

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко»

Экономический факультет
Кафедра «Бухгалтерский учет и аудит»

УТВЕРЖДАЮ
декан факультета
УЗУН И.Н.
(подпись, расшифровка подписи)
« 18 » 09 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

на 2021/2022 учебный год

Учебной ДИСЦИПЛИНЫ

«Разработка управленческих решений»

Специальность подготовки:

5.38.05.01 «ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ»

Специализация:

«Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»
(наименование профиля подготовки)

квалификация (степень) выпускника
экономист

Форма обучения:
Дневная

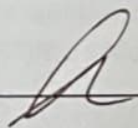
Тирасполь, 2021

Рабочая программа дисциплины «Разработка управленческих решений» /автор: Гребенюк С. А.– Тирасполь: ГОУ ПГУ, 2021г.

Рабочая программа предназначена для преподавания дисциплины по выбору вариативной части название цикла студентам очной формы обучения по направлению подготовки 5.38.05.01 «ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ» набора 2018 уч. года.

Рабочая программа составлена с учетом Федерального Государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 5.38.05.01 «ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ», утвержденного приказом Минобрнауки РФ от 16 января 2017 г. №20.

Составитель: _____



/Гребенюк С.А. доцент кафедры/

1. Место дисциплины в структуре ООП

Данная учебная дисциплина входит в раздел «Б.1. Базовая часть» по направлению подготовки 5.38.05.01 «Экономическая безопасность» специализации «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности».

Данный курс уточняет и конкретизирует теоретические модели, описывающие экономические процессы, которые рассматривались в блоке теоретических дисциплин, применительно к конкретной сфере деятельности.

2. Цели и задачи дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование системы знаний, умений и практических навыков, необходимых для управления современной организацией на разных уровнях менеджмента, и развитие способности и готовности адекватно и эффективно использовать их для достижения целей развития организации.

Задачи дисциплины:

- изучение технологии разработки, принятия и реализации управленческих решений, в том числе в условиях риска и неопределенности;
- изучение методов анализа, прогнозирования, оптимизации управленческих решений;
- получение практических навыков в применении изучаемых методов разработки и принятия управленческих решений при помощи проигрывания конкретных ситуаций и решения практических управленческих задач;
- формирование навыков адаптации изученных методов к конкретным управленческим ситуациям.

3. Требования к уровню освоения содержания дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и ООП ВО по данному направлению подготовки (специальности):

Код компетенции	Формулировка компетенции
ОК-8	- способностью принимать оптимальные организационно-управленческие решения;
ПК-30	- способностью строить стандартные теоретические и эконометрические модели, необходимые для решения профессиональных задач, анализировать и интерпретировать полученные результаты;
ПК-43	- способностью принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

знать:

- задачи и предмет изучения основных разделов курса «Разработка управленческих решений»;
- основные категории дисциплины «Разработка управленческих решений»;
- отечественный и зарубежный опыт в области менеджмента предприятия и управленческих решений;
- роли, функции и задачи менеджера в современной организации;
- тенденции развития форм и методов управления в современных условиях хозяйствования.
- современную и классическую литературу по предмету дисциплины.

уметь:

- пользоваться терминологическим аппаратом курса при изложении теоретических вопросов;
- ориентироваться и оценивать ситуацию в соответствии с различными условиями внешней и внутренней среды;
- оценить эффективности управленческих решений;
- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций;
- планирование деятельности организации и подразделений;
- выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты;

владеть:

- использованием управленческих теорий на практике в зависимости от текущей ситуации и долгосрочной перспективы;
- оценкой окружающей среда организации;
- реализацией управленческих функций;
- построением внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений, планирования деятельности и контроля;
- аналитической оценкой собственного поведения и поведения конкурента в различных рыночных ситуациях.

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Распределение трудоемкости в з.е./часах по видам аудиторной и самостоятельной работы студентов по семестрам (дневного отделения):

Семестр	Трудоем кость, з.е./часы	Количество часов					Форма итогового контроля
		В том числе					
		Аудиторных				Самостояте- льная работа	
		Всего	Лекций	Лаб. раб.	Практич еские занятия		
8 (д/о)	3/108	48	22		26	60	Зачет
Итого (д/о):	3/108	48	22		26	60	Зачет

4.2. Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по темам дисциплины (дневного отделения).

