудиторная	20	40
<i>Итого</i>			35	70
ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ МОДУЛЬ				
Тема, задание или мероприятие входного контроля	Виды текущей аттестации	Аудиторная или внеаудиторная	Миним. кол-во баллов	Макс. кол-во баллов
Научно-исследовательская работа (по теме кафедры)	Доклад Презентация Статья	Внеаудиторная	2	4
Активное участие в интерактивном занятии	Устный ответ, доклад	Аудиторная	10	18
Посещение лекций, практических, лабораторных и самостоятельных занятий	-	Аудиторные	2	4
Ведение конспекта, работа с литературой, источниками интернета	-	Аудиторная, внеаудиторная	2	4
<i>Итого:</i>			16	30
<i>Итого максимум:</i>			51	100
Пропуски занятий без уважительных причин	-	-	-5	-10
Итоговый контроль	Зачет с оценкой	Аудиторная	Зачет с оценкой	Зачет с оценкой

Составитель: Пандас /Пандас А.В., доцент кафедры

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры ЕиЭН

Протокол № 2 от 16.09.2020г.

И.о. зав. кафедрой ЕиЭН Миткевич /Н.Д. Миткевич/

Согласовано:

Зав. выпускающей кафедры «СИиЭ»

Дмитриева /Н.В. Дмитриева/

Зам. директора по УМР

Руснак /И.М. Руснак/

Составитель:

_____ /Пандас А.В., доцент кафедры

«Строительная инженерия и экономика»/

Зав. кафедрой СИиЭ _____

/Н.В. Дмитриева /

Согласовано:

Зам. директора по УМР _____

/И.М. Руснак