

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко»

Бендерский политехнический филиал  
Кафедра «Строительная инженерия и экономика»



## ***РАБОЧАЯ ПРОГРАММА***

на 2020/2021 учебный год  
для набора 2018 года

**Учебной дисциплины**

**«Управление затратами предприятия (организации)»**

Направление подготовки:  
**5.38.03.01 «Экономика»**

Профиль подготовки  
**Экономика предприятий и организаций(строительство)**

квалификация выпускника  
Бакалавр

Форма обучения:  
очная

*(в комбинированном формате)*

Бендеры 2020

Рабочая программа дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» /сост. преподаватель О.В. Ботнарюк – Бендеры: БПФ ГОУ ПГУ, 2020 - 12с.

Рабочая программа предназначена для преподавания дисциплины вариативной части студентам очной формы обучения по направлению подготовки 5.38.03.01 «Экономика» 2018 год набора в аудиторной и дистанционной форме.

Рабочая программа составлена с учетом Федерального Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по направлению подготовки 5.38.03.01 - Экономика, утвержденного приказом утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 1327 от 12.11.2015 г.

Составитель:  / О.В.Ботнарюк, преподаватель кафедры «Строительная инженерия и экономика» /

## **1. Цели и задачи изучения дисциплины.**

Целью освоения дисциплины является приобретение и усвоение теоретических знаний и практических навыков по методологии и организации «Управление затратами предприятия (организации)» в предпринимательской деятельности, использованию учетной информации для принятия управленческих решений.

В процессе изучения дисциплины необходимо решить следующие задачи:

- формирование знаний о содержании затрат, их принципах и назначении;
- усвоение теоретических основ исчисления затрат и результатов производственной деятельности организаций, учета издержек производства и сбыта по видам, местам формирования и объектам калькулирования;
- представление о современных системах производственного учета: стандарт-кост, нормативный учет затрат, директ-кост и особенностях их применения на предприятиях различных отраслей народного хозяйства;
- ознакомление с организацией управленческого учета на предприятии;
- использование информации управленческого учета для принятия управленческих решений и оценки их эффективности.
- методами и методикой раскрытия информации о затратах во внутренней отчетности подразделения организации, обеспечивая взаимосвязь с показателями бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- навыками нахождения необходимой для решения проекта информации для выработки управленческих решений.

## **2. Место дисциплины в структуре ООП ВПО.**

Дисциплина «Управление затратами предприятия (организации)» относится к дисциплине по выбору Б1.В.09.01.

## **3. Требования к результатам освоения дисциплины**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

<b>Код компетенции</b>	<b>Формулировка компетенции.</b>
Выпускник должен обладать следующими профессиональными компетенциями (ПК):	
ПК-1	способностью собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов
ПК-2	способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов
ПК-3	способностью выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами
ПК-4	способностью на основе описания экономических процессов и явлений строить стандартные теоретические и эконометрические модели, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты
ПК-5	способностью анализировать и интерпретировать финансовую,

	бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д., и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений
ПК – 9	способностью организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта

***В результате освоения дисциплины обучающийся должен знать:***

***знать:***

- сущность, особенности и критерии учета затрат, основные принципы их формирования;
- систему сбора, обработки и подготовки информации для различных подразделений аппарата управления организацией, состав и содержание отчетности внутренних подразделений предприятия;
- методы и способы организации учета затрат в целях управления хозяйственными процессами и определение финансовых результатов.

***уметь:***

- систематизировать данные о затратах на производство и продажу продукции для оценки себестоимости произведенной продукции и определение прибыли;
- оценивать на примере конкретных ситуаций эффективность производства и продаж новых видов продукции, изменения объема и ассортимента продукции, управление затратами с помощью различного вида смет и систем бюджетирования.

***владеть:***

- приемами и технологией обобщения информации о затратах предприятия и его подразделений в соответствии с целями и задачами управления;
- методами и методикой раскрытия информации о затратах во внутренней отчетности подразделения организации, обеспечивая взаимосвязь с показателями бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- навыками нахождения необходимой для решения проекта информации для выработки управленческих решений.