№ раз- дела	Наименование темы	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеауд. работа (СР)
			Л	ПЗ	ЛР	
8 семестр (Зачет)						
1	Менеджмент как процесс принятия организационно – управленческих решений.	11	2	4		5

№ раз-дела	Наименование темы	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Висауд. работа (СР)
			Л	ПЗ	ЛР	
2	Процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений. Необходимость и сущность управленческого решения.	18	4	4	0	10
3	Формы подготовки и реализации управленческих решений. Типология управленческих решений.	16	4	2		10
4	Организация процесса разработки управленческого решения. Принятие управленческих решений в условиях многокритериальности. Методы диагностики проблем. Методы выявления альтернатив.	18	4	4		10
5	Моделирование и модели принятия управленческих решений	16	2	4	0	10
6	Виды и формы управленческих решений в сфере экономической безопасности организации. Целевая ориентация управленческих решений.	11	2	4	0	5
7	Методы реализации организационно – управленческих решений и контроля выполнения.	18	4	4		10
Итого:		108	22	26	0	60
Всего:		108				

4.3. Тематический план по видам учебной деятельности) Лекции (дневного отделения)

№ п/п	Номер темы дисциплины	Объем часов	Тема лекции	Учебно-наглядные пособия
1.	1	2	Менеджмент как процесс принятия организационно – управленческих решений. Управленческое решение, его роль и значение в деятельности организации. Виды управленческих решений. Анализ факторов, критериев и ограничений при принятии управленческого решения. Требования, предъявляемые к управленческим решениям.	Презентация, учебно-методическая литература.
2.		4	Процесс разработки, принятия и реализации	Презентация.

	2	управленческих решений. Необходимость и сущность управленческого решения. Выбор критерия принятия управленческого решения. Классификация критериев принятия управленческого решения. Разработка и развитие альтернатив. Анализ альтернатив действий. Сравнение альтернатив и выбор решений. Проверка реализуемости разработанных альтернатив. Обоснование выбора альтернативы. Уровни принятия управленческих решений. Этапы принятия управленческих решений. Использование системного анализа при принятии управленческих решений.	учебно-методическая литература, задания для домашних работ, раздаточный материал, тесты
3.	3	4 Формы подготовки и реализации управленческих решений. Типология управленческих решений. Основные формы реализации управленческого решения. Основные факторы, влияющие на подготовку управленческих решений. Основные факторы, влияющие на реализацию управленческих решений. Основные правила оформления и составления управленческих решений. Типология управленческих решений	Презентация. учебно-методическая литература, раздаточный материал, тесты
4.	4	4 Организация процесса разработки управленческого решения. Принятие управленческих решений в условиях многокритериальности. Методы диагностики проблем. Методы выявления альтернатив. Анализ факторов, критериев, ограничений при принятии управленческого решения. Разработка алгоритма процесса принятия конкретного управленческого решения. Методы оценки экономических рисков в условиях неопределенности. Количественные оценки экономического риска в условиях неопределенности экономической среды предпринимательской деятельности. Факторы неопределенности: внешние и внутренние, экономические, политические, правовые, экологические и др. Информационная структура управленческого решения. Способы оценки рисков: статистический, экспертный и на основе моделей ПР. Показатели уровня риска. Отношение к риску у менеджеров-практиков. Алгоритм принятия управленческого решения.	
5.	5	2 Моделирование и модели принятия управленческих решений. Моделирование управления в условиях неопределенности и риска. Имитационное моделирование бизнеса. Метод проб и ошибок - метод, ориентированный на действие. Метод контрольных вопросов и морфологический анализ. Метод «мозгового	Презентация. учебно-методическая литература, раздаточный материал, тесты

			штурма» Метод дерева решений. Метод функционально-стоимостного анализа (ФСА).	
6.	6	2	Виды и формы управленческих решений в сфере экономической безопасности организации. Целевая ориентация управленческих решений. Формирование цели управленческого решения. Технологии подготовки принятия управленческих решений. Характеристика регламента управленческого решения. Классификация цели управленческих решений.	Презентация, учебно-методическая литература, раздаточный материал, тесты
7.	7	4	Методы реализации организационно – управленческих решений и контроля выполнения. Эффективность принятия управленческих решений. Процессы управления и управленческие решения. Особенности оценки эффективности управленческого решения, составляющие эффективности. Методологические подходы к оценке эффективности решений. Суть и содержание понятий «качество управленческой деятельности», «качество управленческого решения».	учебно-методическая литература, карточки с заданиями для контрольных и самостоятельных работ
Итого:		22		
Всего:		22		

Практические (семинарские) занятия дневного отделения

п/п	№ темы дисциплины	Объем часов	Тема практического занятия	Учебно-наглядные пособия
1.	1	4	Менеджмент как процесс принятия организационно – управленческих решений. Управленческое решение, его роль и значение в деятельности организации. Виды управленческих решений. Анализ факторов, критериев и ограничений при принятии управленческого решения. Требования, предъявляемые к управленческим решениям.	учебно-методическая литература
2.	2	4	Процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений. Необходимость и сущность управленческого решения. Выбор критерия принятия управленческого решения. Классификация критериев принятия управленческого решения. Разработка и развитие альтернатив. Анализ альтернатив действий. Сравнение альтернатив и выбор решений. Проверка реализуемости разработанных альтернатив. Обоснование выбора альтернативы. Уровни принятия управленческих решений. Этапы принятия управленческих решений. Использование системного анализа при принятии управленческих решений.	учебно-методическая литература

3.	3.	2	Формы подготовки и реализации управленческих решений. Типология управленческих решений. Основные формы реализации управленческого решения. Основные факторы, влияющие на подготовку управленческих решений. Основные факторы, влияющие на реализацию управленческих решений. Основные правила оформления и составления управленческих решений. Типология управленческих решений	учебно-методическая литература
4.	4	4	Организация процесса разработки управленческого решения. Принятие управленческих решений в условиях многокритериальности. Методы диагностики проблем. Методы выявления альтернатив. Анализ факторов, критериев, ограничений при принятии управленческого решения. Разработка алгоритма процесса принятия конкретного управленческого решения. Методы оценки экономических рисков в условиях неопределенности. Количественные оценки экономического риска в условиях неопределенности экономической среды предпринимательской деятельности. Факторы неопределенности: внешние и внутренние, экономические, политические, правовые, экологические и др. Информационная структура управленческого решения. Способы оценки рисков: статистический, экспертный и на основе моделей ПР. Показатели уровня риска. Отношение к риску у менеджеров-практиков. Алгоритм принятия управленческого решения.	учебно-методическая литература
5.	5.	4	Моделирование и модели принятия управленческих решений. Моделирование управления в условиях неопределенности и риска. Имитационное моделирование бизнеса. Метод проб и ошибок - метод, ориентированный на действие. Метод контрольных вопросов и морфологический анализ. Метод «мозгового штурма» Метод дерева решений. Метод функционально-стоимостного анализа (ФСА).	учебно-методическая литература
6.	6	4	Виды и формы управленческих решений в сфере экономической безопасности организации. Целевая ориентация управленческих решений. Формирование цели управленческого решения. Технологии подготовки принятия управленческих решений. Характеристика регламента управленческого решения. Классификация цели управленческих решений: по времени, содержанию (экономические, организационные, научные, социальные, технические, политические); по среде: (внутренние, внешние); по приоритетности (особо приоритетные, приоритетные, прочие); по измеримости (количественные, качественные); по иерархии (цели организации, цели подразделений); по стадиям жизненного цикла (проектирование, создание, рост, зрелость, завершение,	учебно-методическая литература

			ликвидация).	
7.	7	4	Методы реализации организационно – управленческих решений и контроля выполнения. Эффективность принятия управленческих решений. Процессы управления и управленческие решения. Особенности оценки эффективности управленческого решения, составляющие эффективности. Методологические подходы к оценке эффективности решений. Суть и содержание понятий «качество управленческой деятельности», «качество управленческого решения».	учебно-методическая литература
Итого:		26		
Всего:		26		

Самостоятельная работа студента (дневного отделения)

Вид самостоятельной работы студента (срс):

вид срс1 - Работа с основной и дополнительной литературой.