#### ***4. Структура и содержание дисциплины***

##### ***4.1. Распределение трудоемкости в зет/часах по видам аудиторной и самостоятельной работы студентов по семестрам:***

Семестр	Трудоемкость, зет/часы	Количество часов					Самост рабта	Форма итогового контроля
		В том числе						
		Аудиторных						
Всего	Лекций	Лаб. раб	Практич. зан.					
6	4 /144	70	30	-	40	38	Экзамен (контроль 36)	
<b>Итого</b>	<b>4 /144</b>	<b>70</b>	<b>30</b>	<b>-</b>	<b>40</b>	<b>38</b>	<b>Экзамен (контроль 36)</b>	

#### 4.2 Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа (СР)
			Л	ПЗ	ЛР	
1.	Содержание управления затратами на предприятии	6	2	2	-	2
2.	Классификация затрат на производство	8	2	4	-	2
3.	Прогнозирование и планирование затрат	10	2	4	-	4
4.	Определение затрат на стадиях жизненного цикла	6	2	2	-	2
5.	Затраты на маркетинг	8	2	4	-	2
6.	Затраты на качество продукции	8	2	4	-	2
7.	Управление запасами и затратами предприятия	12	4	4	-	4
8.	Расчет затрат на производство и реализацию продукции и оценка ее себестоимости	8	2	2	-	4
9.	Управление затратами в процессе производства	6	2	2	-	2
10.	Учет затрат на производство	8	2	4	-	2
11.	Технические способы снижения затрат на производстве	10	2	4	-	4
12.	Анализ затрат	6	2	2	-	2
13.	Системы управления затратами	6	2	2	-	2
14.	Новые методы управления затратами в современной мировой практике	8	2	2	-	4
	<b>Всего</b>	<b>110</b>	<b>30</b>	<b>40</b>	-	<b>38 часов</b>

#### 4.3. Тематический план по видам учебной деятельности

##### Лекции.

№ п/п	Номер раздела	Объем часов	Содержание раздела	Учебно-наглядные пособия
1.	1	2	Понятие и значение «управление затратами». Понятие «затраты», «расходы», «издержки». Цель и задачи управления затратами. Субъекты, объекты и функции управления затратами. Техника управления затратами. Понятие экономических и бухгалтерских затрат. Понятие «место возникновения затрат» «носитель затрат», «центр затрат». Основные принципы управления затратами на предприятии.	Учебные плакаты, видеолекции
2.	2	2	Общие положения классификации затрат. Классификация затрат по экономическим элементам. Классификация и содержание затрат на производство продукции и определение прибыли. Классификация затрат на производство продукции и определение прибыли. Классификация затрат на производство по экономическим	Учебные плакаты, видеолекции

			элементам. Классификация производственных затрат по статьям расхода. Классификация производственных затрат для принятия управленческих решений краткосрочного характера.	
3.	3.	2	Методы деления затрат на постоянные и переменные. Использование маржинального подхода в управление затратами. Анализ соотношения «затраты-объем прибыль» (CVP-анализ). Вклад на покрытие. Маржинальный запас рентабельности. Операционный рычаг. Влияние структуры затрат на прибыль. Анализ структуры затрат.	Учебные плакаты, видеолекции
4.	4.	2	Вклад на покрытие. Маржинальный запас рентабельности. Операционный рычаг. Влияние структуры затрат на прибыль. Анализ структуры затрат.	Учебные плакаты, видеолекции
5.	5.	2	Какие затраты включаются в маркетинговый бюджет. Анализ затрат на маркетинг. Методы при формировании бюджета маркетинга.	Учебные плакаты, видеолекции
6.	6.	2	Экономико-организационная и финансовая структуризация предприятия. Центры экономической (финансовой) ответственности: центры затрат, центры доходов, центры прибыли, центры инвестиций. Учет затрат и результатов по центрам ответственности. Управление затратами и результатами на основе бюджетов. План-фактный анализ затрат и результатов и выявление отклонений. Бюджетное управление как основа контроля за затратами и результатами деятельности.	Учебные плакаты, видеолекции
7.	7.	4	Сущность, значение и уровни контроллинга. Этапы организации системы контроллинга в компании. Практическое использование контроллинга	Учебные плакаты, видеолекции
8.	8.	2	Управление затратами и результатами на основе бюджетов. План-фактный анализ затрат и результатов и выявление отклонений. Бюджетное управление как основа контроля за затратами и результатами деятельности.	Учебные плакаты, видеолекции
9.	9.	2	Понятие прибыли и ее функции, схема формирования и структура прибыли предприятия. Элементы механизма управления прибылью, организационное и информационное обеспечение управления прибылью.	Учебные плакаты, видеолекции
10.	10.	2	Планирование и контроль прибыли предприятия. Планирование прибыли на основе бюджетирования. Направления использования прибыли. Понятие рентабельности. Показатели рентабельности продукции и производства, методы их определения. Коэффициенты рентабельности. Коэффициенты деловой активности.	Учебные плакаты, видеолекции
11.	11.	2	Классификация факторов, влияющих на уровень снижения затрат. Снижение затрат на материально-технические ресурсы	Учебные плакаты, видеолекции
12.	12.	2	Информационная база анализа затрат и результатов. Анализ взаимосвязи затрат, объема производства и прибыли. Маржинальный анализ.	Учебные плакаты, видеолекции
13.	13.	2	Показатели безубыточности и их использование для решения задач управления затратами и результатами деятельности предприятия.	Учебные плакаты, видеолекции