вид срс2 - Работа с информационными ресурсами.

вид срс3 - Работа с контролирующими материалами (тестами).

вид срс4 - Подготовка к занятиям лабораторного цикла.

вид срс5 - Подготовка к занятиям практического цикла.

№ дисциплины	Тема СРС	Вид СРС	Трудоемкость (в часах)
1	Менеджмент как процесс принятия организационно – управленческих решений. Управленческое решение, его роль и значение в деятельности организации. Виды управленческих решений. Анализ факторов, критериев и ограничений при принятии управленческого решения. Требования, предъявляемые к управленческим решениям.	срс 1	5
2	Процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений. Необходимость и сущность управленческого решения. Выбор критерия принятия управленческого решения. Классификация критериев принятия управленческого решения. Разработка и развитие альтернатив. Анализ альтернатив действий. Сравнение альтернатив и выбор решений. Проверка реализуемости разработанных альтернатив. Обоснование выбора альтернативы. Уровни принятия управленческих решений. Этапы принятия управленческих решений. Использование системного анализа при принятии управленческих решений.	срс 2	10
3	Формы подготовки и реализации управленческих решений. Типология управленческих решений. Основные формы реализации управленческого решения. Основные факторы, влияющие на подготовку управленческих решений. Основные факторы, влияющие на	срс 3	10

	реализацию управленческих решений. Основные правила оформления и составления управленческих решений. Типология управленческих решений		
4	Организация процесса разработки управленческого решения. Принятие управленческих решений в условиях многокритериальности. Методы диагностики проблем. Методы выявления альтернатив. Анализ факторов, критериев, ограничений при принятии управленческого решения. Разработка алгоритма процесса принятия конкретного управленческого решения. Методы оценки экономических рисков в условиях неопределенности. Количественные оценки экономического риска в условиях неопределенности экономической среды предпринимательской деятельности. Факторы неопределенности: внешние и внутренние, экономические, политические, правовые, экологические и др. Информационная структура управленческого решения. Способы оценки рисков: статистический, экспертный и на основе моделей ПР. Показатели уровня риска. Отношение к риску у менеджеров-практиков. Алгоритм принятия управленческого решения.	срс 4	10
5	Моделирование и модели принятия управленческих решений. Моделирование управления в условиях неопределенности и риска. Имитационное моделирование бизнеса. Метод проб и ошибок - метод, ориентированный на действие. Метод контрольных вопросов и морфологический анализ. Метод «мозгового штурма» Метод дерева решений. Метод функционально-стоимостного анализа (ФСА).	срс 5	10
6	Виды и формы управленческих решений в сфере экономической безопасности организации. Целевая ориентация управленческих решений. Формирование цели управленческого решения. Технологии подготовки принятия управленческих решений. Характеристика регламента управленческого решения. Классификация цели управленческих решений: по времени, содержанию (экономические, организационные, научные, социальные, технические, политические); по среде: (внутренние, внешние); по приоритетности (особо приоритетные, приоритетные, прочие); по измеримости (количественные, качественные); по иерархии (цели организации, цели подразделений); по стадиям жизненного цикла (проектирование, создание, рост, зрелость, завершение, ликвидация).	срс 6	5

7	Методы реализации организационно – управленческих решений и контроля выполнения. Эффективность принятия управленческих решений. Процессы управления и управленческие решения. Особенности оценки эффективности управленческого решения, составляющие эффективности. Методологические подходы к оценке эффективности решений. Суть и содержание понятий «качество управленческой деятельности», «качество управленческого решения».	срс 7	10
Итого:			60

5. Тематика курсовых работ – не предусмотрены

6. Образовательные технологии – не предусмотрены

7. *Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.*

Текущий контроль и аттестация по итогам освоения дисциплины «Разработка управленческих решений» осуществляется путем обсуждения подготовленных студентами рефератов, проверки домашних работ, решения тестов и задач на семинарах и проведения контрольных работ. Для итогового контроля знаний учебным планом предусмотрен зачет по данной дисциплине.

7.1. Темы рефератов:

1. Сущность, свойства и особенности управленческих решений в сфере государственного управления и бизнесе.
2. Классификация управленческих решений.
3. Модели процесса принятия управленческих решений. Особенности в территориальном администрировании.
4. Виды и формы управленческих решений в сфере экономической безопасности.
5. Теория принятия решений. Структура и типология задач принятия решений. Основные методы разработки и принятия управленческих решений.
7. Условия и факторы, определяющие качество управленческих решений в государственном управлении и бизнесе.
8. Организация процесса разработки управленческого решения. Принятие управленческих решений в условиях многокритериальности.
9. Технология разработки управленческих решений. Экспертные методы принятия решения.
10. Анализ внешней и внутренней среды в процессе принятия управленческого решения с допустимой степенью безопасности.
11. Аналитическая деятельность руководителя в процессе принятия управленческого решения. Анализ альтернатив при разработке и принятии управленческих решений.
12. Особенности разработки управленческих решений в условиях неопределенности и риска.
13. Методы принятия групповых решений.
14. Контроль и оценка эффективности исполнения управленческих решений: опыт и проблемы.
15. Информация для принятия управленческих решений в системе экономической безопасности. Управленческие решения и ответственность.

7.2. Вопросы к зачету:

- 1 Менеджмент как процесс принятия организационно-управленческих решений

2. Управленческое решение, его роль и значение в деятельности организации
3. Виды управленческих решений. Анализ факторов, критериев и ограничений при принятии управленческого решения
4. Сущность и классификация управленческих решений, требования, предъявляемые к управленческим решениям
5. Алгоритм принятия управленческих решений. Разработка и развитие альтернатив. Анализ альтернатив действий. Сравнение альтернатив и выбор решений. Проверка реализуемости разработанных альтернатив. Обоснование выбора альтернативы.
6. Формы подготовки и реализации управленческих решений. Типология управленческих решений
7. Основные этапы процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений
8. Процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений. Необходимость и сущность управленческого решения.
9. Выбор критерия принятия управленческого решения. Классификация критериев принятия управленческого решения. Уровни принятия управленческих решений. Этапы принятия управленческих решений. Использование системного анализа при принятии управленческих решений.
10. Модели и моделирование в процессе принятия управленческих решений
11. Характеристика моделей. Основная модель принятия решений
12. Методы диагностики проблем
13. Методы моделирования
14. Методы прогнозирования
15. Методы оценки и выбора альтернатив
16. Организация процесса разработки управленческого решения. Принятие управленческих решений в условиях многокритериальности
17. Понятие среды управленческих решений
18. Классификация методов принятия управленческих решений
19. Виды и формы управленческих решений в сфере экономической безопасности организации. Целевая ориентация управленческих решений
20. Классификация цели управленческих решений
21. Эффективность управленческих решений и ее составляющие
22. Концепция ценностно – ориентированного управления и ее эффективность (VBM)
23. Полная себестоимость реализованной продукции. Прибыль и ее характеристики
24. Методы реализации организационно – управленческих решений и контроля выполнения
25. Информационно – аналитическая поддержка процессов разработки и принятия управленческих решений

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература:

1. Бережной В. И. Методы и модели принятия управленческих решений: Учебное пособие. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014.
2. Воронцова Е. В. Методы принятия управленческих решений: Учебное пособие -М. ИНФРА-М, 2016.
3. Кузнецова Н. В. Методы принятия управленческих решений: Учебное пособие -М. ИНФРА-М, 2017.
4. Трофимова Л.А. Трофимов В.В. Методы принятия управленческих решений: учебник для бакалавров. - М.: Изд -во Юрайт, 2018.
5. Лукичева Л.И., Егорычев Д.Н. Управленческие решения: Учебник – М.: «Омега-Л», 2019.