14.	14.	2	Методы оценки затрат и результатов в системах управления предприятием. Понятие экономической эффективности. Показатели экономической эффективности. Измерение экономической эффективности. Оценка влияния затрат и результатов на экономическую эффективность деятельности предприятия.	Учебные плакаты, видеолекции
<b>Итого</b>		<b>30</b>		

### Практические занятия

№ п/п	Номер раздела	Объем часов	Содержание раздела	Учебно-наглядные пособия
1.	1.	2	Содержание управления затратами на предприятии продукта	метод.пособие
2	2	4	Классификация затрат на производство	метод.пособие
3	3	4	Прогнозирование и планирование затрат	метод.пособие
4.	4.	2	Определение затрат на стадиях жизненного цикла	метод.пособие
5.	5.	4	Затраты на маркетинг	метод.пособие
6.	6.	4	Затраты на качество продукции	метод.пособие
7.	7.	4	Управление запасами и затратами предприятия	метод.пособие
8.	8.	2	Расчет затрат на производство и реализацию продукции и оценка ее себестоимости	метод.пособие
9.	9.	2	Управление затратами в процессе производства	метод.пособие
10	10.	4	Учет затрат на производство	метод.пособие
11	11.	4	Технические способы снижения затрат на производстве	метод.пособие
12	12.	2	Анализ затрат	метод.пособие
13	13.	2	Системы управления затратами	метод.пособие
14	14.	2	Новые методы управления затратами в современной мировой практике	метод.пособие
<b>Итого</b>		<b>40</b>		

**Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены**

### Самостоятельная работа студентов

Раздел дисциплины	№ п/п	Тема и вид СРС	Трудоемкость (в часах)
1	1	Содержание управления затратами на предприятии	2
2	2	Классификация затрат на производство	2
3	3	Прогнозирование и планирование затрат	4
4	4	Определение затрат на стадиях жизненного цикла	2
5	5	Затраты на маркетинг	2
6	6	Затраты на качество продукции	2

7	7	Управление запасами и затратами предприятия	4
8	8	Расчет затрат на производство и реализацию продукции и оценка ее себестоимости	4
9	9	Управление затратами в процессе производства	2
10	10	Учет затрат на производство	2
11	11	Технические способы снижения затрат на производстве	4
12	12	Анализ затрат	2
13	13	Системы управления затратами	2
14	14	Новые методы управления затратами в современной мировой практике	4
		<b>Итого:</b>	38 часов

## 5. Примерная тематика курсовых проектов(работ):

Не предусмотрены

## 6.Образовательные технологии

Семестр	Вид занятия	Используемые интерактивные образовательные технологии	Количество часов
6	Л	Беседы, разборы конкретных ситуаций, использование видеолекций	10
	ПР	Решение задач.	14
<b>Итого :</b>			<b>24</b>

**7. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов- включены в ФОС дисциплины.**

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 8.1 основная литература –

1. Саломатин Н. А., Румянцева З. П., Трубочкина М. И., Поршнева А. Г. Управление затратами: Учеб. пособие. – М.: ИНФРА-М, 2004.
2. Трубочкина М.И. Управление затратами предприятия: Учеб. пособие. – М.: ИНФРА-М, 2006.
3. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет: Учеб. пособие / ВЗФЭИ. – М.: ЗАО «Финстатинформ», 2009. – 359 с.
4. Муратов А.С., Муратова Л.Н. Контроллинг затрат на предприятии. – Кемерово: Кузбассвузиздат, 2008. – 124 с.