8.2 Дополнительная литература:

1. Абдикеев Н.М., Брускин С.Н., Данько Т.П. и др. Системы управления эффективностью бизнеса: Учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2015.
2. Гертер Гите. Принятие решений. Да? Нет? Или что-то третье? Харьков: Изд-во Гуманитарный Центр, 2008.
3. Кирхлер Э., Шротт А. Принятие решений в организациях // Психология труда и организационная психология. Т.4– Харьков: Изд-во «Гуманитарный Центр», 2009.
4. Чудновская С.Н. Управленческие решения: Учебник. – М.: Эксмо, 2007.
5. Фархиева С. А. Моделирование управленческих решений в сфере экономики в условиях неопределенности: Монография. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015.
6. Лаврова Е. В. Разработка управленческих решений: Учебное пособие. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014.

8.3. Программное обеспечение и Интернет-ресурсы

1. EBSCO – Универсальная база данных зарубежных полнотекстовых научных журналов по всем областям знаний. <http://search.epnet.com>
2. Официальный сайт Министерства экономического развития ПМР- <http://mepmr.org/>
3. Global - полнотекстовая база данных по бизнесу, менеджменту и экономике. <http://proquest.umi.com/login> Центральная база статистических данных Росстата <http://cbsd.gks.ru/>

9. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины:

9.1. Рекомендации для преподавателей:

Деятельность преподавательского состава по доведению до студентов основного содержания учебной дисциплины включает в себя проведение следующих видов занятий: чтение лекций, проведение семинарских и практических занятий, индивидуально – контрольных собеседований и т.д.

В ходе лекций раскрываются основные вопросы в рамках рассматриваемой темы, делаются акценты на наиболее сложные и интересные положения изучаемого материала, которые должны быть приняты студентами во внимание. Материалы лекций являются основой для подготовки студента к семинарским занятиям.

Основной целью семинарских занятий является углубление, расширение и закрепление знаний, полученных студентами в ходе лекций и самостоятельной работы, а также контроль за степенью усвоения пройденного материала, ходом выполнения студентами самостоятельной работы и рассмотрение наиболее сложных и спорных вопросов в рамках темы семинарского занятия. Ряд вопросов дисциплины, требующих авторского подхода к их рассмотрению заслушиваются на семинарских занятиях в форме подготовленных студентами сообщений (10-15 минут) с последующей их оценкой всеми студентами группы.

9.2. Рекомендации для студентов:

Комплексное изучение студентами основного содержания дисциплины «Разработка управленческих решений» предполагает овладение материалами лекций, учебников и учебных пособий, творческую работу в ходе проведения семинарских занятий, а также целенаправленную, систематическую деятельность по самостоятельному закреплению, углублению и расширению знаний данной дисциплины.

В процессе лекции студент должен усвоить и законспектировать название темы, учебных вопросов и основные блоки теоретического материала, то есть, сделанные преподавателем теоретические посылки (гипотезы), их аргументацию и выводы. В случае, если какое – либо положение не совсем понятно студенту или представляется недостаточно убедительным целесообразно задавать преподавателю уточняющие

вопросы. Наличие у студента конспекта лекции обязательно. Материалы лекции являются основой для подготовки к семинарским занятиям.

Основной целью семинарских занятий является контроль усвоения пройденного материала, хода выполнения студентами самостоятельной работы и рассмотрение наиболее сложных и спорных вопросов в рамках темы семинарского занятия. Ряд вопросов дисциплины, требующих авторского подхода к их рассмотрению, заслушиваются на семинарских занятиях в форме подготовленных студентами докладов и сообщений (10-15 минут) с последующей их оценкой всеми студентами группы. Также целесообразно практиковать написание эссе, проведение паспортизации объектов и реферативного обзора литературы по проблемам семинара с последующим обсуждением их в процессе семинара.

10. Технологическая карта дисциплины

Курс 4 группа ЭФ18ДР65ЭК1 семестр 8

Преподаватель – лектор Гребенюк С.А.

Преподаватели, ведущие практические занятия: Гребенюк С.А.

Кафедра «Экономика и менеджмент»

Рабочая учебная программа по дисциплине «Разработка управленческих решений» составлена в соответствии с требованиями Федерального Государственного образовательного стандарта ВО по 5.38.05.01 «**Экономическая безопасность**» и учебного план по специализации подготовки «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности».

Авторы  / к.э.н., доцент, Гребенюк С.А. /

Зав. выпускающей кафедры  / к.э.н., доцент Стасюк Т.П.