## **8.2 дополнительная литература**

1. Бакаев А.С., Безруких П.С. Бухгалтерский учет: Учебник.-М.: Бухгалтерский учет, 2007
2. Керимов В.Э. Управленческий учет. – М.: Маркетинг, 2006
3. Николаева С.А. Принципы формирования и калькулирования себестоимости продукции. М.: Аналитика-Пресс, 2006
4. Котляров С.А., Васильева Е.К. Издержки производства и обращения. Учеб. пособие – СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2000.
5. Экономика предприятия./Под ред. Е.Л. Кантора. – СПб.: Питер, 2003.

## **8.3 Программное обеспечение и интернет- ресурсы:**

1. <http://vsp.org/> Бизнес курс;
2. <http://www.mepmr.org/> Министерство экономического развития ПМР;
3. <http://www.minfin-pmr.org/index.php/links> Министерство финансов ПМР;
4. <http://tiraspol.ru/> Торгово-промышленная палата ПМР;
5. [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)- Нормативные документы по управлению затратами;
6. [www.gks.ru](http://www.gks.ru) – Экономический портал;
7. [www.cera.newschool.ed/het](http://www.cera.newschool.ed/het) – Сайт по истории экономической мысли;
8. [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org) – Всемирный банк.
- 9.

## **8.4 Методические указания и материалы по видам занятий Приведены в УМК**

### ***9. Материально-техническое обеспечение дисциплины***

Поточные лекционные аудитории, оснащенные современными техническими средствами обучения (ТСО). Видеоклассы. Компьютерные классы.

### ***10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины***

**Лекция** – традиционная форма организации учебной работы, несущая большую содержательную, информационную нагрузку. На лекционном занятии преподаватель обозначает основные вопросы темы и далее подробно их излагает, давая теоретическое обоснование определенных положений, а также используя иллюстративный материал. Преподаватель может дать иллюстративный материал (схемы, графики, рисунки и др.) на доске, предложив слушателям занести все это в конспект.

Преподаватель должен использовать мультимедийную технику для демонстрации основных определений, понятий, расчетных схем, внешнего вида и внутреннего устройства деталей, сборочных единиц, механизмов и т.д. Преподаватель должен общаться с аудиторией вовлекая слушателей в диалог, рассмотреть принципиальные вопросы, сформулировать и доказать основополагающие предложения

На лекциях особое внимание следует уделять на основные понятия, основные зависимости и методики. Дополнить материал лекций студент должен

самостоятельно, пользуясь материалами учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.

**Практические занятия** способствуют активному усвоению теоретического материала, на этих занятиях студенты учатся применять изученные зависимости и методики для решения конкретных задач. На практических занятиях студенты под руководством преподавателя выполняют задания по наиболее важным темам курса. Возникающие в процессе выполнения заданий затруднения и неопределенности, а также пути их преодоления обсуждаются всеми студентами коллективно.

Итоговый контроль (экзамен) осуществляется после выполнения практических работ, выполнения и защиты курсового проекта

**Самостоятельная работа студентов.** Все разделы дисциплины с разной степенью углубленности изучения должны рассматриваться на лекционных, практических занятиях. Но для формирования соответствующих компетенций, необходима систематическая самостоятельная работа студента.

#### **Уровень требований и критерии оценок.**

Оценка знаний студентов при промежуточной аттестации осуществляется по результатам успеваемости и оценивается по 100- бальной системе комплексной форме с учетом:

1. оценки по итогам текущего контроля

**Текущий контроль** успеваемости осуществляется на лекциях, практических и занятиях: в виде опроса теоретического материала и умения применять его к выполнению практических и лабораторных работ; в виде проверки домашних заданий; в виде тестирования по отдельным темам; посредством защиты отчетов по практическим работам.

### ***11. Технологическая карта дисциплины.***

Курс 3 группа БП18ДР62ЭК1 семестр 6

Преподаватель – лектор Ботнарюк О.

Преподаватели, ведущие практические занятия – О.В. Ботнарюк

Кафедра «Строительная инженерия и экономика»

Наименование дисциплины / курса	Уровень / степень образования	Статус дисциплины в рабочем учебном плане (А, Б, В, Г) (если введена модульно-рейтинговая система)	Количество зачетных единиц / кредитов
Управление затратами предприятия (организации)	бакалавриат		4
<i>Смежные дисциплины по учебному плану:</i>			
<i>«Производственный менеджмент», «Методы оптимальных решений», «Страхование»</i>			
<b><i>ВВОДНЫЙ МОДУЛЬ</i></b>			
<i>(входной рейтинг-контроль, проверка «остаточных» знаний по смежным дисциплинам)</i>			

Тема, задание или мероприятие входного контроля	Виды текущей аттестации	Аудиторная или внеаудиторная	Минимальное количество баллов	Максимальное количество баллов
Понятие «затраты», «расходы», «издержки».	устный ответ на практическом занятии	Аудиторная	3	6
<i>Итого:</i>			3	6
<i>БАЗОВЫЙ МОДУЛЬ (проверка знаний и умений по дисциплине)</i>				
Тема, задание или мероприятие входного контроля	Виды текущей аттестации	Аудиторная или внеаудиторная	Минимальное количество баллов	Максимальное количество баллов
Понятие «затраты», «расходы», «издержки».	устный ответ на практическом занятии	Аудиторная	5	5
Общие положения классификации затрат.	устный ответ на практическом занятии	Аудиторная	5	10
Прогнозирование и планирование затрат	устный ответ на практическом занятии	Аудиторная	5	10
Управление затратами в процессе производства	устный ответ на практическом занятии	Аудиторная	5	10
Анализ затрат	устный ответ на практическом занятии	Аудиторная	5	10
Новые методы управления затратами в современной мировой практике	устный ответ на практическом занятии	Аудиторная	3	10
Текущая контрольная работа №1 (с учётом заданий на самостоятельную работу)	Контрольная работа	Аудиторная	3	5
Текущая контрольная работа №2 (с учётом заданий на самостоятельную работу)	Контрольная работа	Аудиторная	3	5
Текущая контрольная работа №3 (с учётом заданий на самостоятельную работу)	Контрольная работа	Аудиторная	3	5
<i>Итого:</i>			37	70

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ МОДУЛЬ				
Тема, задание или мероприятие входного контроля	Виды текущей аттестации	Аудиторная или внеаудиторная	Минимальное количество баллов	Максимальное количество баллов
Подготовка реферата	устный ответ на практическом занятии	Внеаудиторная	2	5
Оформление практических работ (за каждую работу)	изучение письменной работы, заслушивание на практическом занятии	Внеаудиторная	4	7
Выступление с докладом или сообщением по теме	Заслушивание на практическом занятии	Аудиторная или внеаудиторная	4	7
Подготовка и проведение обучающей лекции, с подготовленными презентациями	Лекция	Аудиторная или внеаудиторная	4	6
Активное участие в интерактивном занятии	устный ответ на практическом занятии	Аудиторная	4	5
Итого:			18	30
Итого максимум:			55	100
Итоговый контроль	Зачет	Аудиторная	Зачет	Зачет

Рабочая учебная программа по дисциплине «Управление затратами предприятия (организации)» составлена в соответствии с требованиями Федерального Государственного образовательного стандарта ВО по направлению подготовки 5.38.03.01 ЭКОНОМИКА, профиль «Экономика предприятий и организаций (строительство)» и учебного плана.

Составитель  /О.В. Ботнарюк преподаватель кафедры «Строительная инженерия и экономика»/

И.о.зав. кафедрой СИиЭ  /Н.В. Дмитриева/

Согласовано:  
Зам. директора по УМР  /И.М. Руснак